

## Contenido

## Memoria EFE 2017

#### 01. INFORMACIÓN CORPORATIVA

Directorio y Administración				
Carta del Presidente del Directorio				
Carta Gerente General				
Historia	11			
Hitos	14			
Identificación de la Empresa	24			
Misión, Visión y Valores	25			
Organización Legal y Societaria	26			
Información de Empresas Filiales	28			
Régimen Económico y Fiscalización	40			
Gobierno Corporativo	41			
Políticas de Inversión, Financiamiento y Seguros	46			
Recursos Físicos y Económicos	49			
02. ACTIVIDAD Y NEGOCIOS				
Modelo de Negocio	52			
Segmentos de Negocio				

Actividad Comercial Segmento Pasajeros	56
Actividad Comercial Segmento Carga	58
Actividad Segmento Inmobiliario	60
Inversiones y Proyectos	61
Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible	<b>71</b>
Dotación	<b>73</b>
Administración y Recursos Humanos	74
Remuneraciones al Directorio	<b>78</b>
Seguridad Operacional y Laboral	<b>79</b>
Medio Ambiente	81
Hechos Relevantes Consolidados	82
Declaración de Responsabilidad	87
03. INFORMACIÓN FINANCIERA	
Análisis Razonado	89
Informe Auditores Externos	118

Estados consolidados de Situación Financiera

119



# 01 Información Corporativa



## Directorio y Administración





MARCELA GUZMÁN SALAZAR Director - Ingeniero Comercial 7.746.955-9



GERMÁN CORREA DIAZ Presidente Directorio Sociólogo 4.127.384-4



MAGDALENA FREI LARRAECHEA Director - Ingeniero Comercial 9.095.955-7



DAVID GUZMÁN SILVA Director - Ingeniero Civil 5.745.033-9



OSCAR
PELUCHONNEAU
CONTRERAS
Director - Ingeniero Civil
8.791.325-2



PATRICIA GALILEA ARANDA Directora Ingeniero Civil 8.828.344-9



PABLO LAGOS PUCCIO Director - Abogado 5.819.499-9



PEDRO
PÉREZ MARCHANT
Representante de los
Trabajadores
7.936.985-3

## **Organigrama**

GERMÁN CORREA DÍAZ Presidente

LAURA VALENZUELA BAHAMONDES

Contralora
Oficial de Cumplimiento (I)
Contador Auditor - Rut: 6.050.492-K

#### **MARISA KAUSEL CONTADOR**

Gerente General Ingeniero Civil - Rut: 8.003.616-7

#### ROBERTO ARRIAGADA MIRANDA

Gerente de Normas, Fiscalización y Medio Ambiente Ingeniero Civil Industrial - Rut: 12.046.636-4

> ANA MARÍA NÚÑEZ COLES Gerente Legal (I) Abogado - Rut: 6.980.129-3

#### **JOSÉ IGNACIO ACUÑA GUTIÉRREZ**

Gerente de Control de Gestión y Riesgos Ingeniero Civil Industrial - Rut: 15.366.636-9

#### MARÍA ISABEL SEOANE ESTÉVEZ

Gerente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad Periodista - Rut: 9.496.025-8

#### PEDRO ZURITA CELPA

Gerente de Ingeniería e Infraestructura Ingeniero Civil Industrial - Rut: 13.720.514-9

#### MARISA KAUSEL CONTADOR

Gerente de Personas y Relaciones Laborales (I) Ingeniero Civil - Rut: 8.003.616-7

#### **VÍCTOR MORALES VEGA**

Gerente de Ejecución de Proyectos Ingeniero Civil - Rut: 5.197.936.-2

#### MARÍA ALEJANDRA DAGNINO ELISSETCHE

Gerente de Planificación y Desarrollo Ingeniero Civil Industrial - Rut: 8.701.042-2

#### **CRISTÓBAL MONTECINO CASTRO**

Gerente Comercial y Negocios Corporativos Ingeniero Civil Industrial - Rut: 8.778.936-5

#### CECILIA ARAYA CATALÁN

Gerente de Administración y Finanzas Ingeniero Comercial y Contador Auditor Rut: 8.351.927-4





#### Memoria 2017

# Presidente del Directorio de EFE

#### **Germán Correa Díaz**





2017 fue un año marcado por importantes hitos para la empresa y para el futuro del modo ferroviario en nuestro país. El exitoso inicio de la operación comercial del servicio Metrotren Nos, el avance del proceso de reconstrucción del puente Toltén, la aprobación del Plan Trienal 2017-2019 y los avances en el proyecto de Plataforma Logística Ferroportuaria, dan cuenta del énfasis y el horizonte que el Directorio que me ha correspondido presidir en este período, ha fijado para Ferrocarriles.

Con más de 7 millones de pasajeros transportados en 9 meses de operación (diciembre 2017), Metrotren Nos ha superado las proyecciones de demanda estimadas en su origen, convirtiéndose en una alternativa esencial para el transporte público en la zona sur de la Región Metropolitana. La confiabilidad de itinerarios y la considerable disminución de los tiempos de viaje, han sido atributos altamente valorados por la comunidad que hoy prefiere el tren.

Y es que el constante crecimiento del parque automotriz, junto con el consecuente aumento de la congestión vial y los índices de contaminación, han transformado al ferrocarril en un actor cada día más relevante en los sistemas de transporte público de las grandes ciudades de nuestro país. Esta realidad ha impuesto enormes desafíos para EFE tanto desde su planificación estratégica, como de gestión interna.

La reconstrucción del Puente Toltén, tras la caída de parte de su estructura en agosto de 2016, implicó un reordenamiento en las prioridades de la empresa y puso a prueba su capacidad para enfrentar y superar emergencias de alta complejidad.

De esta forma, el Plan Trienal de Inversiones de EFE para el período 2017-2019 se orienta a mejorar la seguridad, confiabilidad, cobertura y capacidad de la infraestructura de la red ferroviaria, tanto para el transporte de carga como de pasajeros, a partir de una inversión de 555,7 millones de dólares.

Dos tercios de los recursos previstos serán destinados a proyectos de infraestructura crítica, seguridad y continuidad operacional, mientras que la diferencia se distribuye en igual proporción entre proyectos de desarrollo de carga y pasajeros.

Entre estas inversiones y como iniciativa prioritaria dentro de la actualización del Plan Estratégico que realizó la empresa durante 2017, destaca el financiamiento de la primera etapa del proyecto de Plataforma Logística, una iniciativa que responde a la necesidad de fortalecer el rol y vínculo ferroviario de los Puertos de la Región de Valparaíso con la zona centro sur del país. Hoy el 70% del comercio exterior se realiza a través de estos puertos y las proyecciones de crecimiento requieren el desarrollo del ferrocarril para consolidar y ampliar la cadena logística.

Ése es el desafío y el propósito del proyecto.

Asimismo, continuamos el desarrollo de los proyectos de trenes de pasajeros Santiago-Batuco y Alameda- Melipilla, que se encuentran en proceso de evaluación ambiental y avanzamos en el proyecto de extensión de Metro Valparaíso hacia las comunas de Quillota y La Calera, que espera iniciar sus estudios de ingeniería durante los próximos meses.

También en 2017 iniciamos el proceso de Licitación Pública Internacional para la compra de 16 nuevos trenes que serán operados en diversos servicios de las regiones del Biobío, del Maule y la Araucanía con una inversión cercana a los 95 millones de dólares.

Asimismo, dentro del contexto de crecimiento y desarrollo de la empresa, se llevó a cabo un proceso de reorganización interna en la estructura de EFE y su institucionalidad, con el fin de incrementar la eficiencia y eficacia de la gestión, así como de enfrentar los nuevos lineamientos que considera el





#### Memoria EFE 2017



Plan Estratégico en el mediano y largo plazo.

Igualmente, con la perspectiva de dar continuidad en las decisiones y proyectos que la empresa ha asumido -en tanto corresponden a iniciativas de Estado que trascienden los períodos de gobierno- surgió la iniciativa de establecer un Consejo Consultivo permanente, integrado por destacados representantes del ámbito ferroviario, transportes y obras públicas; de la más amplia representación política o ideológica, quienes coincidieron en la importancia de contar e impulsar con fuerza una política nacional de desarrollo ferroviario.

De esta forma el Directorio concluye un período de gestión marcado por grandes esfuerzos por impulsar una visión estratégica de largo aliento, mirando el bienestar de las personas y la productividad y desarrollo del país.

Germán Correa Díaz
Presidente del Directorio
Empresa de los Ferrocarriles del Estado

#### Memoria 2017

## **Gerente General**

#### **Marisa Kausel Contador**



La exitosa puesta en funcionamiento y consolidación de los nuevos proyectos de nuestra empresa durante 2017, han corroborado el aporte que representa el modo ferroviario ante los diversos desafíos que enfrenta el país en el ámbito del transporte.

El inicio del servicio Metrotren Nos, operado por nuestra filial Tren Central, que en poco más de un año ya transporta un promedio de 50 mil pasajeros al día; el aumento permanente de usuarios de Biotren, que superó con creces los 3,5 millones de pasajeros proyectados; el mejoramiento en las frecuencias de Metro Valparaíso y la positiva experiencia de trenes turísticos de Ferrocarril Arica - La Paz, dan cuenta de esta realidad.

Por ello, desde nuestra matriz corporativa hemos continuado con el desarrollo de proyectos que implicarán positivos impactos sociales, como son los trenes de pasajeros Alameda-Melipilla y Santiago-Batuco, que hoy se encuentran en etapa de evaluación ambiental o la extensión de Metro Valparaíso entre Quillota y La Calera,

cuyos estudios de ingeniería iniciaremos en 2018.

Estos son algunos ejemplos de una nutrida cartera de proyectos futuros en la que seguimos avanzando, al tiempo que nos hacemos cargo de los desafíos del presente. Solo durante 2017 invertimos casi 79 mil millones de pesos para asegurar la continuidad operacional y el mejoramiento de los servicios tanto de pasajeros como de carga en nuestra red.

De esta forma, con gran orgullo vemos avanzar la reconstrucción del Puente Toltén, en un esfuerzo que nos permitirá recuperar la conectividad de nuestras vías a partir de una inversión que llega a los 11 mil millones de pesos y que ya cuenta con un avance del 25 por ciento.

Con la misma energía estamos avanzando en proyectos cruciales de infraestructura, como el nuevo puente sobre el río Biobío o la reconstrucción del puente Cautín. Esto se ve complementado por el inicio del Plan de Inspección de Puentes de nuestra empresa, que cuenta con un equipo humano especializado y nuevas aplicaciones tecnológicas

Memoria EFE 2017





Memoria EFE 2017



de registro de datos e inspección en terreno, como el uso de drones.

Abordar estos múltiples desafíos requiere de una empresa con capacidades técnicas eficientes y visión estratégica clara. Por esto, en 2017 trabajamos en la actualización de nuestro Plan Estratégico en un proceso de alineamiento con nuestras empresas filiales que buscó articular una mirada compartida; generar una estructura organizacional adecuada a los nuevos desafíos y definir y aplicar políticas corporativas efectivas.

Con estas definiciones, establecimos una nueva estructura organizacional basada en una clara diferenciación de roles y tareas; una gestión comercial integral entre las distintas líneas de negocio y el fortalecimiento del rol fiscalizador de la matriz corporativa.

En esta misma línea modernizadora, impulsamos con energía nuestra agenda de equidad de género y conciliación de la vida laboral y familiar; la cual nos hizo merecedores de importantes reconocimientos por parte del Ministerio de

Transportes y Telecomunicaciones, además de ubicarnos entre las primeras cinco empresas del ranking IMAD 2017, desarrollado por Mujeres Empresarias y la Dirección de Estudios Sociales del Instituto de Sociología de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

En esta misma línea, durante 2017 también hemos mantenido una activa labor en la implementación de nuestra Política de Sostenibilidad y Valor Compartido, que se tradujo en su incorporación como pilar estratégico transversal para todas las empresas.

De esta forma continuamos en nuestro esfuerzo por impulsar las capacidades de EFE en función del desarrollo del modo ferroviario, con la satisfacción del camino avanzado y un firme compromiso ante los desafíos que tenemos por delante.

Marisa Kausel Contador

Gerente General

Empresa de los Ferrocarriles del Estado

## **Historia**

EFE es la empresa con más tradición en el país. Fue fundada el 4 de enero de 1884, cuando el Estado de Chile decidió hacerse cargo de la mayoría de las vías particulares existentes en el país.

Desde ese entonces, la Empresa de Los Ferrocarriles del Estado ha mantenido su aporte permanente en el transporte de pasajeros y carga, que busca conectar territorios y personas, entregando la mejor experiencia, con un servicio seguro y confiable; comprometido con el medio ambiente y las comunidades, con el fin de contribuir de manera sostenible al desarrollo social y económico del país.

La historia de Ferrocarriles tiene como antecedentes el primer viaje entre La Calera y Copiapó, realizado el 25 de diciembre de 1851 y, años después, el primer recorrido ferroviario entre Valparaíso y Santiago, registrado el 14 de septiembre en 1863. Ese trayecto marcó un avance histórico: por primera vez el viaje entre ambas ciudades tardaba siete horas, sólo una fracción de los dos días que requería cubrir esa distancia en carreta o a caballo.

Para 1913, la empresa ya conectaba con una red ferroviaria que unía Iquique y Puerto Montt. Diez años después,

electrificó las vías férreas entre Santiago y Valparaíso, hecho que permitió que el tren adquiriera mayor velocidad. Durante la década del 1950, EFE era una empresa autosuficiente. Contaba con más de 30 mil trabajadores y además de infraestructura propiamente ferroviaria, mantenía maestranzas, hospitales, imprentas, bancos e incluso hoteles, que diversificaban su labor y permitían el autoabastecimiento en su operación de trenes.

A mediados del siglo XX, el ferrocarril redujo su demanda, tanto de pasajeros como de carga, por el auge del modo carretero, escenario que se prolongó hasta inicios del nuevo milenio, en que el tren comenzó nuevamente a aumentar su importancia.

En 2005, Metro Valparaíso inició la operación del servicio de pasajeros que transporta a los habitantes de Limache, Villa Alemana, Quilpué, Viña del Mar y Valparaíso, de forma eficiente, rápida y segura.

Asimismo, en los años siguientes el servicio Biotren, que recorría el tramo entre Talcahuano y Hualqui modernizaba su flota, renovaba su sistema de pago y en forma más reciente agregó un nuevo tramo, entre Concepción y Lomas Coloradas.

#### Memoria EFE 2017







Actualmente, la empresa de los Ferrocarriles del Estado y sus filiales cuentan con más de 1.600 colaboradores y una red ferroviaria de 2.300 kilómetros. El grupo de empresas integrada por cuatro filiales que realizan transporte de pasajeros: Tren Central, que cubre la red de Santiago a Chillán; Metro Valparaíso, en la región Puerto; Ferrocarriles del Sur, entre la región del Biobío y Puerto Montt y Ferrocarril Arica-La Paz, que está a cargo del mantenimiento y operación de las vías del tramo chileno entre Arica y Visviri, y que hoy incorpora recorridos turísticos a las localidades de Pochonchile y Central.

A su vez, EFE cuenta con la filial Inmobiliaria Nueva Vía (Invia), que está a cargo de la gestión comercial de sus bienes inmuebles.

El transporte de carga es realizado por las compañías privadas (Fepasa y Transap) que se encargan de trasladar principalmente productos forestales, industriales y mineros. Los trenes suburbanos, enfocados a disminuir los tiempos de traslados de nuestros pasajeros, tiene por objetivo mejorar la calidad de vida de las personas y hoy se han

transformado en un importante eje de trabajo para la empresa. Es así como en abril del 2016, Ferrocarriles del Sur extendió el recorrido del servicio Biotren desde Lomas Coloradas a Coronel, lo que implicó un aumento a 3,8 millones de pasajeros durante 2017.

Grupo EFE, a través de su filial Tren Central, inició en marzo de 2017 la puesta en marcha de los servicios Metrotren Nos y Metrotren Rancagua. Estos recorridos han reducido los tiempos de viaje de miles de pasajeros que se trasladan de la región de O'Higgins y el sector sur de Santiago.

Los nuevos trazados han implicado una serie de inversiones, como el confinamiento total de la vía férrea, con el fin de entregar conectividad y seguridad a los vecinos de las comunas de Pedro Aguirre Cerda, Los Espejo, El Bosque y San Bernardo.

Durante su primer año de operación, Metrotren Nos superó los 10 millones de viajes con una frecuencia de 6 minutos en hora punta y 10 en valle y con una alta valoración por parte de sus usuarios.

Desde 2015, Grupo EFE está desarrollando Políticas de Sostenibilidad y Valor Compartido, con el fin de potenciar el aporte de la empresa desde la base de una sana interacción con sus grupos de interés, mejorando constantemente el desempeño de las operaciones de los servicios y trabajando en una relación fluida y comprometida con las comunidades.

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado, a sus 134 años vida, sigue entregando sus esfuerzos para el desarrollo del modo ferroviario en Chile, siempre comprometida con el desarrollo de Chile y su gente, a través nuevas propuestas que buscan potenciar los beneficios sociales y ambientales del tren. Tal como ocurrió hace más de cien años, seguimos construyendo y contribuyendo al progreso de Chile.







# Hitos de Empresa de los Ferrocarriles del Estado y Filiales en 2017

## Enero >>>>

mercado de capitales chileno.

## EFE logra tasa histórica de Bono Corporativo

Con una tasa histórica, EFE realizó una exitosa colocación de su bono corporativo por 2.850.000 UF. La colocación de la serie AC se estructuró a 30 años bullet y contó con clasificaciones de riesgo AAA, otorgada por ICR y Humphrey's. La tasa de colocación fue UF+2,16%, lo que significó un spread de 34 puntos base sobre el benchmark de 30 años. La demanda total alcanzó UF 6,38 millones, representando 2,24 veces el monto ofertado. La tasa y spread alcanzados en esta colocación, representan las más bajas en emisiones de



bonos corporativos a más de 20 años en la historia del

## Tren Central inicia la marcha blanca de servicio Metrotren Rancagua

Luego de un trabajo en conjunto con las autoridades de la Región de O'Higgins, que incluyó las visitas del Ministro de Transporte, Presidente del Directorio y Gerente General, se inició la marcha blanca del servicio Metrotren Rancagua, que en su primera etapa cuenta con operación de lunes a viernes en hora punta, mientras que sábado y domingo, a pedido de las autoridades locales, mantiene frecuencias durante todo el día.







### Febrero >>>

#### Ferrocarril Arica-La Paz inicia su servicio turístico

A partir de los trabajos de restauración de material rodante desarrollados durante 2016, Ferrocarril Arica-La Paz impulsó, en conjunto con EFE, la habilitación de un servicio turístico que inició su operación a mediados de febrero. Su primera salida estuvo cargada de emoción, por el reencuentro de pueblos con el ferrocarril y llegó hasta la localidad Poconchile, ubicada en el Valle de Lluta a 34 kilómetros de Arica.

El servicio ya ha transportado a más de 3.300 pasajeros en sus dos coches Shindler, fabricados en Suiza en 1955, y que hoy cuentan con una capacidad de 80 pasajeros. El éxito del servicio ha permitido extender el trayecto hasta Central, subiendo a más de 1.400 metros sobre el nivel del mar.



## Marzo >>>

#### Inauguración de **Metrotren Nos**



El 17 de marzo se dio inicio a la operación comercial del servicio Metrotren Nos, que abarca cinco comunas del sector sur de la Región Metropolitana. El servicio, operado por tren Central, comenzó operando en hora valle, para luego incorporar los horarios de punta tarde y punta mañana.

A nueve meses de la puesta en marcha del servicio, se realizó un estudio a través de GFK Adimark, en la cual los usuarios calificaron con un 6,3 a Metrotren Nos, siendo la nota más alta obtenida por un servicio de transporte público en el país.







Memoria

**EFE 2017** 



## Metro Valparaíso implementa "Metro Frecuencia"



En 2017, Metro Valparaíso implementó dos innovadores planes operacionales que permitieron mejorar la frecuencia y aumentar la oferta de transportes, mientras se lograba, al mismo tiempo, reducir el consumo de energía y el rodaje de la flota. Estas iniciativas -que incluyeron la inédita medida de trenes cada 3 minutos en hora punta- han sido reconocidas por los pasajeros que hoy viven una mejor experiencia de viaje. Así, con Plan Marzo y Plan Metro +Frecuencia se ha consolidado una oferta de servicios que responde a las expectativas de los usuarios y que permite seguir avanzando en más satisfacción para los clientes y atracción a nuevos usuarios.



# Metro Valparaíso inaugura ascensores y rampas en Estación Peñablanca para fomentar la inclusión



Este importante avance en la inclusión permitió mejorar las condiciones de acceso y desplazamiento para las personas discapacitadas y adultos mayores. La nueva infraestructura forma parte del Plan de Mejoramiento de Calidad, Confiabilidad y Satisfacción Usuaria anunciada por Metro Valparaíso, el que contempla inversión total de 10.900 millones de pesos.





#### Parte operación de transporte ferroviario de Cementos BSA que trasladará 550 mil toneladas por año

7

El lunes 10 de abril comenzaron las operaciones de transporte de Cementos BSA desde el puerto de San Antonio a su planta en Quilicura, tráfico que considera el movimiento de 550 mil toneladas de carga al año.

Asimismo, durante el segundo semestre, se dio inicio al transporte de cobre de la empresa Anglo American desde Las Tórtolas hasta Ventanas. Para este servicio, se habilitó un moderno patio de transferencia en el sector de "Las Blancas", entre Montenegro y Llay Llay.



## Mayo >>>>

#### FESUR Inicia los Estudios de Ingeniería de detalle para conectar el centro de Concepción con el Río Biobío



El Gobierno Regional del Biobío y el Ministerio de Transporte encargaron a Ferrocarriles del Estado, a través de su filial Fesur, el desarrollo de los estudios de ingeniería de detalles para conectar la zona céntrica de Concepción con el río Biobío, obra que involucra el soterramiento de la línea férrea en una extensión de 800 metros, entre las calles Desiderio Sanhueza y Esmeralda en Concepción.



Memoria





#### Julio



## **EFE presenta nueva estructura organizacional**

9.

A fines de 2016, el Directorio de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado solicitó el desarrollo e implementación de una nueva estructura organizacional orientada a responder adecuadamente a los desafíos que enfrenta la institución. Como respuesta a esta solicitud, y tras un profundo proceso de análisis realizado durante el primer semestre de 2017, fue aprobada la propuesta desarrollada por la administración de la empresa, mediante la cual se busca potenciar orgánicamente las capacidades de EFE bajo una mirada integral y de futuro.



## **Se aprueba Plan Trienal 2017-2019**



Durante julio del 2017 se aprobó el plan Trienal 2017- 2019, que plantea una inversión total de 555,7 MMUSD y tiene como principal foco la inversión en infraestructura crítica, que garantizar la seguridad para la circulación de trenes de pasajeros y carga, poniendo énfasis en la continuidad y seguridad operacional, productividad operacional, aumento del transporte de carga y pasajeros.







## **Nuevo Puente Ferroviario Biobío**

11

Se inicia la ingeniería básica para la construcción de un nuevo puente ferroviario para reemplazar el antiguo viaducto de más de 100 años. La estructura considera dos vías y dará continuidad y dinamismo al tráfico ferroviario entre Concepción, la zona del carbón y la provincia de Arauco, beneficiando no solo al transporte de pasajeros sino también a la carga.





## Metro Valparaíso impulsa fuerte desarrollo tecnológico

12.

Con un fuerte impulso al desarrollo tecnológico, en 2017 la empresa puso marcha una serie de herramientas al servicio de una mejor atención al cliente. Aplicación móvil, carga on-line, solicitud en línea vía internet, fueron algunas de las plataformas implementadas. A estas iniciativas se sumó la instalación de tótems de autoatención y máquinas autoservicio en las estaciones, las que entregan facilidades a los pasajeros para sus transacciones con la tarjeta Metroval (carga, compra, consulta de saldo, validación de cargas remotas, regularización, etc.). En la misma línea, se desarrolló un piloto pionero en el país, aplicando inteligencia artificial al análisis de las imágenes del CCTV, a través de un sistema de reconocimiento facial para detectar evasión y mal uso de beneficios, entre otras funcionalidades.







#### Memoria EFE 2017



#### Inicio licitación 16 nuevos trenes para Fesur y Tren Central

En la ciudad de Concepción se dio a conocer por parte de la Gerente General de EFE, Marisa Kausel, y el Gerente General de Fesur, Nelson Hernández, la licitación que se está llevando a cabo para la adquisición de 16 nuevos trenes de la zona centro sur de Chile. Esta compra considera siete nuevos automotores eléctricos que llegarán al servicio Biotren; tres al Corto Laja y tres para el servicio Victoria-Temuco. A su vez, la filial Tren Central recibirá tres nuevos buscarriles

para el ramal de Talca a Constitución.



#### Política de Alcohol, Drogas y Tabaco



Tren Central es la primera empresa de transporte en contar con una política clara y definida para combatir la adicción al alcohol y las drogas. Dicho desafío se cumplió gracias a un trabajo conjunto con sindicatos, el comité paritario y un grupo de colaboradores de la empresa, quienes trabajaron, discutieron y forjaron una política enfocada en abordar este problema desde la perspectiva de acoger y ayudar multidisciplinariamente a los trabajadores que lo requieran.

Para esto, fue fundamental generar confianzas y permear en nuestros colaboradores que lo que se busca no es sancionar, sino que generar una red de apoyo integral al trabajador y su entorno.



### Noviembre >>>

## Metro Valparaíso potencia el reciclaje

15.

Con el fin de contribuir al cuidado del medio ambiente y motivar la cultura del reciclaje entre los usuarios de Metro Valparaíso, la empresa implementó un innovador sistema que premia con carga en la tarjeta a los pasajeros recicladores. A través de la puesta en operación de máquinas inteligentes en las principales estaciones y al uso de la aplicación VIVEEKO, las personas obtienen EKOPESOS por cada lata o botella depositada.



#### Fesur inicia Sistema de Notificación e Información al Tren



El Sistema de Notificación e Información al Tren (SINOT) es una tecnología desarrollada por Fesur y que comenzó a operar este año, con el objetivo de que los maquinistas puedan visualizar con anticipación el estado de protección de los cruces y servir de alternativa en caso de desperfecto en el velocímetro del tren.





### Diciembre >>>



#### Inicio de obras puente Toltén

En diciembre de 2017 se dio inicio a las obras de reconstrucción del puente Toltén, en la comuna de Pitrufquén, Región de la Araucanía. Las faenas se extenderán por el período de un año y considera el reforzamiento de tres cepas con hormigón y la instalación de otras tres nuevas. El nuevo puente Toltén contará con 450 metros de largo y una nueva estructura compuesta por vigas construidas en Chile, las que serán instaladas a partir de un sistema de lanzadera fabricado en Italia.



#### **Ingreso del Estudio** de Impacto Ambiental **Proyecto Tren Santiago-Batuco**



El 21 de diciembre ingresó al Servicio de Evaluación Ambiental (SEA), el Estudio de Impacto Ambiental del Proyecto Tren de Pasajeros Santiago-Batuco, luego de una extensa preparación por parte de la Gerencia de Ejecución de Proyectos. Este trabajo implicó trabajo de campo, entrevistas con la comunidad y acciones de Participación Ciudadana Temprana en que los vecinos que habitan las áreas de influencia del proyecto fueron informados sobre los detalles de la iniciativa.



Memoria **EFE 2017** 



#### Trenes Turísticos del Grupo EFE celebran buenos resultados

19.

Durante 2017 se consolidó la oferta de trenes turísticos de la empresa. En total, fueron 33.000 los pasajeros que disfrutaron de los viajes que realizaron los servicios turísticos-patrimoniales en diversas zonas del país. Se trata de proyectos como El Valdiviano, tanto en su tramo Valdivia-Antilhue como en otras localidades de Los Ríos y el Corto Laja, que recorre el trayecto entre Talcahuano y Laja, ambos operados por Fesur; el Tren del Recuerdo de EFE, que recorre el tramo entre Santiago y San Antonio; los trenes Sabores a Molina y San Fernando, operados por Tren Central, y el nuevo tren Arica-Poconchile de Ferrocarril Arica-La Paz, que durante este año se extendió hasta la localidad de Central.







## Identificación de la empresa



seguridad@efe.cl 56 2 25855055



**Denuncias** denuncias@efe.cl



comunicaciones.efe@efe.cl 6005855400



#### Nombre

Empresa de los Ferrocarriles del Estado

#### Nombre de Fantasía

EFE - Grupo EFE

#### Rol Único Tributario

Nº 61.216.000-7

#### **Domicilio Legal**

Morandé Nº 115, Piso 6,

#### Fax

56-2-2585 5656

#### Teléfono

56-2-2585 5000

#### Inscripción Registro de Valores CMF

253 del 30/07/1984

#### **Auditores Externos**

Deloitte Auditores y Consultores Ltda.

Clasificadores de Riesgos International Credit Rating

Compañía Clasificadora de Riesgo Limitada

Humphreys Ltda.

(www. humphreysratings.com)

#### **Dirección Internet**

www.efe.cl

#### Responsable de Información Financiera

Cecilia Araya C.

Gerente de Administración y Finanzas

56-2-2585 5049

cecilia.araya@efe.cl



**@**GrupoEFE





#### misión

Ser un referente en el transporte de pasajeros y carga, que conecta territorios y entrega la mejor experiencia a sus usuarios a través de un servicio seguro y confiable; comprometido con el medio ambiente y las comunidades, para contribuir de manera sostenible al desarrollo social y económico del país.



### visión

Ser apreciados por entregar la mejor experiencia de servicio y por constituirnos en un eje estructurante del transporte en la articulación de soluciones integrales, contribuyendo de manera sostenible al desarrollo social y económico del país; y así lograr una participación significativa en transporte de carga y pasajeros.



#### valores

#### **Actitud de Servicio**

Nuestro principal norte es la búsqueda de la excelencia en el servicio, con el objeto de entregar una experiencia óptima a todos nuestros clientes.

#### Compromiso

Nos comprometemos con la excelencia en el servicio, la búsqueda permanente de la eficiencia, la mejora continua y la innovación; con el objeto de proyectarnos como una empresa que contribuye significativamente a mejorar la calidad de vida de las personas.

#### Eficiencia/Eficacia

Trabajamos por ser una de las mejores empresas de servicio del país, para lo cual, buscamos utilizar nuestros recursos de forma óptima y mejorar cada día para generar rentabilidad económica, social y medio ambiental.

#### Innovación

Creemos en la innovación como el motor que nos permitirá seguir evolucionando, mejorando y afrontando nuevos desafíos, desplegando nuestras capacidades desde un ambiente de trabajo positivo, creativo y lleno de entusiasmo.

#### **Probidad y Transparencia**

Como empresa pública, ponemos especial énfasis en tener una conducta transparente y basada en la probidad. Esto se traduce en comunicar de forma honesta y veraz, actuando de acuerdo a la normativa vigente y los estándares éticos que hemos definido como Grupo.





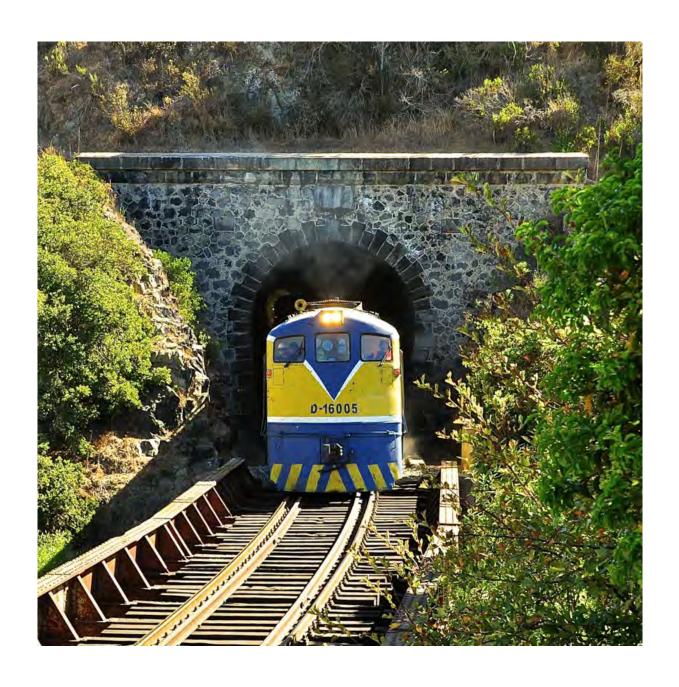
# Organización legal y societaria

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado (Grupo EFE), es una persona jurídica de derecho público y constituye una empresa autónoma del Estado, dotada de patrimonio propio. Se rige por el DFL Nº 1 del 3 de agosto de 1993, del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, que fijó el texto refundido, coordinado y sistematizado de la Ley Orgánica de la Empresa.

El Grupo EFE está organizado en 8 empresas, una matriz y siete filiales. EFE participa adicionalmente en 3 coligadas.







# **Estructura Societaria**

#### ESTADO DE CHILE

100%	0,10%		
EFE	ITF	TERRA	FILIALES
99,999000%	0,001000%		Fesur - Ferrocarriles Suburbanos de Concepción S.A.
99,990000%		0,010000%	Metro Valparaíso - Metro Regional de Valparaíso S.A.
99,999927%	0,000073%		Tren Central - Trenes Metropolitanos S.A.
99,990000%	0,010000%		Servicio de Trenes Regionales Terra S.A.
99,999927%	0,000073%		Inmobiliaria Nueva Vía S.A.
99,900000%	0,100000%		Ferrocarril de Arica a La Paz S.A.
99,900000%	0,100000%		ITF - Infraestructura y Tráfico Ferroviario S.A.
			COLIGADAS
17,00%			Inmobiliaria Paseo de la Estación S.A.
35,00%			Desarrollo Inmobiliario San Bernardo S.A.
33,33%			Empresa de Transporte Suburbanos de Pasajeros S.A.
	99,999000% 99,999000% 99,999927% 99,990000% 99,990000% 17,00% 35,00%	EFE       ITF         99,999000%       0,001000%         99,990000%       0,000073%         99,990000%       0,010000%         99,999927%       0,000073%         99,90000%       0,100000%         99,90000%       0,100000%         17,00%       35,00%	EFE         ITF         TERRA           99,999000%         0,001000%           99,999000%         0,000073%           99,999000%         0,010000%           99,999927%         0,000073%           99,90000%         0,100000%           99,900000%         0,100000%           17,00%         35,00%





Información de empresas filiales y coligadas

#### Filial Ferrocarril Arica a La Paz S.A.

El Ferrocarril Arica - La Paz es parte integral de la historia de las relaciones entre Chile y Bolivia. Con más de 110 años de historia, hoy se encuentra operativa para el transporte de carga entre Arica y Visviri en sus 206 kilómetros de extensión, gracias a un importante proyecto de rehabilitación y remediación de vías férreas. Esta Sociedad fue constituida con fecha 29 de septiembre de 1995, según consta en escritura pública ante el notario Sr. Camilo Valenzuela Riveros. Su domicilio se encuentra en Morandé 115, piso 6, en la comuna de Santiago. Fue inscrita en el Registro de Valores N°578, con fecha 2 de septiembre de 1996 y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros. Esta filial de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado, tiene por objeto "establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar servicios de transportes de pasajeros y carga a realizarse por medio de vías férreas y a la explotación comercial de las estaciones, recintos, construcciones y demás muebles e inmuebles que están vinculados al transporte de pasajeros y carga". El 1 de septiembre de 2012 la sociedad recibió, de parte de la casa matriz EFE, un mandato para ejecutar la administración del proyecto de operación y mantenimiento de la vía férrea del "Ferrocarril Arica a la Paz", en su tramo ubicado en territorio chileno. Con ello se da inicio a las actividades operativas de la sociedad.

#### **PRESIDENTE**

Enrique Sepúlveda R.

#### **VICEPRESIDENTE**

Aníbal Palma Fourcade

#### **DIRECTORES**

Alfredo Salas Meza Marisa Kausel Contador Jaime Binder Rosas

#### **GERENTE GENERAL**

José Luis Hinojosa Ruiz







#### Filial Metro Regional de Valparaíso S.A.

Convertida en el eje estructurante de la región de Valparaíso, nuestra filial opera su servicio de trenes de pasajeros entre Valparaíso y Limache. Cuenta con integración tarifaria entre trenes, tranvía y ascensores, así como combinación con buses en la estación Limache. Durante 2015, incorporó 8 nuevos trenes que permitirán reducir su frecuencia de seis a tres minutos, aumentando en un 30% su capacidad, pudiendo trasladar hasta 30 millones de pasajeros por año y 105 mil por día. La Empresa Metro Regional de Valparaíso S.A. se constituyó por escritura pública el día 29 de diciembre de 1995, ante la Notario suplente de la primera Notaria de Providencia en la ciudad de Santiago, doña Mercedes Moreno Güemes. Se encuentra inscrita en el registro de Comercio, Conservador de Valparaíso, a fojas 877 N°779 del año 1975 y en el registro de valores N°587. Está sujeta a la fiscalización de la CMF a contar del 02 de octubre de 1996. Su extracto se publicó en el Diario Oficial de la República del 03 de noviembre de 1995 y su domicilio social es calle Viana N° 1685, comuna de Viña del Mar, Región de Valparaíso. Metro Regional de Valparaíso S.A., Rut 96.766.340-9, es una Sociedad Anónima cerrada que tiene por objeto: a) Establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar servicios de transporte de pasajeros a realizarse por medio de vías férreas o sistemas similares

y servicios de transporte complementarios, cualquiera sea su modo incluyendo todas las actividades conexas necesarias para el debido cumplimiento de esta finalidad, preferentemente en la red ferroviaria de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado, ubicada en la Quinta Región.
b) La explotación comercial de las estaciones, recintos, construcciones, instalaciones, equipo tractor y remolcado, y demás bienes muebles e inmuebles que, vinculados al transporte de pasajeros, adquiera a cualquier título o le sean aportados en dominio, o entregados en concesión, arriendo o a cualquier otro título por la Empresa de los Ferrocarriles del Estado.

#### PRESIDENTE

Víctor Germán Correa Díaz

#### **VICEPRESIDENTE**

Juan Ignacio Torrejón Crovetto

#### **DIRECTORES**

María Beatriz Bonifetti Miranda Andrés Polanco Cabello Rodrigo Patricio Ibañez Franck

**GERENTE GENERAL** 

José Miguel Obando Neira





## Filial Trenes Metropolitanos S.A. (Tren Central)

Nuestra filial opera los servicios de transporte de pasajeros entre Estación Central y la ciudad de Rancagua, así como entre las ciudades de Santiago y Chillán, y el histórico ramal de Talca-Constitución. Este servicio es imprescindible para los habitantes de la región del Maule, ya que es el único servicio de transporte público con que cuentan algunas comunas. Tren Central también es el operador de los nuevos trenes a Nos y Rancagua, los que permiten acortar los tiempos de viaje entre Santiago y la región de O'Higgins a sólo 50 minutos, entregando un ahorro de tiempo de una hora diaria para millones de pasajeros. Entre Alameda y Nos, el servicio está integrado a Transantiago, permitiendo el uso de la tarjeta Bip! Además, Tren Central ofrece una serie de servicios turísticos desde Santiago a San Fernando, sumando un tren de larga distancia a Temuco en la temporada estival y los fines de semana de alta demanda.

Esta sociedad fue constituida con fecha 29 de septiembre de 1995, y su objetivo es establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar servicios de transporte de pasajeros a realizarse por medio de vías férreas o sistemas similares y servicios de transportes complementarios, cualquiera sea su modo, incluyendo actividades conexas necesarias para el debido cumplimiento de esta finalidad; y la explotación comercial de las estaciones, recintos, construcciones, instalaciones, equipo tractor y remolcado y además bienes muebles e inmuebles que, vinculados al transporte de pasajeros, adquiera a cualquier título o le sean aportados en dominio o le sean entregados en concesión, arriendo o a cualquier otro título por Empresa de los Ferrocarriles del Estado. La sociedad se encuentra inscrita con el N° 019 del Registro de Valores de la CMF.

#### **PRESIDENTE**

José Luis Rodriguez Morales

#### VICEPRESIDENTE

Luis Guillermo Vásquez Úbeda

#### **DIRECTORES**

Mónica Zucker Gottdiener
Fernando Gustavo Abarca Correa
Fernando Zamorano Fernández

#### **GERENTE GENERAL**

Juan Pablo Palomino Álvarez



Memoria

**EFE 2017** 

31



## FilialTrenesSuburbanos de Concepción S.A. (FESUR)

Ferrocarriles del Sur se encuentra a cargo de las operaciones en la zona comprendida entre Chillán y Puerto Montt. Ofrece tres servicios de pasajeros: Biotrén, tren suburbano que une seis comunas del Gran Concepción y transporta a más de un millón y medio de pasajeros al año. También cuenta con los servicios Corto Laja, que opera en el ramal Talcahuano – Laja; y el servicio Victoria-Temuco, que realiza recorridos entre las comunas de Victoria, Lautaro y Temuco. Biotrén cuenta con integración tarifaria con buses en la estación Intermodal de Concepción y con taxis colectivos en Lorenzo Arenas y Juan Pablo II. También destaca su servicio de préstamo y estacionamiento gratuito de bicicletas "Biobici", que busca acercar a los pasajeros a sus destinos frecuentes y promover una vida sana. De acuerdo con los estatutos de la Sociedad, su objeto social es: Establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar servicios de transporte ferroviario suburbanos, urbanos e interurbanos de pasajeros a realizarse por medio de vías férreas o sistemas similares, y servicios de transporte complementarios, cualquiera sea su modo, incluyendo todas las actividades conexas necesarias para el debido cumplimiento de esta finalidad, preferentemente en lo relativo al transporte ferroviario suburbano. El ámbito geográfico de sus operaciones abarca la VIII y IX Región. Asimismo podrá explotar comercialmente las estaciones, recintos, construcciones, instalaciones y demás bienes muebles e inmuebles que, vinculados al transporte de pasajeros, adquiera a cualquier título, sean aportados en dominio y/o entregados en concesión por la Empresa de los Ferrocarriles del Estado. La sociedad se encuentra inscrita con el N°018 del Registro de Valores de la CMF.

#### PRESIDENTE

Alejandro Tudela Román

#### **VICEPRESIDENTE**

Andrés Villagrán Hinostroza

#### **DIRECTORES**

María Fuentes Fuentealba Eduardo Araya Poblete Marcelo Farah Meza

#### **GERENTE GENERAL**

Nelson Hernández Roldán







#### Filial Inmobiliaria Nueva Vía S.A.

Nuestra filial Inmobiliaria Nueva Vía (Invia) fue creada en 1995 para administrar los activos inmobiliarios de Ferrocarriles. Actualmente administra y gestiona los inmuebles que Grupo EFE le mandata. Se encuentra inscrita en el Registro de Valores de la CMF con el número 575 y se encuentra sujeta a la fiscalización de dicha comisión. Fue constituida según escritura pública otorgada con fecha 03 de octubre de 1995, ante Mercedes Moreno Güemes, Abogado, Notario Suplente del Titular de la Primera Notaría de Providencia don Camilo Valenzuela Riveros, y cuyo extracto se encuentra inscrito a Fojas 25989, Nº 21019, del Registro de Comercio del año 1995, a cargo del Conservador de Bienes Raíces de Santiago. El objeto de la Sociedad es la explotación comercial de los bienes, muebles o inmuebles, de propiedad de Empresa de los Ferrocarriles del Estado, de sus filiales y/o de aquellos que sean aportados o traspasados en dominio a la Sociedad por dicha empresa o sus filiales; como asimismo la explotación comercial de bienes muebles o inmuebles de todos aquellos órganos y servicios de la administración del Estado, indicados en el artículo primero de la ley Nº 18.575, incluidas las empresas públicas creadas por ley y sus filiales y/o de aquellos que sean aportados o traspasados en dominio a Inmobiliaria Nueva Vía S.A.,

mediante la construcción, realización y/o desarrollo de proyectos inmobiliarios o de gestión, la administración de los mismos y su comercialización, ya sea actuando directamente o a través de la formación de sociedades de cualquier tipo, y la realización de todo tipo de actos o contratos que fueren necesarios para el cumplimiento de los fines sociales. Sus Oficinas están ubicadas en Calle Bandera N°76 piso 5 oficina 501, en la Comuna de Santiago, Región Metropolitana, República de Chile.



#### **PRESIDENTE**

Marisa Kausel Contador

#### **DIRECTORES**

Cecilia Araya Catalán Cristóbal Montecino Castro Pedro Zurita Celpa

## GERENTE GENERAL Jorge Figueroa Fernández





#### Memoria EFE 2017



## Filial Servicios de Trenes Regionales S.A.

De acuerdo con los estatutos de la Sociedad, su objeto social es: Establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar servicios de transporte ferroviario suburbanos, urbanos e interurbanos de pasajeros a realizarse por medio de vías férreas o sistemas similares, y servicios de transporte complementarios, cualquiera sea su modo, incluyendo todas las actividades conexas necesarias para el debido cumplimiento de esta finalidad, preferentemente en lo relativo al transporte ferroviario suburbano. El ámbito geográfico de sus operaciones abarca la VIII y IX Región. Asimismo podrá explotar comercialmente las estaciones, recintos, construcciones, instalaciones y demás bienes muebles e inmuebles que, vinculados al transporte de pasajeros, adquiera a cualquier título, sean aportados en dominio y/o entregados en concesión por la Empresa de los Ferrocarriles del Estado. La sociedad se encuentra inscrita con el N°018 del Registro de Valores. Actualmente no desarrolla ninguna operación comercial.

#### PRESIDENTE

Marisa Kausel Contador

#### **VICEPRESIDENTE**

Cecilia Araya Catalán

#### DIRECTOR

Pedro Hugo Zurita Celpa

#### **GERENTE GENERAL**

Cecilia Araya Catalán

## Filial Infraestructura y Tráfico Ferroviario S.A.

Esta sociedad fue constituida con fecha 29 de septiembre de 1995 y su objeto es establecer, desarrollar, mantener, conservar y administrar las vías férreas y su infraestructura y superestructura en general, constituida por la vía, puentes, líneas de contacto, señales y equipos, y el mantenimiento, revisión y reparación de equipos ferroviarios tales como locomotoras, vagones, automotores, motorrieles, autorrieles y otros vehículos que transiten por la vía férrea y de partes o piezas de las mismas, y en general la reparación y revisión de toda clase de trenes y el desarrollo y ejecución de actividades necesarias para efectuar servicios de mantenimiento de equipos ferroviarios y de partes o piezas de éstos. La sociedad se encuentra inscrita con el Nº 577 del Registro de Valores y no se encuentra en operaciones.

Con fecha 18 de enero de 2018, en junta extraordinaria de accionistas se adoptaron los siguientes acuerdos:

- a. Reactivar de la sociedad para radicar en ésta el desarrollo y ejecución del proyecto Plataforma Logística Ferroportuaria.
- b. Aprobar la celebración de un convenio con la Empresa Portuaria de San Antonio (EPSA), con el objetivo de regular el desarrollo conjunto del mencionado proyecto.

#### PRESIDENTE

Germán Correa Díaz

#### **VICEPRESIDENTE**

Marisa Kausel Contador

#### **DIRECTORES**

Pedro Hugo Zurita Celpa
Alejandra Dagnino Elissetche
Cristóbal Montecino Castro

#### **GERENTE GENERAL**

Cecilia Araya Catalán

## Coligada Desarrollo Inmobiliario San Bernardo S.A.

Desarrollo Inmobiliario de San Bernardo S.A., fue constituido según escritura pública de fecha 20 de junio de 1996, ante el Notario Público Álvaro Bianchi Rozas. El objeto, es la explotación comercial del inmueble denominado "Maestranza Central de San Bernardo", ubicado en la comuna de San Bernardo, mediante el desarrollo o construcción de proyectos inmobiliarios, su administración, explotación y venta.



## Coligada Inmobiliaria Paseo de la Estación S.A.

Inmobiliaria Paseo de la Estación S.A., con RUT 96.547.0107; es una sociedad anónima cerrada, constituida por Escritura Pública de fecha 16 de enero de 1989 ante notario público señor Kamel Saquel Zaror. Su objetivo es la realización de actividades que se relacionen directa o indirectamente con comercio e industria, agricultura, ganadería, adquirir, enajenar, dar y tomar en arrendamiento o subarrendamiento bienes muebles e inmuebles, construir en ellos, lotearlos, subdividirlos y explotarlos directamente o por cuenta de terceros, participar o integrarse con personas jurídicas cualquier título para realizar negocios o inversiones de tipo inmobiliario y otros de características similares.

#### Coligada Empresa Transporte Suburbano de Pasajeros S.A.

Por escritura pública de fecha 30 de enero de 1998, la Empresa de los Ferrocarriles del Estado y la Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A., constituyen la Sociedad Empresa de Transporte Suburbano de Pasajeros S.A., "Transub S.A.", la que se rige por las normas aplicables a las Sociedades Anónimas Abiertas. Esta, por tanto, es una sociedad anónima de duración indefinida y con domicilio en la ciudad de Santiago. La Sociedad tiene por objeto atender servicios de transporte suburbano de pasajeros y la explotación comercial de sus bienes en actividades o servicios complementarios. Actualmente no se encuentra en operaciones.





## Información Financiera Resumida de Filiales

Estados Resumidos de Situación Financiera

## 2017 (miles de pesos)

Concepto	Metro Valparaiso	Tren Central	Fesur	Ferrocarril Arica La Paz	Invia	Terra	ITF
Activos Corrientes	10.297.539	2.063.665	5.945.568	687.187	862.499	-	-
Activos no Corrientes	109.934.711	60.674.987	47.313.276	97.381	28.661.757	26	252
Total Activos	120.232.250	62.738.652	53.258.844	784.568	29.524.256	26	252
Pasivos Corrientes	12.635.096	14.462.465	3.959.066	674.508	348.205	1.378	11.332
Pasivos no Corrientes	50.058.946	52.673.301	52.851.988	-	1.945.547	8.466.906	68.243
Patrimonio	57.538.208	(4.397.114)	(3.552.210)	110.060	27.230.504	(8.468.258)	(79.323)
Total Pasivos	120.232.250	62.738.652	53.258.844	784.568	29.524.256	26	252

## 2016 (miles de pesos)

Concepto	Metro Valparaiso	Tren Central	Fesur	Ferrocarril Arica La Paz	Invia	Terra	ITF
Activos Corrientes	9.825.286	1.426.379	6.101.704	1.223.677	1.557.179	51	-
Activos no Corrientes	113.071.073	27.889.266	47.984.080	84.110	27.553.800	26	139
Total Activos	122.896.359	29.315.645	54.085.784	1.307.787	29.110.979	77	139
Pasivos Corrientes	10.917.117	9.156.137	4.542.351	1.197.727	306.718	683	13.903
Pasivos no Corrientes	51.047.495	20.218.982	50.523.711	-	2.010.138	8.458.472	60.445
Patrimonio	60.931.747	(59.474)	(980.278)	110.060	26.794.123	(8.459.078)	(74.209)
Total Pasivos	122.896.359	29.315.645	54.085.784	1.307.787	29.110.979	77	139



## Estados Resumidos de Resultados por Función

### Memoria EFE 2017



## 2017 (miles de pesos)

Concepto	Metro Valparaíso	Tren Central	Fesur	Ferrocarril Arica La Paz	Invia	Terra	ITF
Ingresos de actividades Ordinarias	14.507.938	9.434.333	8.863.613	869.328	1.151.932	-	-
Costo de Ventas	(14.226.071)	(11.764.962)	(9.794.858)	-	(292.925)	-	-
Ganancia (pérdida bruta)	281.867	(2.330.629)	(931.245)	869.328	859.007	-	-
Gastos de administración	(3.603.997)	(1.511.937)	(1.497.083)	(869.328)	(657.346)	(8.434)	(5.116)
Resultados no Operacionales	(71.409)	(495.074)	(143.604)		234.720	(746)	2
Ganancia (pérdida) del ejercicio	(3.393.539)	(4.337.640)	(2.571.932)	-	436.381	(9.189)	(5.114)

## 2016 (miles de pesos)

Concepto	Metro Valparaíso	Tren Central	Fesur	Ferrocarril Arica La Paz	Invia	Terra	ITF
Ingresos de actividades Ordinarias	14.028.801	3.872.834	7.863.000	805.472	1.497.295	-	-
Costo de Ventas	(14.012.660)	(4.405.292)	(8.906.449)	-	(660.948)	(981)	-
Ganancia (pérdida bruta)	16.141	(532.458)	(1.043.449)	805.472	836.347	(981)	-
Gastos de administración	(3.226.575)	(2.162.787)	(1.496.950)	(805.472)	(610.082)	(8.265)	(4.085)
Resultados no Operacionales	331.462	(210.738)	(135.695)	-	(82.031)	(1.173)	6
Ganancia (pérdida) del ejercicio	(2.878.972)	(2.905.983)	(2.676.094)	-	144.234	(10.419)	(4.079)

## Estados Resumidos de Flujos de Caja

## 2017 (miles de pesos)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	Metro Valparaiso	Tren Central	Fesur	Ferrocarril Arica La Paz	Invia	Terra	ITF
Flujos de la Operación	(963.550)	(4.794.170)	286.300	(56.359)	412.939	(51)	-
Flujos en operaciones de Inversión	(227.740)	4.802.680	(1.069.089)	(22.136)	(658.616)	-	-
Flujos en actividades de Financiamiento	-	-	86.315	-	244.000	-	-
Incremento neto (disminución)	(1.191.290)	8.510	(696.474)	(78.495)	(1.677)	(51)	-
Efectivo al principio del período	1.707.993	183.531	2.534.889	243.053	30.386	51	-
Efectivo al final del período	516.703	192.041	1.838.415	164.558	28.709	-	-

## 2016 (miles de pesos)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	Metro Valparaiso	Tren Central	Fesur	Ferrocarril Arica La Paz	Invia	Terra	ITF
Flujos de la Operación	1.660.883	(4.632.883)	(140.553)	66.474	388.862	(302)	-
Flujos en operaciones de Inversión	(2.756.898)	9.211.034	(14.943.278)	(79.646)	(425.179)	-	-
Flujos en actividades de Financiamiento	1.860.131	(4.524.190)	15.712.034	-	-	-	-
Incremento neto (disminución)	764.116	53.961	628.203	(13.172)	(36.317)	(302)	-
Efectivo al principio del período	943.877	160.748	1.906.686	256.225	66.703	353	-
Efectivo al final del período	1.707.993	214.709	2.534.889	243.053	30.386	51	-





## Régimen Económico y Fiscalización

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado y sus Filiales (Grupo EFE), están sujetas a normas financieras, contables y tributarias similares a las que rigen para las sociedades anónimas abiertas. Esta disposición se encuentra incluida en el DFL #1 de 1993 del Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones.

Memoria EFE 2017



En todo lo que no sea contrario a su Ley Orgánica, los actos y contratos que realiza se rigen por las normas del derecho privado. EFE se relaciona con el gobierno a través del Ministerio de transportes y Telecomunicaciones y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero CMF (EX SVS). La Empresa es fiscalizada por la Contraloría General de la República en cuanto a las transferencias del Estado y a las rendiciones que debe hacer por la utilización de dichos recursos, entre otras materias.

A los trabajadores de las empresas del Grupo EFE se les aplican las normas del código del trabajo.

Los proyectos de Inversión a desarrollar por la empresa con recursos fiscales, son evaluados bajo criterios de rentabilidad social y en forma previa a su ejecución deben ser aprobados por el Ministerio de Desarrollo Social.

Por otra parte, por pertenecer al Sistema de Empresas Públicas (SEP), EFE aplica como mínimo las normas de buen gobierno corporativo que propone esa Institución, y suscribe con ella un programa anual de presupuesto, metas estratégicas y otras materias que se incluyen en el denominado "Convenio de Programación SEP - EFE".

La ley orgánica de EFE establece el modo de conformar los Directorios y la manera de relacionarse con el Estado, dueño en un 100% de esta empresa del sector público. Esta relación de propietario por parte del Estado, es ejecutada a través del Sistema de Empresas Públicas (SEP), cuyas principales funciones y atribuciones dicen relación con reglas de Gobierno Corporativo, nombramiento de Directores y evaluación y control de la gestión del Grupo EFE.

## **Gobierno Corporativo**

La ley orgánica de EFE establece el modo de conformar los Directorios y la manera de relacionarse con el Estado, dueño en un 100% de esta empresa del sector público. Esta relación de propietario por parte del Estado, es ejecutada a través del Sistema de Empresas Públicas (SEP), cuyas principales funciones y atribuciones dicen relación con reglas de Gobierno Corporativo, nombramiento de Directores y evaluación y control de la gestión del Grupo EFE.

Como toda empresa pública, está sujeta al cumplimiento de un código denominado "Código SEP", por lo tanto, EFE guía su gestión aplicando todos los principios éticos que establece dicho código.





## **Gobierno Corporativo**



## GOBIERNO CORPORATIVO Y GENERACIÓN DE VALOR:

Grupo EFE busca en forma permanente optimizar el uso de sus recursos, mediante una gestión eficiente y eficaz de sus activos y del uso de los fondos que producto de proyectos rentables socialmente o subsidios son provistos por el Estado de Chile.



## PROBIDAD ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA:

Las personas deben observar una conducta intachable, así como un desempeño leal y honesto en sus cargos, con preeminencia del interés general por sobre el interés particular. Los Directores y principales ejecutivos cumplen la obligación de presentar una declaración de intereses antes de asumir el cargo o cuando algún hecho relevante así lo amerite.



## **APERTURA Y TRANSPARENCIA:**

Toda la información relevante de la gestión es puesta a disposición de la ciudadanía en cuanto se conoce y la información financiera se somete a auditorías externas. En línea con este principio de transparencia, la empresa informa los hechos relevantes al mercado a través de la Comisión para el Mercado Financiero (ex SVS) y publica los resultados de la gestión en su página web, link de "Transparencia Activa".



Además de los principios expuestos, también son prioridades de la Empresa y sus Filiales, el respeto por los Derechos Humanos, por los Trabajadores y sus organizaciones y por el medio ambiente. En cuanto a la Responsabilidad Social Empresarial (RSE), EFE reconoce y respeta los derechos legales y contractuales de todos los grupos de interés relacionados con la actividad ferroviaria.

## **Estructura de Gobierno Corporativo**



El comité de Auditoría está constituido por 4 miembros, sus integrantes son:

Marcela Guzmán Salazar - Directora y Preside el Comité
Osvaldo Lagos Puccio - Director
Guillermo Ramírez Vilardell - Asesor del Comité de Auditoría

El comité de Directores revisa materias financieras y económicas de la Empresa y expone al Directorio sus recomendaciones sobre las siguientes materias:

- 1. Analizar y pronunciarse sobre los estados financieros, y el informe de Control Interno, entre otras materias.
- 2. Aprobar los planes anuales de auditoria y su desarrollo.
- 3. Proponer a los Auditores Externos y Clasificadores de Riesgo.
- 4. Examinar los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de Gerentes y ejecutivos principales.
- 5. Velar porque se cumplan las normativas del Código SEP y reglamentación general de la organización.
- 6. Estar Informado sobre las operaciones con partes o personas relacionadas.
- 7. Conocer, entre otras materias, las presentaciones relativas a los cambios en los principios y criterios contables aplicados.

Memoria EFE 2017





El comité está integrado por 3 miembros, sus integrantes son:

Sra. Magdalena Frei L. - Directora y Presidente del Comité de Riesgos Sr. Pablo Lagos P. – Director Guillermo Ramírez Vilardell - Asesor Independiente en materias de Riesgos

#### PRINCIPALES FUNCIONES:

- 1. Recomendar para aprobación del Directorio, el Modelo de Gestión de Riesgos del Grupo EFE.
- 2. Establecer los límites de exposición de riesgo para la aprobación del Directorio y de la Administración cuando corresponda.
- 3. Conocer y establecer los planes de acción para cumplir las normas actuales y nuevas que emita el SEP1 y CAIGG2 u otras entidades regulatorias en temas de Gestión de Riesgos
- 4. Dar seguimiento a los riesgos relevantes materializados a través de los informes de los auditores externos, de la auditoría interna y de otras instancias de control, para atender las observaciones y recomendaciones que formulen sobre la gestión de riesgos.





## OFICIAL DE CUMPLIMIENTO

En el marco de la política de perfeccionamiento del Gobierno Corporativo, la Empresa de los Ferrocarriles del Estado dispuso la implementación de un Modelo de Prevención contemplado en la Ley 20.393, que establece y regula la responsabilidad penal de las personas jurídicas en el caso de delitos de lavado de activo, financiamiento del terrorismo y cohecho a funcionario público, nacional y extranjero.



En la Empresa de los Ferrocarriles del Estado, la Contraloría Interna depende funcionalmente del Directorio, a través del Comité de Auditoría, y administrativamente del Gerente General.



## Memoria EFE 2017



## Políticas de Inversión, Financiamiento y Seguros

## INVERSIONES EN ACTIVOS INMOVILIZADOS Y SU FINANCIAMIENTO

Es política de Grupo EFE expandir el modo ferroviario de carga y pasajeros como una alternativa de transporte público que permita hacer frente a los problemas de congestión, contaminación y saturación de las ciudades, mejorando de esa forma la calidad de vida de los ciudadanos, aportando a la competitividad del país, favoreciendo su desarrollo.

Las iniciativas de Inversión se establecen en planes trienales de desarrollo, los que son propuestos para su aprobación al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, siguiendo las pautas establecidas en la Ley Orgánica de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado.

También es política que toda inversión se acometa con un plan de financiamiento asociado, quedando incluido en el Plan Trienal de Inversiones. Entre las principales fuentes de financiamiento para las inversiones se encuentran: aportes fiscales, endeudamiento con 100% garantía del Estado, onvenios de transferencias de recursos desde el Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones, cuyos recursos provienen de la Ley Espejo Transantiago y recursos internos.



## FINANCIAMIENTO OPERACIONAL

Es política de la Empresa asegurar la sustentabilidad económica y social del servicio ferroviario. Existen aportes directos del Estado que permiten cubrir parte de los costos directos de operación de los servicios de pasajeros que se entregan en razón de ser una empresa que busca aportar a la comunidad con soluciones que generan bienestar y ahorros para el país.

Cumpliendo esta política, a partir del año 2011, la Ley de Presupuesto del Estado contempla un aporte al mantenimiento de la infraestructura ferroviaria, lo que permite cancelar los costos de operación que no alcanzan a ser cubiertos con recursos propios. Además de lo anterior, la misma Ley contempla la entrega a EFE del 100% de los fondos necesarios para desarrollar, mantener y operar el Ferrocarril de Arica a la Paz en el tramo chileno.

## **INVERSIONES FINANCIERAS**

La Política de Inversiones Financieras de la Empresa se encuentra determinada por lo dispuesto en su Ley Orgánica, en el Oficio Orden N° 1507, del 23 de diciembre de 2010, del Ministerio de Hacienda y en la Política interna GFA-01062011.

Es objetivo de la Política de Inversiones Financieras el mantener equilibrio entre rentabilidad y riesgo, cumpliendo las normas establecidas para Empresas del Sector Público.

En términos generales, la política determina los tipos de instrumentos de inversión como los niveles máximos de riesgo que deben tener. La política también establece que EFE entregará la Administración de su cartera de Inversiones Financieras a empresas especializadas en la materia. Los instrumentos financieros y los niveles de riesgos mínimos en los que la empresa puede invertir sus excedentes de caja son los siguientes:



Tipo de Instrumento	Nivel de riesgo asociado
Depósitos a Plazo menor a un año	1+
Depósitos a Plazo a más de un año	AA-
Pactos de retrocompra con Bancos	1+ o AA- (según clasificación de sus depósitos)
Fondos Mutuos menores a 90 días	Riesgo de crédito AA-fm y de mercado M1

## **SEGUROS**

Memoria EFE 2017



La Política de Seguros se encuentra contenida en la norma interna GFA-01032011, siendo la política administrar los riesgos mediante su transferencia al mercado asegurador para aquellos eventos que puedan generar pérdidas de mayor cuantía, y retener los riesgos para eventos que pueden no afectar sustancialmente el patrimonio de EFE y para aquellos que no resultan transferibles al mercado asegurador.

### El Grupo EFE mantiene los siguientes seguros:

- Seguros de obras civiles terminadas y construcción, que cubre la infraestructura ferroviaria, para el mantenimiento y la rehabilitación de vías férreas.
- Seguros de Responsabilidad Civil, para Grupo EFE como para los proveedores de los contratos CPIF.
- Seguros de Responsabilidad Civil de Directores y Ejecutivos de EFE y Filiales.
- Seguros de Bienes Físicos, como edificios, estaciones, talleres y demás construcciones que posee, superiores a MUS\$2.000, incluídos el material rodante estacionado en cocheras que cumpla esta condición de monto.
- Seguros de vida de funcionarios.



# Recursos Físicos y Económicos

La red ferroviaria consta de 2.200 kilómetros, entre Ventanas por el norte y Puerto Montt, por el sur, incluyendo trazados transversales con accesos a los principales puertos de las regiones de Valparaíso y Concepción. Además, de las vías del tramo chileno del ferrocarril Arica-La Paz, que va desde Arica hasta Visviri (204 kilómetros).

## **VÍA FERREA CON SUS DEPENDENCIAS Y ANEXOS**

VÍAS FÉRREAS PRINCIPALES Plena Vía Alameda La Paloma (Puerto Montt) - Túnel

Matucana a Puerto Valparaíso - Empalme Alameda a

Barrancas.

RAMALES PRINCIPALES Concepción - Lomas Coloradas; Talca - Constitución;

Antilhue - Valdivia; Llay - Llay - Los Andes; Los Andes - Rio

Blanco; San Pedro - Ventanas; San Rosendo - Talcahuano;

Santa Fe - Los Ángeles; Coigüe - Nacimiento.

INFRAESTRUCTURA DE LA VÍA Túneles, Electrificación, Señalizaciones y Comunicaciones,

Obras de Artes (Bóvedas, Alcantarillas, Puentes, Marcos),

Materiales y Accesorios de Vía.

TERRENOS DE LA FAJA VÍA Red Norte, Red Sur.



Memoria

## **EDIFICIOS Y CONSTRUCCIONES**

Estaciones y Edificios para Oficinas administrativas, Talleres Ferroviarios y Edificios, Subestaciones eléctricas, Casas Habitacionales, Andenes y Bodegas, Confinamiento de la Vía (Cercos), Rampas de Carga, Otros.

## **MAQUINARIAS Y EQUIPOS**

Tornos, Plantas soldadoras, Grúas, y Otros. Maquinárias de Vías, Automotores y Locomotoras, Repuestos de Material Rodante, otros.

PRINCIPALES DOMINIOS DE INTERNET					
EMPRESA DE LOS FERROCARRILES DEL ESTADO	Efe.cl - Ferrocarriles.cl - Ferrovia.cl - Biovias.cl				
METRO VALPARAÍSO	metro-valparaiso.cl metrovalparaiso.cl merval.cl metroval.cl				
INMOBILIARIA NUEVA VÍA S.A.	Invia.cl				
SERVICIO DE TRENES REGIONALES TERRA S.A.	Terra - sur.cl - Terrasur.cl - Trenesregionales.cl				
TREN CENTRAL	Tmsa.cl - Trenesmetropolitanos.cl				

MARCAS REGISTRADAS	
EMPRESA DE LOS FERROCARRILES DEL ESTADO	EFE, Ferrocarriles Suburbanos, Ferrocarriles de Pasajeros, Empresa de Ferrocarriles de Chile, Ferrocarriles de Chile, Ferrocarriles Nacionales, Efectiva, EFE en Viaje, EFE Viajes, Ferrovito, FERROBUS, MOPASA, Vía-Club.
METRO VALPARAÍSO	Metroval Card, Metroval, Metro Regional Valparaíso, Símbolo Merval, Mervalpack, Mervalcargo, Mervaltaxi, Mervalbus, Merval Card, Mervalmarket.
FCALP S.A.	FCALP, Ferrocarril de Arica a La Paz.
FESUR S.A.	Terrasur, Ferrocarriles del Sur, Ferrosur, Ferrocarriles Suburbanos de Concepción ,Biotrén, FESUB de Concepción, BIOVIAS.
INMOBILIARIA NUEVA VÍA S.A.	Invia.



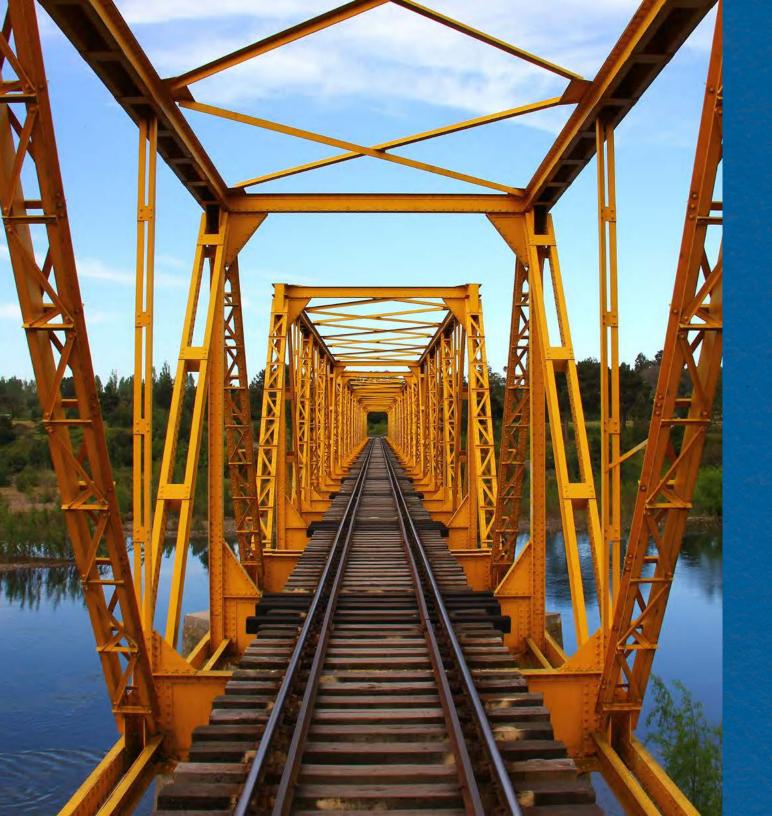


## PRINCIPALES CONTRATOS CON PROVEEDORES

Nombre Proveedor	Materia del Contrato
ALSTOM TRANSPORTE S.A.	Provisión Material Rodante
BESALCO S.A.	Construcción Pasos Vehiculares Linderos y Paine
BESALCO S.A.	Construcción Pasos Vehiculares Bascuñán
BOMBARDIER EUROPEAN INVESTMENT	Sistema Señalización, ATP y Tráfico Santiago Rancagua
BOMBARDIER TRANSPORTATION CHILE S.A	Sistema Señalización, ATP y Tráfico Santiago Rancagua
BRUNDL CONSTRUCCIONES S.A.	Reconstrucción Superestructura Puente Toltén
CONSORCIO TECDRA S.A.	Mejoramiento Infraestructura Ferroviaria CPIF Zona Centro
FERROVIAL AGROMAN CHILE S.A.	Construcción Paso Vehicular Graneros
HIDROELÉCTRICA ALLIPÉN S.A	Suministro Energía Eléctrica y Potencia
ICIL ICAFAL PROY. ZONA SUR SA	Mejoramiento Infraestructura Ferroviaria CPIF Zona Sur
IDOM INGENIERIA Y CONSULTORIA	Ingeniería Básica Obras Civiles Santiago Melipilla
INCAR SEGURIDAD LIMITADA	Servicio Guardias Seguridad Chillán Puerto Montt
INDRA SISTEMAS CHILE S.A.	Construcción Red Datos Alameda Concepción
INCAR SEGURIDAD LIMITADA	Servicio Guardias Seguridad Alameda Chillán
JORGE PIDDO Y CIA LTDA	Ingeniería Diseño Puente BíoBío
MERC MEC S.P.A.	Máquina Registradora Geometría de la Vía
SISTEMAS SEC S.A.	Mantenimiento Catenarias
SISTEMAS SEC S.A.	Eventos Catastróficos SEC
TECNICAS MODULARES E INDUST. CHILE	Temoinsa Mantenimiento Material Rodante







Actividad y Negocios

# Modelo de Negocio

El propósito de contribuir a mejorar la movilidad de las personas y reducir los costos logísticos, desarrollando un transporte sostenible para una mejor calidad de vida, se visualiza en el siguiente esquema:



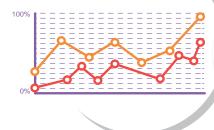
### INTEGRACIÓN TERRITORIAL

- Conexiones de centros productivos con Centros de Demanda
- Integración con otros modos (terrestre, marítimo, aéreo)
- Conectividad Territorial a menor costo



#### CALIDAD DE VIDA

- Menor tiempo de viaje
- Más tiempo para las personas
- Mayor seguridad
- Mejor servicio



### PRODUCTIVIDAD DEL PAÍS

- Menores costos de transporte y transacción
- Respaldo de transporte ante catástrofes naturales



### SUSTENTABILIDAD

- Menor Congestión
- Menor Contaminación
- Menor Ruido

Memoria EFE 2017

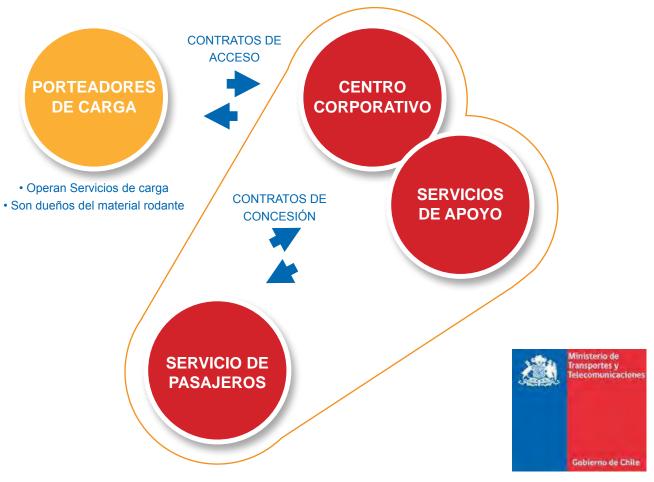


## **ARQUITECTURA ORGANIZACIONAL**

El modelo de negocio de la matriz contempla una estructura que consta de:

- Gobernar la organización
- Define la Visión Estratégica
- Crea y vela por los Valores Corporativos
- Construye capacidades
- Ejerce controles
- Accede y asigna al capital





#### Rol filiales:

- · Administrar el tráfico ferroviario
- Prestar los servicios de pasajeros
  - Mantener la infraestructura
  - Rentabilizar los activos

Una relación de EFE con el Estado a través del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, que como responsable de las políticas de transporte y de la planificación integrada de todos los modos de transporte, así como de la definición de los aportes del Estado y la aprobación de proyectos e iniciativas de Inversión del modo ferroviario.

## Segmentos de Negocio

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado tiene por objeto establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar servicios de transporte de pasajeros y de carga, a realizarse por medio de vías férreas o sistemas similares y servicios de transporte complementarios, cualquiera que sea su modo, incluyendo todas las actividades conexas necesarias para el debido cumplimiento de esta finalidad. Asimismo, su giro le permite explotar comercialmente los bienes de que es dueña. Este objeto social lo puede realizar directamente o por medio de contratos u otorgamientos de concesiones, o mediante la constitución de sociedades anónimas. Atendiendo a su objeto social y a su modelo de negocios, EFE gestiona y mide el desempeño de sus operaciones por segmento, siendo éstos coincidentes con la organización societaria y geográfica. De tal forma, los segmentos están referidos a tres actividades: Negocio de carga, Servicios de pasajeros y Negocio inmobiliario.



Memoria EFE 2017

## **Segmento Transporte de Pasajeros**

## **Evolución consolidada del Segmento "Transporte de Pasajeros"**

EFE provee servicios de transporte de pasajeros a través de 3 filiales, los principales servicios en operación son los siguientes:

Metro Valparaíso, a través de su servicio Merval

Tren Central, a través de sus servicios Metrotren Nos, Metrotren Rancagua, Buscarril alca-Constitución y Servicios entre las Estaciones Alameda y Chillán.

Fesur, a través de sus servicios Biotren, Corto Laja y Victoria Temuco

Los niveles de actividad comercial del segmento, medida como miles de pasajeros transportados, presentaban una disminución a partir del año 2013 y hasta el año 2015, pasando desde 29,5 millones de pasajeros en 2012 a 23,2 millones de pasajeros en 2015 (ver gráfico), lo que se explicaba principalmente por la disminución en la oferta de servicios de la filial Tren Central, debido a la creación de ventanas de trabajo para el desarrollo del Proyecto Rancagua Express.



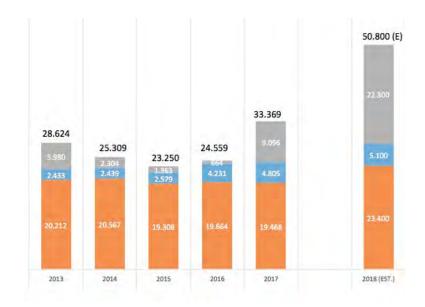
Por otra parte, pese a los daños en la infraestructura ferroviaria provocados por eventos de la naturaleza como las marejadas de 2015 y los rayos que dañaron la infraestructura de la subestaciones eléctricas en 2016, Metro Valparaíso, pudo restaurar los servicios en tiempo record y mantener en niveles del 95% los pasajeros transportados en comparación al año 2014, previo a los eventos de naturaleza que fueron indicados. El proceso de remplazo de las subestaciones dañadas por un sistema de subestaciones portátiles está operativo a partir del tercer trimestre de 2017 y la recuperación de la sala técnica afectada por las marejadas está prevista para el segundo semestre del año 2018.





## Miles de Pasajeros 2013-2017 - 2018 (E)

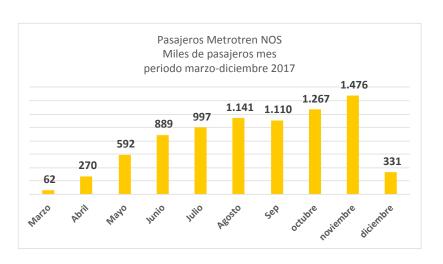
■ METROVALPARAISO ■ FESUR ■ TRENCENTRAL



En el 2016, se produjo el retorno del tren de pasajeros a la zona del carbón, mejorando, con su servicio Biotren, la calidad de vida de más de 120.000 habitantes de Coronel. El inicio de estos servicios por parte de nuestra Filial Ferrocarriles del Sur, que reduce los tiempos de viaje entre Concepción y Coronel a 45 minutos, inició para el 2016 el cambio de tendencia en la oferta de transporte de pasajeros de todo el Grupo EFE. Este servicio movilizó durante el 2017.

Biotren miles de pasajeros por Trimestre 946 821 795 422 387 461 368 1 341 285 331 340 323 1 2 3 4 5 Trimestre más bajo Último Trimestre Trimestre más alto Trimestre promedio

En el 2017, se cumplió el gran anhelo de miles de habitantes de la zona sur de Santiago, al ver el retorno del tren a sus comunas, luego de la exitosa puesta en marcha de Metrotren Nos y el retorno paulatino del Metrotren Rancagua. El Servicio Metrotren Nos, a meses de su puesta en operación, ya movilizaba a cerca de 1,5 millones de pasajeros mensuales, cifra máxima contemplada para este servicio.







## Segmento de Transporte de Carga

Evolución del Segmento.

El servicio de transporte de carga lo realizan las empresas porteadoras FEPASA y TRANSAP. Contratos de acceso regulan los derechos y obligaciones entre EFE y ambas empresas. Los porteadores son quienes sostienen la relación directa con los clientes generadores de carga de los diversos sectores económicos.

EFE cobra un peaje variable a los porteadores y ejecuta cobros fijos por el uso y mantenimiento de la infraestructura ferroviaria.

Entre sus iniciativas estratégicas, EFE ha contemplado contar, en el más breve plazo, con un conjunto de acciones orientadas a aumentar los niveles de transporte de carga en el largo plazo, teniendo como misión desarrollar proyectos logísticos asociados a los distintos canales de distribución, tales como; minería, forestal, industrial, contenedores y graneles, así como también fomentar el uso eficiente de la red ferroviaria de modo seguro, confiable y en armonía con el medioambiente, proporcionando un servicio de alto estándar con el fin de posicionar al modo ferroviario como una alternativa de transporte competitiva e incrementar su participación en el país.

La actividad de transporte de carga durante el presente año, sufrió los efectos de la caída del Puente Toltén en la Región de la Araucanía, ocurrida en el segundo semestre de 2016. Luego de terminadas las etapas de retiro de escombros y carros desde el lecho del río, en diciembre de 2017 se dio



inicio a la reconstrucción del Puente. El nuevo puente Toltén contará con 450 metros de largo y se espera su puesta en servicio entre fines de 2018 e inicios de 2019, pudiendo retomar los niveles de carga de celulosa y otros productos, principalmente forestales que cruzaban por este puente.

A inicios del seguro trimestre de 2017, comenzaron las operaciones de transporte de Cementos BSA desde el puerto de San Antonio a su planta en Quilicura, tráfico que considera el movimiento de 550 mil toneladas de carga al año. Asimismo, durante el segundo semestre, se dio inicio al transporte de cobre de la empresa Anglo American desde Las Tórtolas hasta Ventanas. Para este servicio, se habilitó un moderno patio de transferencia en el sector de "Las Blancas", entre Montenegro y Llay Llay.

Con miras al desarrollo de acciones de aumento del transporte de carga por ferrocarril, la sociedad Filial Infraestructura y Tráfico Ferroviario S.A., (de propiedad de EFE y del Fisco de Chile), acordaron en Junta Extraordinaria de Accionistas realizada el 18 de enero de 2018, lo siguiente:

- a. Reactivar la sociedad para radicar en ésta el desarrollo y ejecución del proyecto Plataforma Logística Ferroportuaria.
- Aprobar la celebración de un convenio con la Empresa Portuaria de San
   Antonio (EPSA), con el objetivo de regular el desarrollo conjunto del mencionado proyecto.

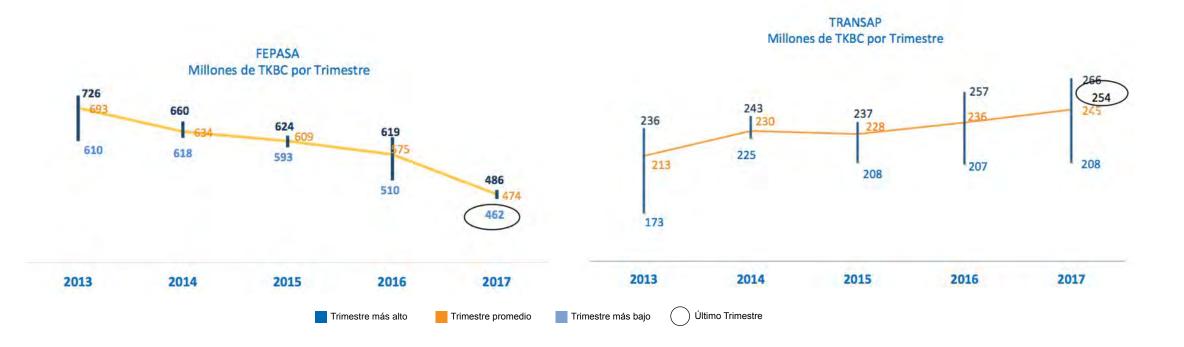




## MILLONES DE TONELADAS 2013-2017 - 2018(E)



Memoria EFE 2017



## **Segmento Inmobiliario**

Este segmento, con la misión de maximizar los flujos provenientes de la explotación de los activos inmobiliarios del Grupo mediante una gestión comercial alineada con los pilares estratégicos y con una misión de resguardar nuestro patrimonio inmobiliario.

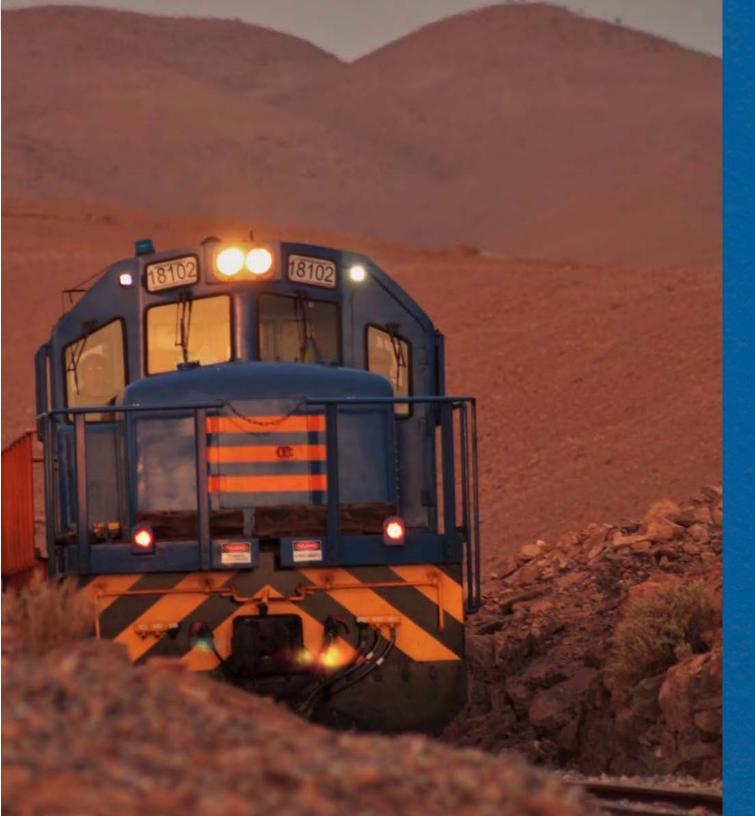
El Grupo ha logrado mantener los niveles de ingresos por rentas de arrendamiento en niveles similares al año 2016 más el ajuste por inflación, no obstante el contexto de desaceleración económica y la reforma tributaria que implicó una carga impositiva mayor tanto en impuesto territorial como en el impuesto de primera categoría, que afectaron a la industria inmobiliaria en general

Con el apoyo del nuevo Sistema de Información Geográfico del Grupo y de un equipo especialmente creado para este propósito, durante los años 2016 y 2017 se concretó la firma de contratos de regularización de Atraviesos de distinta índole, principalmente con empresas de telecomunicaciones, eléctricas y mineras, el Grupo EFE continuará avanzando en el proceso de regularización de atraviesos,

El desarrollo inmobiliario nos convoca grandes desafíos de gestión y por ello, EFE, a través de su área Inmobiliaria, trabaja en un nuevo modelo que contribuirá a la sostenibilidad del modo ferroviario en los próximos años.

Memoria EFE 2017





Inversiones y Proyectos

## **Inversiones**

El Programa de Inversiones PT 2017-2019 de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado, está orientado principalmente a mejorar la seguridad, confiabilidad, cobertura y capacidad de la infraestructura de la red, tanto para carga como para pasajeros.

Memoria EFE 2017



	Inversión (MMUSD)						
PROGRAMAS DE INVERSIÓN	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Total PT			
Plan Trienal 2017-2019	140,5	264,0	151,2	555,7			
1 Continuidad Operacional Critica	37,3	92,2	47,2	176,7			
2 Seguridad y Continuidad Operacional	56,3	66,9	50,4	173,6			
3 Productividad Operacional	5,1	10,2	3,1	18,4			
4 Aumento Transporte de Carga	19,1	93,2	49,6	161,9			
5 Aumento Transporte de Pasajeros	22,7	1,5	0,9	25,1			

Este programa de inversiones tiene como prioridad garantizar la seguridad y disponibilidad de la infraestructura ferroviaria critica necesarios para la circulación de trenes de pasajeros y carga.

La Infraestructura ferroviaria crítica considera el mantenimiento de puentes y defensas fluviales, la reposición de infraestructura de vías, la protección y desnivelación de Cruces y el inicio de la construcción del Nuevo Puente Biobío.

El Plan Trienal de inversiones 2017-2019, fue aprobado el 26 de septiembre del 2017 y se encuentra financiado mediante Aportes Fiscales, Endeudamiento con Garantía del Estado y Recursos Internos, de acuerdo a la siguiente distribución:

FINANCIAMIENTO/Año	MMUSD 2017	MMUSD 2018	MMUSD 2019	MMUSD Plan Trienal
Aporte Fiscal	53,3	53,3	53,4	160,0
Deuda 100% Garantizada (Bono Mercado Local)	77,2	200,7	86,2	364,1
Recursos Internos	10,0	10,0	11,6	31,6
Total Plan Trienal 2017-2019	140,5	264,0	151,2	555,7

## **AVANCE FINANCIERO PLANES TRIENALES:**



### **Plan Trienal 2017-2019**

El tercer trimestre del 2017, se recibieron recursos por 53,3 MMUSD provenientes de Aportes Fiscales, para dar inicio a los primeros proyectos alcanzando un avance financiero del 0,5% del Plan Trienal a fines del 2017.



## **Plan Trienal 2014-2016**

Al 31 de diciembre del 2017, se han recibido MMUSD 528,9 de los MMUSD 1.303,9 que compone este Plan Trienal, y su ejecución financiera fue de un 72,4% con respecto a los recursos disponibles.



## **Plan Trienal 2011-2013**

En 2017, se alcanzó un 99,1% de avance financiero respecto a los recursos recibidos de inversión que contemplaba el plan trienal de inversiones 2011-2013.





#### **PROYECTOS**

El propósito principal del Grupo EFE, es contribuir a mejorar la movilización de las personas y a reducir los costos logísticos, desarrollando un transporte sostenible para una mejor calidad de vida. Lo anterior se ve materializado en más tiempo para las personas, ahorro de externalidades negativas (congestión, ruido y accidentes), integración territorial y menores costos de transporte de bienes.

La red ferroviaria consta actualmente de 2.100 km entre Puerto Montt por el sur y Ventanas por el norte, incluyendo trazados transversales con acceso a los principales puertos de las regiones de Valparaíso y Biobío. Anualmente moviliza casi 34 millones de personas a nivel nacional en las principales ciudades del país y casi 10 millones de toneladas de carga desde y hacia los puertos entre la Región de Valparaíso y la Región de los Lagos.

La experiencia internacional muestra que Chile tiene una

baja penetración del sistema ferroviario en comparación a otros países en el mundo (4 % sistema EFE en carga y 4 % en pasajeros), por lo que tiene un enorme potencial de crecimiento y desarrollo.

El foco actual de las inversiones de Empresa de los Ferrocarriles del Estado (EFE) para desarrollar en los próximos años, son los trenes de cercanía, como el tren Rancagua, el tren a Melipilla o el trayecto de Quinta Normal a Batuco, integrados con Transantiago y Metro de Santiago. Con respecto al transporte de carga el foco está en aumentar la cantidad de toneladas movilizadas a través de inversiones alineadas al plan estratégico de la compañía. Algunos de los proyectos considerados en estas iniciativas son Angloamerican y Codelco - El Teniente.

#### Principales proyectos:

- Proyecto Rancagua Express
- Reparación Puente Toltén
- Reparación Puente Biobío
- Reposición Subestación Rectificadora
   Villa Alemana

#### Proyectos en etapa de ingeniería:

- Proyecto tren Alameda-Melipilla
- Proyecto tren Quinta normal-Batuco
- Proyecto Nuevo Puente Ferroviario Biobío



### **PROYECTO RANCAGUA EXPRESS**

La principal inversión del Grupo EFE es el proyecto Rancagua Express por MMUSD 645,2, que incluye el último aumento por MMUSD 105,7 otorgado el año 2017 y financiado con la colocación de Bono en el mercado local.

Este proyecto considera 2 nuevas vías para el corredor Alameda-Nos, 19 estaciones (10 tramo Alameda-Nos y 9 tramo Nos-Rancagua) y la adquisición de 16 nuevos trenes (12 trenes para Alameda Nos y 4 para Alameda-Rancagua tipo Xtrapolis).

El servicio Metrotren Nos es el más grande e importante proyecto que ha desarrollado EFE en los últimos 10 años. El servicio es operado por nuestra filial Tren Central, fue puesto en marcha en marzo del 2017 en forma progresiva y ha disminuido los tiempos de viaje de miles de habitantes de las comunas de Pedro Aguirre Cerda, Lo Espejo y San Bernardo. De esta manera, desplazamientos que antes tomaban más de una hora entre Alameda y San Bernardo hoy se reducen a sólo 24 minutos.

En una primera etapa el servicio se realizó con intervalos de 12 minutos en hora punta y 15 minutos en valle, los que fueron disminuyendo progresivamente hasta llegar a los actuales 6 minutos en hora punta y 10 en horario valle, llegando a transportar en promedio 45.000 pasajes diarios.

A finales del 2017, el proyecto tenía un avance físico acumulado del 86,8%, que considera el tramo Alameda-Nos en plena operación y obras pendientes por ejecutar en el tramo de Nos-Rancagua, las que principalmente corresponden a desnivelaciones de Cruces, se proyecta su término para el año 2020.









## **REPARACIÓN PUENTE TOLTÉN**

El 18 de agosto 2016 la estructura del puente ferroviario Toltén cedió luego que un tren de carga avanzara en dirección sur, desencadenando el desplome del puente, dejando bajo el agua 7 de los 50 vagones que transportaba el tren, que contenían soda cáustica, petróleo y clorato de sodio.

Este puente mantiene la conexión de la línea central sur de EFE, siendo una Infraestructura clave para permitir el transporte de cargas a través del modo ferroviario desde y hacia los puertos de la VIII Región.

El monto total de esta inversión será de MM\$ 16.643 y se estima que las obras civiles del puente estarán finalizadas a fines del 2018.

Actualmente los trabajos se encuentran enfocados en la

construcción de dos nuevas cepas y el reforzamiento de

otras tres con hormigón, las que permitirán sostener la

nueva estructura. El puente mantendrá su diseño original,

además de barandas similares a las antiguas catenarias.

Memoria EFE 2017



En abril del 2017, se concluye con la extracción de los carros que se encontraban sumergidos en las aguas del río. De manera paralela a la extracción, se efectuaron las ingenierías para el diseño de la construcción del nuevo puente ferroviario.

En mayo del 2017 se iniciaron las obras de construcción de cepas y defensas fluviales del nuevo puente, las que tuvieron que ser suspendidas para volver el río a su cauce normal en invierno y posteriormente fueron retomadas las actividades en el período de estiaje.







## **REPARACIÓN PUENTE BIOBÍO**

De acuerdo con el diagnóstico y recomendaciones del estudio de ingeniería de detalle del puente ferroviario Biobío, se indican daños y deficiencias que son prioritarios de reparar, debido a que alteran la operación del tráfico ferroviario de la región, dado que imponen restricciones de velocidad a la circulación de las actuales configuraciones de trenes, considerando que estos daños pueden poner en riesgo la seguridad operacional del tráfico.

La reparación de la estructura del puente ferroviario Biobío considera refuerzo de elementos estructurales, limpieza y pintado de uniones, remplazo de montantes y diagonales, refuerzo de cordones, reparación de estribos, reemplazo de pernos y limpieza y engrase de apoyos. Su inversión total se estima en MM\$ 2.900.

A fines del 2017, el proyecto continúa con las obras de reparación con un avance físico del 77% y se estima su término en abril del 2018.



## REPOSICIÓN SUBESTACIÓN RECTIFICADORA VILLA ALEMANA

El 15 de octubre de 2016 se incendia la subestación rectificadora de Villa Alemana a raíz de una tormenta eléctrica y debido a la caída de un rayo sobre ésta, quedando fuera de servicio.

Durante el año 2017, EFE puso en marcha un plan de contingencia y se adquirieron dos estaciones móviles por MUSD 1.689, las que permiten restituir la energía para retomar la operación.

La solución definitiva al problema de energía provocado por la baja de una de las tres subestación del sistema, será mediante la construcción de una nueva Subestación, la cual permitirá recuperar los niveles normales de funcionamiento en el Sistema Eléctrico de Fuerza y Tracción, permitiendo una normal operación del servicio ferroviario.







## **PROYECTO TREN ALAMEDA - MELIPILLA**

El proyecto Alameda-Melipilla producirá un ahorro de tiempo de viaje de hasta 2 horas al día por pasajero, en una zona de influencia de 1,5 millones de habitantes.

Considera la construcción de un servicio de transporte ferroviario de pasajeros entre la Estación Alameda y la ciudad de Melipilla, atravesando las comunas de Estación Central, Cerrillos, Maipú, Padre Hurtado, Peñaflor, Talagante, El Monte y Melipilla.

Este proyecto considera una integración con Transantiago, entre Estación Alameda y Estación Ciudad Satélite, y con el Metro de Santiago en la Combinación con Línea 1 (Estación Central) y Línea 6 (Estación Lo Errázuriz), y en estudio Línea 5 (Estación Pajaritos).

La etapa de diseño (ingeniería de detalle) fue finalizada en diciembre del 2016, sin embargo el estudio de Impacto Ambiental aún se encuentra en desarrollo. Durante el año 2017, se levantaron las observaciones realizadas por la comunidad, ingresando el ICSARA Adenda N°1 al SEA el día 21 de Agosto de 2017.

El 28 de diciembre del 2017 se recibió ICSARA N° 2 y se proyecta entregar la Adenda N° 2 al SEA en octubre del 2018.





Memoria



## PROYECTO TREN SANTIAGO-BATUCO

El proyecto Santiago-Batuco producirá un ahorro de tiempo de viaje de hasta 1 hora y 20 minutos al día por pasajero, en una zona de influencia de 560.000 habitantes.

Considera la construcción de un servicio de transporte ferroviario de pasajeros entre Santiago y Batuco, atravesando las comunas de Quinta Normal, Quilicura, Colina y Lampa.

Este proyecto considera una integración con Transantiago, entre Estación Quinta Normal y Estación Las Industrias, y con el Metro de Santiago en la Combinación con Línea 5 (Estación Quinta Normal) y Línea 3 (Estación Quilicura).

La etapa de diseño, correspondientes a las Ingenierías de detalles, finalizó en octubre del 2017 por parte del consultor y actualmente se encuentran en revisiones.

## PROYECTO PUENTE BIOBÍO

El puente ferroviario Biobío requiere ser reemplazado debido a que ha superado su vida útil, dando paso a fallas sucesivas, provocadas principalmente por los eventos sísmicos de los últimos años, además de presentar un alto costo de mantenimiento y una operación restringida para el transporte de carga y pasajeros.

Debido a lo anterior, se requiere construir un nuevo puente que cuente con mayores prestaciones y capacidad de dos vías para satisfacer la demanda futura, tanto para ampliar los volúmenes de carga transportada como para el crecimiento de los proyectos de pasajeros.

El nuevo puente ferroviario contempla una inversión de MMUSD 120, materializando la construcción de una estructura de 2 kilómetros de largo, con dos vías, empalme en las riberas de las Comunas de San Pedro de la Paz y Concepción, instalación de catenaria para trenes de clase C-1, habilitado para el transporte de carga. Será un puente que dará servicio a los trenes de carga diésel y eléctricos para transporte de pasajeros, que actualmente conectan las comunas de San Pedro de la Paz y Coronel, que son la puerta de entrada a la provincia de Arauco.

En agosto del 2017, se iniciaron las Ingenierías básica y de detalle y se estima su término para fines del 2018.

## **ESTUDIOS DE PREFACTIBILIDAD**

Estudios finalizados durante el 2017:

- Estudios de prefactibilidad para la habilitación extensión Metro Valparaíso-Quillota-La Calera.
- Estudio de prefactibilidad para el mejoramiento Sistema Transporte Público Viña Del Mar y Concón.

Estudios iniciados durante el 2017:

- Estudios de prefactibilidad Construcción Cruce Bajo Nivel Avenida República de Chile-Línea Férrea.
- Estudios de prefactibilidad para soterramiento línea férrea, Ribera Norte Concepción.
- Estudios construcción corredor Alameda-Barrancas.
- Estudios de prefactibilidad para la construcción cruce a desnivel Sector Caleta Portales Valparaíso.



## Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible



## A) DIVERSIDAD EN EL DIRECTORIO

al 31 de diciembre de 2017

#### i) NÚMERO DE PERSONAS POR GÉNERO

Número de directores de sexo femenino: 8 Número de directores de sexo masculino: 21

#### ii) NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

Número de directores chilenos: 29 Número de directores extranjeros: 0

#### iii) NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

Número de integrantes del Directorio cuya edad es:

Inferior a 30 años: 0

30 a 40 años: 2

41 a 50 años: 6

51 a 60 años: 8

61 a 70 años: 10

Superior a 70 años: 3

## iv) NÚMERO DE PERSONAS POR ANTIGÜEDAD

Número de integrantes del Directorio que al 31 de diciembre de 2017 han desempeñado el cargo de director o directora

de la Compañía por:

Menos de 3 años: 10 Entre 3 y 6 años: 18

Más de 6 y menos de 9 años: 1

Entre 9 y 12 años: 0 Más de 12 años: 0

# B) RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE: DIVERSIDAD EN LA GERENCIA GENERAL Y DEMÁS GERENCIAS QUE REPORTAN A ESTA GERENCIA O AL DIRECTORIO

al 31 de diciembre de 2017

#### i) NÚMERO DE PERSONAS POR GÉNERO

Número de gerentes de sexo femenino: 8 Número de gerentes de sexo masculino: 27





#### ii) NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

Número de gerentes chilenos: 33 Número de gerentes extranjeros: 0

#### iii) NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

Número de gerentes cuya edad es:

Inferior a 30 años: 0

30 a 40 años: 3

41 a 50 años: 13

51 a 60 años: 10

61 a 70 años: 6

Superior a 70 años: 1

## iv) NÚMERO DE PERSONAS POR ANTIGÜEDAD

Número de gerentes que al 31 de diciembre de 2017 han desempeñado funciones en la Compañía por:

Menos de 3 años: 5 Entre 3 y 6 años: 11

Más de 6 y menos de 9 años: 5

Entre 9 y 12 años: 8 Más de 12 años: 4

## C) RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE: DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN

al 31 de diciembre de 2017

#### i) NÚMERO DE PERSONAS POR GÉNERO

Número total de trabajadores de sexo femenino: 298 Número total de trabajadores de sexo masculino: 1.357

## ii) NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

Número total de trabajadores chilenos: 1.635 Número total de trabajadores extranjeros: 15

## iii) NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

Número total de trabajadores cuya edad es:

Inferior a 30 años: 232 30 a 40 años: 546 41 a 50 años: 393 51 a 60 años: 376 61 a 70 años: 94

Superior a 70 años: 9

#### iv) NÚMERO DE PERSONAS POR ANTIGÜEDAD

Número total de trabajadores que al 31 de diciembre de Número total de trabajadores que al 31 de diciembre de 2017 han desempeñado funciones en la Compañía por:

Menos de 3 años: 611 Entre 3 y 6 años: 430

Más de 6 y menos de 9 años: 262

Entre 9 y 12 años: 109 Más de 12 años: 238

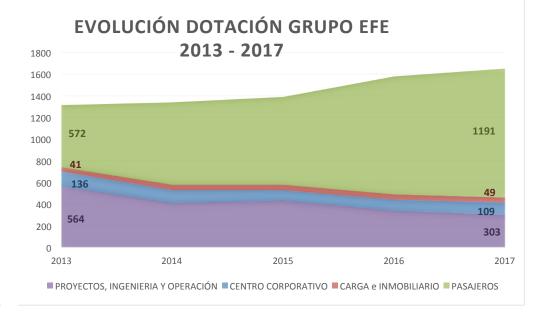




# **Dotación**



74%



	2013	2014	2015	2016	2017
CENTRO CORPORATIVO	136	119	96	99	109
PROYECTOS, INGENIERIA Y OPERACIÓN	564	411	433	341	303
SEGMENTOS DE NEGOCIO					
PASAJEROS	572	761	811	1.089	1.191
Metro de Valparaiso	190	218	245	290	302
Tren Central	231	257	254	459	538
Biotren	139	274	300	320	331
Ferrocarril Arica la Paz	12	12	12	20	20
CARGA	0	7	9	9	9
INMOBILIARIO	41	41	40	41	40
Gerencia Inmobiliario	16	18	18	18	17
Inmobiliaria Nueva Via	25	23	22	23	23
TOTAL	1.313	1.339	1.389	1.579	1.652



# Administración y Recursos Humanos

### **Administración Financiera**

La deuda de la Empresa, se caracteriza por ser pagada en forma íntegra por el Estado de Chile, a través del cumplimiento de las garantías explícitas del 100% con que cuentan los bonos actualmente emitidos, los que están clasificados por las agencias de riesgo en AAA.

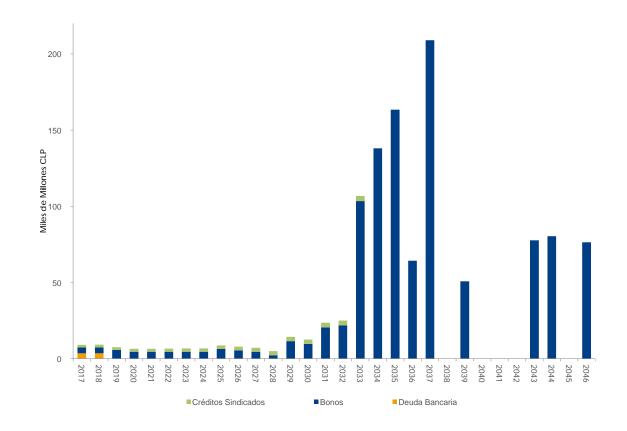
En los últimos años, EFE amplió su base de financiamiento mediante créditos sindicados, con fuerte repago en convenios suscritos con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones y amparados en la Ley Espejo del Transantiago, transacciones que se destacaron por la excelente aceptación en el mercado local.

En 2017, EFE realizó una exitosa colocación de su bono corporativo por 2.850.000 UF. La colocación de la serie AC se estructuró a 30 años bullet y contó con clasificaciones de riesgo AAA, otorgada por ICR y Humphrey's. La tasa de colocación fue UF+2,16%, lo que significó un spread de 34 puntos base sobre el benchmark de 30 años. La demanda total alcanzó UF 6,38 millones, representando 2,24 veces el monto ofertado. La tasa y spread alcanzados en esta colocación, representan las más bajas en emisiones de bonos corporativos a más de 20 años en la historia del mercado de capitales chileno.

#### Memoria EFE 2017



### Perfil de la deuda



# Nuevo modelo de abastecimiento estratégico

Un nuevo modelo de abastecimiento nace con el objeto de maximizar la eficiencia de las compras, entregar niveles de servicio basados en las mejores prácticas de la industria y aportar a la transparencia de los procesos de licitación en todas las Áreas de EFE y en sus empresas Filiales.

Entre los pilares más relevantes del modelo se encuentran los siguientes:

- Compras y licitaciones planificadas, competitivas, y ejecutadas de forma eficiente y con criterios compartidos.
- Creación de valor a través de gestión de las categorías estratégicas.
- Automatización de procesos de compras y gestión de proveedores (procedimientos y políticas comunes).
- Mayores niveles de transparencia en el desarrollo de licitaciones.

# Proyecto de implementación plataforma tecnológica para modelo de abastecimiento estratégico.

El nuevo modelo de abastecimiento del Grupo EFE, requiere la implementación de una herramienta tecnológica que cubra integralmente el ciclo de compras y que provea los controles necesarios que asegurar la compra de los bienes y servicios de manera oportuna y con la calidad requerida. Para ello, se ha contratado la plataforma SAP-ARIBA, una herramienta de clase mundial que da soporte a esta necesidad del Grupo EFE. Se proyecta que la puesta en marcha de la nueva herramienta ocurra a inicios del segundo semestre de 2018.



### **Clima Laboral**

#### Encuesta de Clima Laboral

Desde 2009 se realiza la medición anual de Clima Laboral, que mide el nivel de percepción de satisfacción de los colaboradores en relación a aspectos organizacionales, al ambiente de trabajo, la cultura, su estado de ánimo, y

otros factores que puedan influir en su desempeño. Esta medición se realiza a nivel de Grupo, cuya aplicación busca detectar fortalezas y brechas organizacionales, para así definir planes de acción que alimenten el foco estratégico de cada Gerencia.

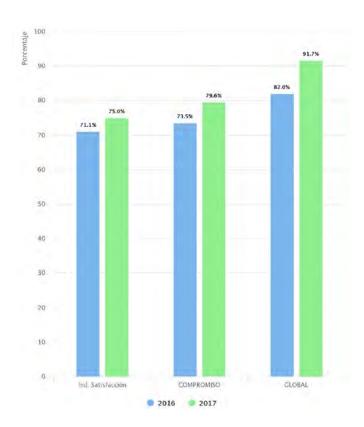
Encuesta de Clima laboral Grupo EFE

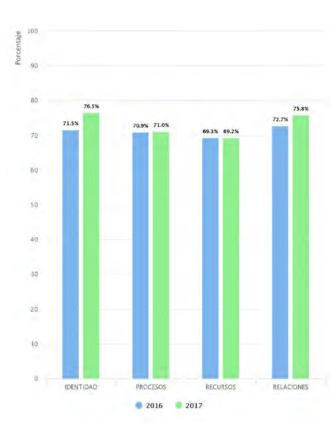
Resultados Globales de participación Grupo EFE 2017

Dentro de los factores a destacar para el incremento en la participación, se puede mencionar el asentamiento de una cultura de medición de clima laboral, que considera la encuesta como un hito anual relevante.

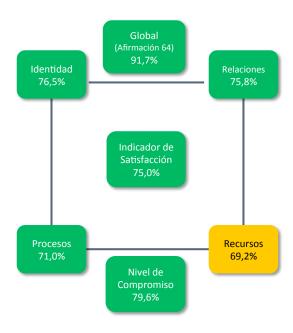
# Resultados Medición Anual 2016 y 2017 de Clima Laboral







### Panorama General de Resultados GRUPO EFE



### Planes de incentivo

El modelo de gestión y de remuneraciones variables, busca estimular y retroalimentar el desempeño gerencial y operativo, logrando niveles de eficacia en el cumplimiento de los objetivos estratégicos y presupuestarios definidos por el Directorio de la Empresa. Las empresas filiales, a través de sus Directores, suscriben con el Directorio de la Casa Matriz un convenio de metas cuyo cumplimiento resulta fundamental para alcanzar los objetivos del Grupo, establecidos en su Plan Estratégico.

Para el año 2017, un importante número de colaboradores estuvo sujeto a un bono de gestión anual, cuyo pago está en función del cumplimiento de objetivos corporativos y gerenciales y en el caso de los ejecutivos, también se considera una evaluación de su desempeño individual. Ademas los convenios colectivos vigentes con los diferentes sindicatos incluyen cláusulas específicas sobre su determinación y cuantía.

El modelo de Gestión y de remuneraciones variables para el año 2018, estará sustentado en un conjunto de metas corporativas alineadas con los desafíos acordados con el Sistema de Empresas SEP, y se suman metas específicas asignadas individualmente a los ejecutivos de la Empresa.



# Remuneraciones al Directorio



La remuneración de los Directores está fijada en DFL N°1 de 1993, el que fija como única retribución por su asistencia a sesiones o a comisiones o a comités del Directorio, el equivalente a 6 unidades tributarias mensuales, con un tope mensual máximo de 12 unidades tributarias mensuales, cualquiera que sea el número de sesiones a que asistan en el mes respectivo, la que para todos los efectos legales tiene el carácter de honorario.

Además, perciben mensualmente, por concepto de remuneración fija, el equivalente a 7 unidades tributarias mensuales. El Presidente del Directorio, o quien lo subrogue, percibe igual retribución, aumentada en un 100%. Según la citada norma, no puede asignarse a los directores ninguna suma por gastos de representación.

Remuneraciones pagadas al Directorio	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$	
Presidente, Vicepresidente y Directores	Incorporación		
Germán Correa Díaz - Presidente	01-07-2016	20.644	10.250
David Guzmán Silva -Vicepresidente	14-05-2014	9.760	10.250
Magdalena Frei Larraechea	14-05-2014	10.322	9.980
Oscar Peluchonneau Contreras	14-05-2014	10.040	10.250
Pablo Lagos Puccio	14-05-2014	10.318	10.250
Marcela Guzmán Salazar	01-11-2016	10.322	854
Pedro Pérez Marchant ( Representante de los trabajadores)	01-09-2010	10.322	10.250
Ex - Directores	Término		
Jorge Inostroza Sánchez -Presidente	01-07-2016	-	10.250
José Miguel Cruz González	14-05-2014	8.819	10.250
Luis Horacio Rojas Mancilla	24-06-2016	-	5.124

# **Seguridad Operacional** y Laboral





Grupo EFE mantiene una estricta política relativa a la gestión del riesgo asociado a los factores humanos, de infraestructura, vehicular y de entorno. Para esto, desarrolla y gestiona planes normativos, de control y de fiscalización, complementados con un riguroso proceso de investigación de incidentes y accidentes ferroviarios, para luego generar las respectivas acciones de mitigación y corrección.



Esta actividad se focaliza de diversas acciones de ingeniería, proyectos relativos a seguridad en cruces a nivel vehicular y peatonal, control y recuperación del confinamiento de la faja ferroviaria, reposición de señalización mínima en pasos a nivel, acciones de fiscalización sobre factor humano, vehicular, de infraestructura, acciones correctivas, de control en la investigación de incidentes y de accidentes.





# INGENIERÍA DE MANTENIMIENTO DE VÍA E INFRAESTRUCTURA-MÁQUINA REGISTRADORA DE VÍAS

A través de la implementación y puesta en servicio de la nueva máquina registradora de vías - equipo de última generación adquirido por Grupo EFE como parte de su inversión en el Plan Trienal 2014-2016 se generan nuevas acciones de control efectivo de la calidad de la infraestructura por medio del control geométrico, ultrasónico y de desgaste de la vía férrea y también de la catenaria en sectores electrificados. Asimismo se genera la opción de formular nuevos y efectivos sistemas de mantenimiento predictivo de la infraestructura mediante el control técnico de la degradación de sus componentes en función del tráfico solicitante.



En 2015 se aprobó el nuevo reglamento de tráfico ferroviario (RTF), el que implementado el 2016 viene a modernizar y racionalizar todos los aspectos de seguridad en las operaciones y movilización de trenes.

Todo ello complementado con los sistemas de señalización y comunicaciones, para una efectiva y segura gestión del tráfico. De esa manera se actualizan los procedimientos que hasta el año 2015 han sido regulados por el reglamento general de movilización, utilizado por casi tres décadas en la operación ferroviaria.

# SEGURIDAD LABORAL

EFE mantiene un alto grado de compromiso con la seguridad de sus colaboradores, promoviendo acciones seguras por medio de su área de prevención de riesgos y la constante labor de sus comités paritarios. Los trabajadores ferroviarios están comprometidos con la seguridad propia, no asumiendo riesgos fuera de control que comprometan su salud y seguridad.







Para Grupo EFE, el compromiso con el medio ambiente, la calidad, seguridad y la salud ocupacional son aspectos estratégicos dentro de su gestión. Por eso, la empresa tiene una "Política Integral", que se traduce en "Principios y Compromisos", todos establecidos en el Código de Ética y Conducta EFE, lo que permite gestionar de mejor manera nuestro servicio como empresa en estas materias.

En relación con la comunidad y el medio ambiente, EFE tiene un compromiso de respeto en ambas materias, por lo que cumple la legislación y las normas medioambientales vigentes, y acoge y apoya las preocupaciones de la comunidad, minimizando el impacto ambiental.

Entre sus acciones en esta materia, especialmente destacan el reconocimiento a los intereses de la comunidad respecto del transporte de sustancias peligrosas en las vías, exigiendo a los clientes porteadores de carga el cuidado especial en ello.

Además EFE procura operar los activos e instalaciones de la empresa de manera de proteger el medio ambiente y la salud de la comunidad en general, evitando o minimizando cualquier impacto negativo de sus operaciones y actividades en el entorno.

Desde el año 2016, la empresa utiliza una serie de protocolos tanto para los colaboradores propios como para contratistas, con el fin de entregar lineamientos y procedimientos internos en materia ambiental, prevención de riesgos, salud y seguridad ocupacional.

# EFE 2017

Memoria



# **Hechos Relevantes Consolidados**

#### **EMPRESA DE LOS FERROCARRILES DEL ESTADO Y FILIALES**

Resumen de los hechos relevantes de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado y Filiales, informados durante el período comprendido entre el 01 de Enero y el 31 de Diciembre de 2017:

Memoria EFE 2017
82

	Empresa que informa	Materia	Resumen
20/10/2017	Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Renuncia de Director	Se informa presentación de renuncia al cargo de Director del Señor, José Miguel Cruz Gonzalez efectiva a partir del 20 de octubre de 2017.
06/01/2017	Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Registro línea de bonos	Se informa que con fecha 4 de enero de 2017, la SVS ha registrado e inscrito una línea de bonos por un monto máximo de UF 2.850.000 con garantía del Estado y con vencimiento a 30 años.
19/01/2017	Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Colocación Bono Serie AC	Con fecha 19 de enero de 2017 se colocó la totalidad del bono serie AC, inscrita con fecha 4 de enero en la SVS. El monto colocado fue de UF 2.850.000, a una tasa de colocación final de 2,16%. Los bonos tienen vencimiento a 30 años y a una tasa carátula de 2,95%.
19/06/2017	Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Nueva estructura organizacional de la empresa.	Con fecha 16 de Junio de 2017 se dispuso en entrada en vigencia de una nueva estructura organizacional de la empresa. Los principales aspectos considerados para el diseño de la referida estructura organizacional son:  Contraposición de funciones Gestión Comercial Integral. El alineamiento estratégico de la relación entre EFE y filiales. Fortalecimiento del rol fiscalizador de EFE-Matriz dentro del Grupo EFE.  Modificaciones más relevantes Las Gerencias de Negocios de Carga y de Gestión Inmobiliaria, pasan a integrarse a la nueva Gerencia Comercial y de Negocios Corporativos. Se crean las Gerencias de Control de Gestión y Riesgos Corporativos y la Gerencia de Personas y Relaciones Laborales. La Gerencia de Ingeniería incorpora a Sistemas y Tecnologías de la información, en tanto que la Gerencia de Seguridad Operacional pasa a denominarse Gerencia de Normas, Fiscalización, Seguridad Ferroviaria y Medio Ambiente. Han dejado sus cargos los señores Raúl Etcheverry Muñoz, ex Gerente de Seguridad Operacional y don Enrique Pérez Cuevas, ex Gerente de Negocios Inmobiliarios.

	Empresa que informa	Materia	Resumen
22/12/2017	Trenes Metropolitanos S.A.	Nuevo Contrato Colectivo y Término de huelga Legal	El día 22 de diciembre de 2017, se llegó a un acuerdo para suscribir un nuevo Contrato Colectivo entre la empresa y el Sindicato de Trabajadores de Tracción, Afines y Conexas de la empresa. Como consecuencia de lo anterior, los trabajadores afiliados a dicho Sindicato, pusieron término a la huelga legal.
01/12/2017	Trenes Metropolitanos S.A.	Huelga Legal	Los trabajadores afiliados al Sindicato de Trabajadores de Tracción, Afines y Conexas de la empresa, como parte del proceso de negociación Colectiva, han hecho efectiva la huelga Legal.
28/03/2017	Trenes Metropolitanos S.A.	Citación a Junta de accionistas	El Directorio ha citado a Junta ordinaria de accionistas el día 24 de abril de 2017 para tratar materias de Balance, Memoria y otras propias de la Junta Ordinaria.
30/03/2017	Trenes Metropolitanos S.A.	Renuncia de Director	Se informa presentación de renuncia al Cargo de Director del Señor Milton Bertín Jones, efectiva a partir del 31 de marzo de 2017.
26/04/2017	Trenes Metropolitanos S.A.	Nuevo Directorio	Con fecha 24 de abril de 2017, en la junta ordinaria de accionistas de trenes Metropolitanos S.A., se procedió a la designación del nuevo Directorio de la empresa el cual quedó compuesto por las siguientes personas: Sr. José Luis Rodríguez Morales, Sr. Guillermo Vásquez Úbeda, Sr. Fernando Zamorano Fernández, Sra. Mónica Zucker Gottdiener y Sra. Cecilia Araya Catalán.
24/05/2017	Trenes Metropolitanos S.A.	Renuncia al cargo de Directora de Trenes Metropolitanos S.A.	El Directorio de la Sociedad en Sesión Extraordinaria de Directorio efectuada con fecha de 24 de mayo de 2017, ha tomado conocimiento de la renuncia al cargo de Directora de Trenes Metropolitanos S.A. de la Sra. Cecilia Araya Catalán. A si mismo se ha designado a contar de esta misma fecha, al Sr Fernando Abarca Correa, Cl 12.662.158-2, en reemplazo de la Directora renunciada.
05/01/2017	Ferrocarriles Suburbanos de Concepción S.A.	Cambios en el Directorio	Se informa que con fecha 4 de enero de 2017, se designó como Vicepresidente del Directorio al Sr. Andrés Villagrán Hinostroza y se designa como nuevo Director al Sr. Marcelo Farah Meza.
25/04/2017	Ferrocarriles Suburbanos de Concepción S.A.	Designación de nuevo Directorio	En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 24 de abril , se acordó designar al nuevo directorio, el cual quedó integrado por las siguientes personas:  • Alejandro Maximiliano Tudela Román  • Andrés Villagrán Hinostroza  • María Angélica Fuentes Fuente Alba  • Eduardo Araya Poblete  • Marcelo Farah Meza  Se designó como auditores externos de la sociedad a la empresa Deloitte quienes desempeñaran dicho cargo durante el año 2017.
26/04/2017	Ferrocarriles Suburbanos de Concepción S.A.	Designación de Presidente y Vicepresidente del Directorio	En sesión ordinaria de Directorio con fecha 25 de abril en curso se acordó: Designar como Presidente del Directorio al Sr. Alejandro Tudela Román Designar como Vicepresidente del Directorio al Sr. Andres Villagrán Hinostroza.
13/10/2017	Ferrocarril de Arica a la Paz S.A.	Designación de directora de la Sociedad	En sesión ordinaria del 12 de Octubre de 20117,Se designó a la Señora, Marisa Kausel Contador como Directora de la Sociedad.
03/02/2017	Ferrocarril de Arica a la Paz S.A.	Renuncia Presidente Directorio	Se informa que con fecha 2 de febrero de 2017, el Presidente Sr. Jorge Claissac Schnake presentó su renuncia al cargo de Director y Presidente de Ferrocarril Arica a la Paz S.A.



Memoria EFE 2017
84

	Empresa que informa	Materia	Resumen	
06/04/2017	Ferrocarril de Arica a la Paz S.A.	Citación Directorio de la Sociedad	Con fecha 4 de abril de 2017, se cita a junta ordinaria de accionistas para pronunciarse sobre las siguientes materias:  1. Aprobación Memoria Anual 2016 2. Renovación Directorio 3. Designación de Auditores Externos 4. Operaciones con Entidades Relacionadas 5. Otros	
26/04/2017	Ferrocarril de Arica a la Paz S.A.	Designación de nuevo Directorio	Con fecha 24 de Abril de 2017, en junta ordinario de acciones de Ferrocarril de Arica a la Paz se procedió a designar al nuevo directorio:  Sr. Aníbal Palma Fourcade  Sra. Ana María Lagos Herrera  Sr. Jaime Binder Rozas  Sr. Alfredo Salas Meza  Sr. Eduardo Sepúlveda Rodríguez	
03/05/2017	Ferrocarril de Arica a la Paz S.A.	Designación del Presidente y Vicepresidente del Directorio	Con fecha 25 de abril de 2017, el directorio de Ferrocarril de Arica a la Paz S.A., procedió a designar los siguientes cargos: Presidente: Sr Eduardo Sepúlveda Rodríguez Vicepresidente Sr Aníbal Palma Fourcade	
10/08/2017	Ferrocarril de Arica a la Paz S.A.	Renuncia Directora Sra. Ana María Lagos Herrera	En Directorio efectuado con fecha 08 de agosto de 2017, se ha tomado conocimiento de la renuncia al de Directora de la empresa, presentada con fecha 02 de agosto de 2017, por la señora Ana María L Herrera.	
03/07/2017	Ferrocarril de Arica a la Paz S.A.	Corrige carta informativa 03/05/2017	Nombramiento del Presidente del Directorio de FCALP.  Debe decir  Presidente: Sr Enrique Sepúlveda Rodríguez.	
23/11/2017	Inmobiliaria Nueva Vía S.A.	Cambios en la administración	A contar del 21 de noviembre de 2017, renuncia al cargo de Director de la Sociedad el Señor Darío Farren Spencer.	
31/01/2017	Ferrocarriles Suburbanos de Concepción S.A.	Cambios en el Directorio	Con fecha 30 de enero de 2017, en sesión ordinaria de directorio, se designó a la Sra. Marisa Kausel Contador como nueva Directora de la empresa, en reemplazo de la renunciada Directora Sra. María Isabel Seoane.	
07/04/2017	Inmobiliaria Nueva Vía S.A.	Junta ordinaria de accionistas, citaciones, acuerdos y proposiciones.	Se cita a junta ordinaria de Accionistas para el día lunes 24 de abril de 2017, a las 11:30 horas, en oficinas de Morandé 115, piso 6, Santiago. Las materias a tratar:	

	Empresa que informa	Materia	Resumen
24/04/2017	Inmobiliaria Nueva Vía S.A.	Junta ordinaria de accionistas, acuerdos y proposiciones.	Se informa que con fecha 24 de abril de 2017 se llevó a cabo la junta General Ordinaria de Accionistas, dispuesta para tratar los temas mencionados en la citación de esta misma (detallados en hecho esencial anterior). La junta fue presidida por el Sr. Enrique Pérez Cuevas y se convenio por unanimidad que todos los acuerdos adoptados en esta Junta, se entienden aprobados por la sola circunstancia de suscribirse la correspondiente acta por el Presidente, el Secretario y los accionistas presentes.
25/04/2017	Inmobiliaria Nueva Vía S.A.	Acuerdos junta ordinaria de accionistas	Con fecha 24 de abril de 2017, en junta ordinaria de accionistas, se acordó entre otras materias lo siguiente.  1 Designar nuevo Directorio 2017-2020, el cual quedo integrado por a) Enrique Julio Pérez Cuevas b) Cecilia Araya Catalán c) Darío Farren Spencer d) Marisa Kausel Contador e) Pedro Zurita Celpa 2 Designar como auditores externos a Deloitte, empresa que desempeñará dicha función durante el año 2017.
03/05/2017	Inmobiliaria Nueva Vía S.A.	Cambios en la Administración	En sesión ordinaria de Directorio del día 27de abril de 2017, se designó como nuevo Presidente del Directorio a la Sra. Marisa Kausel Contador y como Vicepresidente del Directorio a la Sra. Cecilia Araya Catalán.
03/07/2017	Inmobiliaria Nueva Vía S.A.	Cambios en la Administración	Con fecha 3 de julio de 2017, se aceptó renuncia al cargo de Director del Sr. Enrique Pérez Cuevas.
05/04/2017	Metro Regional de Valparaíso S.A.	Cambios en la Administración	Con fecha 04 de abril 2017, ha presentado su renuncia al cargo de Director de la empresa el Sr. Raúl Barrientos Ruiz.
26/04/2017	Metro Regional de Valparaíso S.A.	Cambios en la Administración	Con fecha de 24 de abril de 2017, en la junta ordinaria de accionistas Metro Regional de Valparaíso S.A., se procedió a la designación del nuevo Directorio de la empresa, el cual quedó compuesto por las siguientes personas: Sr. Germán Correa Diaz; Sr. Juan Torrejón Crovetto, Sra. Beatriz Bonifetti Miranda, Sr. Rodrigo Ibánez Franck y Sra. Cecilia Araya Catalán.
29/05/2017	Metro Regional de Valparaíso S.A.	Cambios en la Administración	Con fecha de 26 de mayo de 2017, presenta su renuncia al cargo de Directora de la empresa la señora Cecilia Araya Catalán. El directorio en sesión ordinaria numero cuatrocientos veintinueve celebrada con fecha 26 de mayo de 2017, acordó designar en calidad de Director reemplazante a don Andrés Polanco Cabello.
04/09/2017	Metro Regional de Valparaíso S.A.	Cambios en la Administración	El 1° de septiembre a sumido como Gerente General de la empresa el Sr José Miguel Obando Neira.
20/11/2017	Servicio de Trenes Regionales S.A.	Cambios en la Administración	Con fecha 20 de noviembre de 2017, presentó su renuncia al cargo de Gerente General y Director de la Empresa Darío Farren Spencer.



Memoria EFE 2017
86

	Empresa que informa	Materia	Resumen
10/04/2017	Servicio de Trenes Regionales S.A.	Junta ordinaria de accionistas, citaciones, acuerdos y proposiciones	Se informa que la sociedad SERVICIO DE TRENES REGIONALES S.A. ha citado a Junta General Ordinaria de Accionistas el día miércoles 26 de abril de 2017, a las 13:00 horas, en Morandé 115.  La junta tiene por objeto conocer y pronunciarse sobre las siguientes materias:  Memoria Anual, Balance General e Informe de los Auditores Externos (ejercicio 2016).  Designación de Auditores Externos.  Elección Directorio y fijación de sus remuneraciones.  Operaciones con Personas o Entidades Relacionadas.  Toda otra materia de interés social y que sea competencia de la junta.  Tendrá derecho a participar en la junta los titulares de acciones inscritos con 5 días de anticipación a su realización.
27/04/2017	Servicio de Trenes Regionales S.A.	Designación Directorio	Con fecha 26 de abril de 2017, en la junta ordinaria de accionistas de la sociedad, se procedió a la designación del nuevo Directorio de la Empresa, el cual quedó compuesto por las siguientes personas: Sr. Darío Farren Spencer, Sr. Enrique Pérez Cuevas, Sr. Pedro Zurita Celpa, Sr. Raúl Etcheverry Muñoz, y Sra. Cecilia Araya Catalán.
29/12/2017	Infraestructura y Tráfico Ferroviario S.A.	Cambios en la Administración	Con fecha 20 de noviembre de 2017, presentó su renuncia al cargo de Director de la Empresa Darío Farren Spencer.
28 /12/2017	Infraestructura y Tráfico Ferroviario S.A.	Junta extraordinaria de accionistas	Con fecha 28 de diciembre de 2017, se acordó citar a junta extraordinaria de accionistas a celebrarse el 16 de enero de 2018. La junta tendrá por objeto pronunciarse sobre:  1. Aprobación de la propuesta reactivación de la Compañía.  2. Designación del directorio y fijación de sus remuneraciones.
10/04/2017	Infraestructura y Tráfico Ferroviario S.A.	Junta ordinaria de accionistas	Se informa que la Sociedad Infraestructura y Tráfico Ferroviario S.A., ha citado a junta ordinaria de accionistas el día 26 de abril de 2017, a las 12:00hrs., en calle Morandé N° 115, piso 6, Santiago. La junta tiene por objeto conocer y pronunciarse sobre las siguientes materias:
27/04/2017	Infraestructura y Tráfico Ferroviario S.A.	Designación Directorio	Se informa que con fecha 26 de abril de 2017, se procede a la designación del nuevo Directorio de la Empresa, el cual quedó compuesto de las siguientes personas: Sr. Darío Farren Spencer, Sr. Pedro Zurita Celpa, Sra. Cecilia Araya, Sr. Enrique Pérez Cuevas y Sr. Raúl Etcheverry Muñoz.

#### **DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD**

#### **MEMORIA ANUAL 2017**

Los Directores y Gerente General de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado, firmantes de esta declaración, se hacen responsables bajo juramento respecto de la veracidad de toda la información incorporada en la Memoria Anual 2017.

La firma de esta Declaración es efectuada en cumplimiento a la Norma de Carácter General N°30 y sus modificaciones, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero CMF, ex Superintendencia de Valores y Seguros.

NOMBRE	CARGO	R.U.T.	FIRMA
Germán Correa Díaz	Presidente	04.127.384-4	
David Guzmán Silva	Vicepresidente	05.745.033-9	Murey
Magdalena Frei Larraechea	Directora	09.095.955-7	Ansofolene Furl
Oscar Peluchonneau Contreras	Director	08.791.325-2	John The
Pablo Lagos Puccio	Director	05.819.499-9	
Marcela Guzmán Salazar	Directora	07.746.955-9	It jujind,
Patricia Galilea Aranda	Directora	8.828.344-9	Patricia Cabla
Marisa Kausel Contador	Gerente General	08.003.616-7	Veu Keursel





Información Financiera

# Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2017



Memoria

# Contenido

Memoria EFE 2017
4
90

I. ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS		2. Estructura del Pasivo y Patrimonio
OPERACIONALES		2.1 Pasivos Financieros
	6	2.3 Patrimonio
1. Ingresos por ventas y servicios	8	
1.1 Ingresos de Pasajeros	12	IV. INDICADORES FINANCIEROS Y
1.2 Ingresos desde Operadores de Carga	15	ACTIVIDAD
1.3 Ingresos Inmobiliarios y Otros	17	1. Liquidez
	24	2. Endeudamiento
2. Ingresos por Compensación de Subsidios	25	3. Rentabilidad
	26	4. Factores de Riesgos
3. Costos de Venta y gastos de Administración	28	
3.1 Costos de Venta	39	
3.2 Costos de Administración	40	
	46	
II. ANÁLISIS DE RESULTADOS	49	
NO OPERACIONALES		
III. ANÁLISIS DEL ESTADO	39	
DE SITUACIÓN FINANCIERA	40	
	46	
1.Estructura del Activo		
1.1 Efectivo, equivalente y otros activos financieros		
1.2 Deudores Comerciales y otras cuentas		
1.3 Inmovilizado Material		

# I. Análisis de Resultados del Ejercicio

Estado do Bosultados nos Espeiós	al 31 de diciembre	al 31 de diciembre	Variación		
Estado de Resultados por Función	2017 - M\$	2016 - M\$	M\$	%	
INGRESOS POR VENTAS	46.934.870	40.648.996	6.285.874	15%	
Pasajeros	28.057.883	21.451.362	6.606.521	31%	
Operadores de Carga	11.048.693	11.578.656	(529.963)	-5%	
Inmobiliarios y otros	7.828.294	7.618.978	209.316	3%	
COSTOS DE VENTA Y ADMINISTRACION (antes de Depreciación)	(83.513.751)	(69.252.968)	(14.260.783)	21%	
EBITDA (antes de compensaciones)	(36.578.881)	(28.603.972)	(7.974.909)	28%	
Transferencias para Mant. Infraestrura	23.910.122	22.732.571	1.177.551	5%	
Depreciación y amortización	(20.952.576)	(22.323.395)	1.370.819	-6%	
PÉRDIDA OPERACIONAL	(33.621.335)	(28.194.796)	(5.426.539)	19%	
Reajustes deuda en USD	816.591	1.835.486	(1.018.895)	-56%	
Reajustes deuda en UF	(18.809.283)	(31.881.671)	13.072.388	-41%	
Otros Resultados no Operacionales	(200.441)	(1.560.207)	1.359.766	-87%	
PÉRDIDA NETA	(51.814.468)	(59.801.188)	7.986.720	-13%	

En el año 2017, ocurrieron hitos relevantes que marcarán el curso futuro de la Empresa, destacándose el avance alcanzado en las obras de recuperación del Puente Toltén, el inicio de los servicios Metrotren Nos y Metrotren Rancagua, la reposición de los sistemas de energía eléctrica afectados por un rayo en las instalaciones de la Subestación eléctrica Villa Alemana ocurrida a fines 2016 y un avance del 90% en la primera fase de las Nuevas Salas Técnicas que reemplazarán las instalaciones dañadas por las marejadas del año 2015 en Valparaíso.

Solucionada la etapa de emergencia del Puente Toltén y habiendo simultáneamente realizado los estudios para su reconstrucción, las obras de recuperación culminarán a fines del año 2018, posibilitando retomar el servicio de carga interrumpido desde la ciudad de Temuco al Sur. Por su parte, los servicios Metrotren Nos y Metrotren Rancagua, que iniciaron gradualmente sus servicios, movilizaron durante el 2017 a 8.8 millones de pasajeros, lo que se espera más que duplicar en los doce meses del año 2018, sumando más de 23 millones de pasajeros para el año completo.





Los resultados netos de la empresa mejoran en MM\$ 7.987, lo que se explica por el efecto de una menor variación en el valor de la UF respecto al año anterior, las que arrojaron MM\$ 13.072 de menores pérdidas contables, lo que resultó parcialmente disminuido por una mayor pérdida operacional de MM\$ 5.426, respecto al ejercicio 2016.

Ingresos por ventas:

Los ingresos por ventas aumentan un 15% respecto al año anterior, principalmente producto de mayores ingresos en el segmento pasajeros, con un aumento del 31%, explicado por el inicio en operación de los servicios Metrotren Nos y Rancagua (1). Al 31 de diciembre estos servicios movilizaron 8,8 millones de pasajeros, prácticamente alcanzado en los últimos meses del trimestre la demanda proyectada en el servicio Metrotren Nos y con proyecciones crecientes para servicio Metrotren Rancagua, el que aumentará significativamente sus servicios a partir del término de los pasos y cruces desnivelados que contempla el Proyecto. Los servicios del Biotren (2) operados por la filial Fesur, cuya operación en la extensión hasta la ciudad de Coronel se inició el 1 de marzo de 2016, trasladaron 3,8 millones de pasajeros, superando la meta estimada del proyecto, cercana a los 3,5 millones de pasajeros anuales.

El accidente del Puente Toltén y una baja producción de Celulosa debido a los incendios forestales de febrero pasado, han mermado, respecto al periodo 2016, principalmente en el sector forestal y en los productos Metro Ruma y Celulosa.

#### Costos de venta y administración:

Estos costos presentan un crecimiento del 21%, principalmente derivado de los costos de mantenimiento del nuevo material rodante incorporado al Grupo (16 trenes para los servicios Metrotren más 8 trenes para el servicio Merval de la Filial Metro Valparaíso), la mantención de los nuevos tramos de vía y de sistemas eléctricos y de comunicaciones asociados, como los gastos de personal operativo de trenes y de estaciones para la provisión de los nuevos servicios, principalmente Metrotren Nos, Metrotren Rancagua y Biotrén.



- (1) El proyecto Rancagua Express, tiene un costo de USD 685 millones, destinados a los nuevos servicios Metrotren Nos y Metrotren Rancagua, incluyeron la compra de 16 unidades Xtrápolis, la desnivelación de 17 cruces vehiculares y 50 cruces peatonales, obras civiles en un tramo total de 89 kilómetros de vías y un nuevo sistema de comunicaciones, energía y señalización.
- (2) El proyecto de extensión del Biotren hasta la ciudad de Coronel, tuvo un costo de MUS\$ 76,8 y generó más de 5.000 plazas de trabajo. Su ejecución se extendió por 16 meses y se construyeron 40 kilómetros de vía electrificada, 6 paraderos (uno en San Pedro y 5 en Coronel) y una estación intermodal. Además se sumaron 4 trenes climatizados a la flota, tipo UT 440 con capacidad para 600 personas.





# 1. Ingresos por Ventas y Servicios

### 1.1 Ingresos de Pasajeros

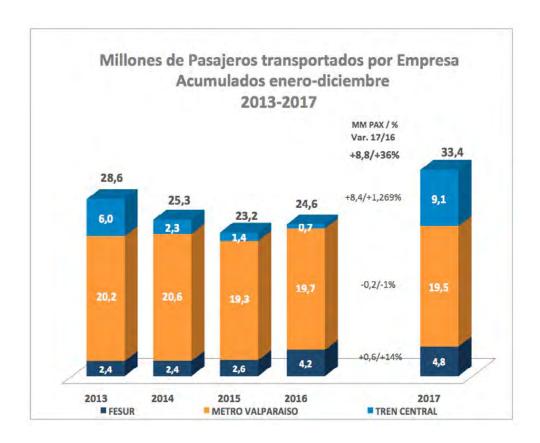
Empresa/Servicio	al 31 de diciembre	al 31 de diciembre	Variación Ingresos	Var ^17 / ^16	Pasajeros Transportados	Var 17 / 16	
	2017 M\$	2016 M\$	M\$	%	2017 Miles	%	
TOTALES	28.057.883	21.451.362	6.606.521	31%	33.369	36%	
Tren Central	9.167.984	3.672.943	5.495.041	150%	9.096	1269%	
Santiago - Chillán	2.349.236	2.335.564	13.672	1%	223	4%	
Talca - Constitución	606.608	530.223	76.384	14%	45	-26%	
Metrotren	24.832	477.796	(452.964)	-95%			
Metrotren - Nos	4.834.937	-	4.834.937		8.135		
Metrotren - Rancagua	1.156.325	-	1.156.325		693		
Trenes Turísticos	196.047	329.360	(133.313)	-40%	1.370.819	-6%	
Metro Valparaíso	13.955.064	13.492.740	462.325	3%	19.468	-1%	
Fesur	4.934.835	4.285.679	551.315	13%	4.805	14%	
Corto Laja	2.666.903	2.392.110	274.793	11%	539	-9%	
Biotrén	1.900.825	1.544.372	356.453	23%	3.814	20%	
Victoria - Temuco	269.267	349.197	(79.931)	-23%	452	-1%	
Trenes Turísticos	97.840	-	97.840				

Los ingresos de pasajeros del año 2017, muestran un aumento de MM\$ 6.606. Los principales servicios que presentan crecimiento corresponden al Metrotren Nos y Metrotren Rancagua, los que a través de una implementación gradual iniciada en marzo 2017, generaron en conjunto nuevos ingresos por MM\$ 5.991, habiendo movilizado 8,8 millones de pasajeros. El servicio Biotrén aumenta sus ingresos en MM\$356, con un 20% de aumento en el número de pasajeros.



### Memoria EFE 2017



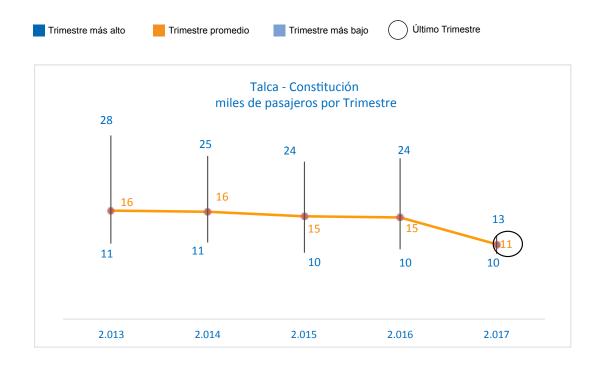


# Crecimiento del 31% en los pasajeros transportados:

El aumento en 8.8 millones de pasajeros respecto al año anterior, da cuenta del exitoso inicio de los servicios Metrotren Nos y Rancagua, los que junto a la consolidación del Biotren en la octava región, confirman la importancia que tiene para el sistema de transporte público el funcionamiento de trenes de cercanía, mejorando notablemente la calidad de vida de las personas, mediante la reducción de sus tiempos de viaje, altos estándares de calidad y seguridad, utilización de energía no contaminante y descongestionamiento de la vías públicas de transporte.



### 1.1 Pasajeros por servicio, detalle por trimestres 2013-2017



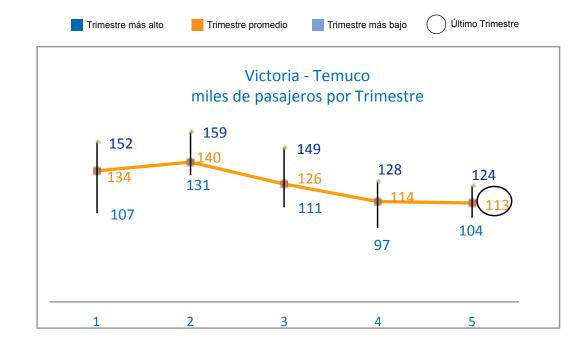




95

Los residentes de la zona poseen una tarjeta que les da prioridad de atención y desde 2007 toda la infraestructura del ramal fue declarada Monumento Histórico.

El primer trimestre de cada año, el más intensivo en servicios con una media de 24 mil pasajeros, se vio afectado en el periodo 2017 por los incendios forestales del mes de febrero. Los daños en la vía fueron atendidos con recursos de emergencia y la operación a partir del segundo trimestre del año estuvo dentro los límites normales de servicio.

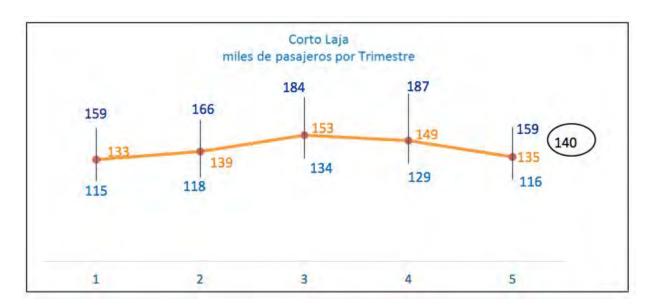


Con el inicio de cada año escolar, se suma el traslado diario de aproximadamente 800 alumnos del Liceo Claret de Temuco, desde y hacia su Campus Norte, ubicado a 11 kilómetros de la ciudad. El tramo Victoria – Temuco, con sus tres servicios diarios (ida y regreso), resulta fundamental para los habitantes de localidades como Perquenco, Quillén, Púa y Piñalelbun, cumpliendo el tren un importante rol social.







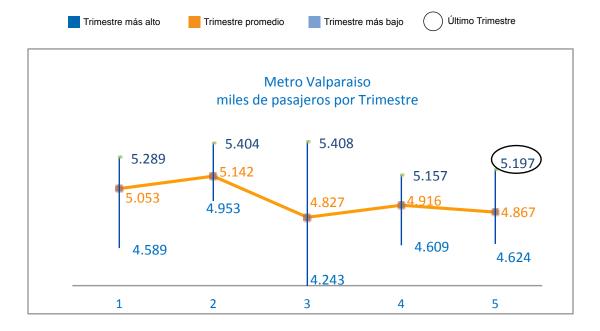




Este servicio cubre con 22 estaciones los 88 kilómetros entre Talcahuano y Laja, con cuatro frecuencias diarias (ida y regreso). Es utilizado principalmente por habitantes de comunidades que no cuentan con alternativas de transporte hacia zonas de mayor desarrollo.





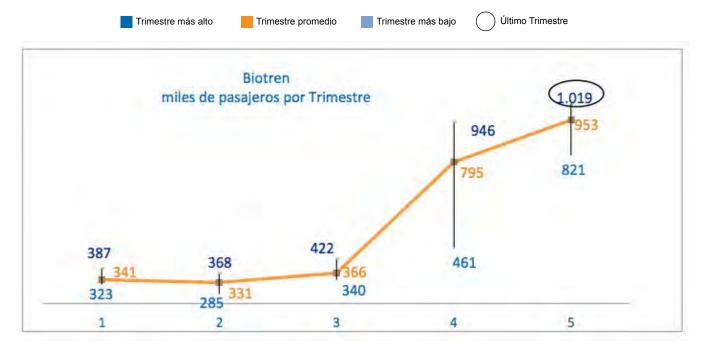


La disminución en el número de pasajeros promedio transportados en los periodos trimestrales respecto de años anteriores, es producto de los daños dejados por las marejadas en las costas de Valparaíso ocurridas a principios de agosto de 2015 y por otras incidencias climáticas que afectaron las subestaciones eléctricas mermando la capacidad de la filial para otorgar normalmente sus servicios. La recuperación de las vías, el reemplazo de la Sala Técnica y la incorporación de 8 nuevos trenes de última generación, permitirá reponer paulatinamente los niveles de frecuencia y de pasajeros de los servicios. El proceso de reemplazo por un sistema de subestaciones portátiles está operativo a partir del tercer trimestre de 2017 y la recuperación de la sala técnica afectada por las marejadas está prevista para el segundo semestre del año 2018.











A principios de marzo de 2016 se iniciaron los servicios del Biotren hasta Coronel, con nuevos estándares de regularidad y rapidez (sólo 42 minutos entre Concepción y Coronel), con mayor seguridad y comodidad para los pasajeros. En los doce meses del año 2017 se trasladaron 3,8 millones de pasajeros, aumentando en un 92% los pasajeros que utilizaban este servicio antes de la extensión hasta Coronel.

La extensión del Servicio Biotrén a Coronel, desde la Estación Lomas Coloradas, operativa desde el 29 de febrero de 2016, une a través del tren, a Coronel con otras 6 comunas del Gran Concepción: Talcahuano, Hualpén, Concepción, San Pedro, Chiguayante y Hualqui.

El proyecto tuvo un costo de MUS\$ 76,8 y generó más de 5.000 plazas de trabajo. Su ejecución se extendió por 16 meses y se construyeron 40 kilómetros de vía electrificada, 6 paraderos (uno en San Pedro y 5 en Coronel) y una estación intermodal. Además se sumaron 4 trenes climatizados a la flota, tipo UT 440 con capacidad para 600 personas.

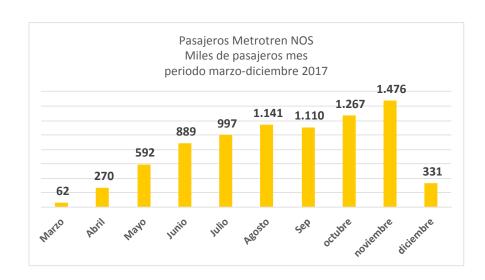




Fotografía de la Nueva Estación Intermodal Coronel





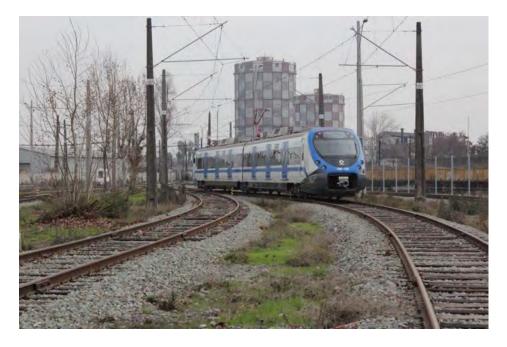


Memoria EFE 2017



El nuevo Servicio de transporte de pasajeros urbano, Metrotren-Nos, está integrado al sistema de transporte público de Santiago mediante el uso de la Tarjeta Bip!, y opera entre la Estación Alameda y Nos a través de una red de 10 estaciones.

Cuenta con una flota de trenes fabricados en Europa por la empresa Alstom, que poseen avanzada tecnología y adaptabilidad a sistemas de tráfico ferroviario, climatización, espacios para personas con discapacidad y puertas con apertura electrónica. El proceso de entrada en servicio se ha realizado gradualmente desde fines del primer trimestre de 2017, liberando a partir del 23 de mayo los servicios en punta mañana.



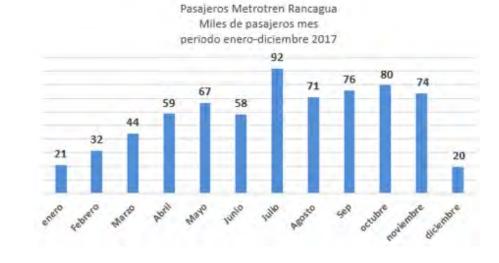
### Capacidad de los trenes:

• 84 pasajeros sentados, Acceso para personas con discapacidad, 12 asientos exclusivos para personas discapacitadas, 426 pasajeros de pie, Aire acondicionado.

#### **Horario de Funcionamiento:**

• Lunes a Viernes de 6:00 a 23:00 horas, Sábados de 7:00 a 23 horas, Domingo y Festivos de 8:00 a 23:00 horas.

A pocos meses de su puesta en servicio, el Metrotren Nos ya alcanza su capacidad máxima proyectada en la evaluación del proyecto, movilizando aproximadamente 1,5 millones de pasajeros por mes. En diciembre 2017, un proceso de negociación colectiva con un grupo importante de trabajadores del Sindicato de Tracción, derivó en una huelga legal que se extendió por 22 días, impidiendo que los servicios fueran provistos a los usuarios. Con fecha 21 de diciembre, se llegó a acuerdo entre las partes mediante un contrato colectivo con vigencia por 30 meses a partir de la fecha de su firma.









## 1.2 Ingresos desde Operadores Privados de Carga

	al 31 de	al 31 de	Varia	ción	мм тквс		
OPERADORES DE CARGA	diciembre diciembre 2017 2016 M\$ M\$		M\$	%	2017	Var '17 / '16	
TOTALES	11.048.693	11.578.656	(529.963)	-4,6%			
PEAJE VARIABLE	5.460.036	6.105.955	(645.919)	-10,6%	2.874	-11,5%	
Fepasa	3.686.846	4.434.083	(747.236)	-16,9%	1.895	-18%	
Transap	1.773.189	1.671.872	101.317	6,1%	980	4%	
CANON + PEAJE FIJO+PATIOS	5.588.657	5.472.701	115.956	2,1%			
Fepasa	3.756.052	3.671.326	84.726	2,3%			
Transap	1.832.605	1.801.375	31.230	1,7%			



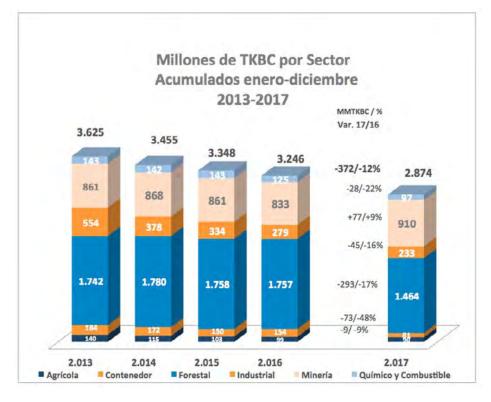
El servicio de transporte de carga lo realizan las empresas porteadoras FEPASA y TRANSAP. Contratos de acceso regulan los derechos y obligaciones entre EFE y ambas empresas. Los porteadores son quienes sostienen la relación directa con los clientes generadores de carga de los diversos sectores económicos. EFE cobra un peaje variable a los porteadores que asciende a UF 71 por cada millón de TKBC. Además ejecuta cobros fijos por el uso y mantenimiento de la infraestructura ferroviaria.

Desarrollo de la carga: Entre sus iniciativas estratégicas, EFE ha contemplado un conjunto de acciones orientadas a aumentar los niveles de transporte de carga. Para ello, procura ejecutar nuevas inversiones orientadas a crear una situación favorable en materia de infraestructura de vías y de puentes, mejorando aspectos operacionales como la velocidad de circulación y toneladas por eje. Además estudia iniciativas relacionadas con habilitación de vías de conexión en gran escala con los puertos.

Accidente Puente Toltén: En la tarde del día 18 de agosto 2016, en la comuna de Pitrufquén, Región de La Araucanía, se produjo el colapso de tres pilares en el costado sur del puente Toltén. Los volúmenes de carga y TKBC que cruzaban a través del puente Toltén, equivalen a unos 863 millones de TKBC anuales, lo que representa un 25% de los volúmenes de carga anual que movilizan las empresas porteadoras. Este impacto, se ha minimizado mediante alternativas de operación con una estación intermedia de transferencias de carga en la ciudad de Temuco, no obstante ello y sumado los efectos de los incendios forestales de inicio de año que afectaron la producción de Celulosa, se aprecia la reducción de ingresos variables del 10,6% respecto al ejercicio 2016.

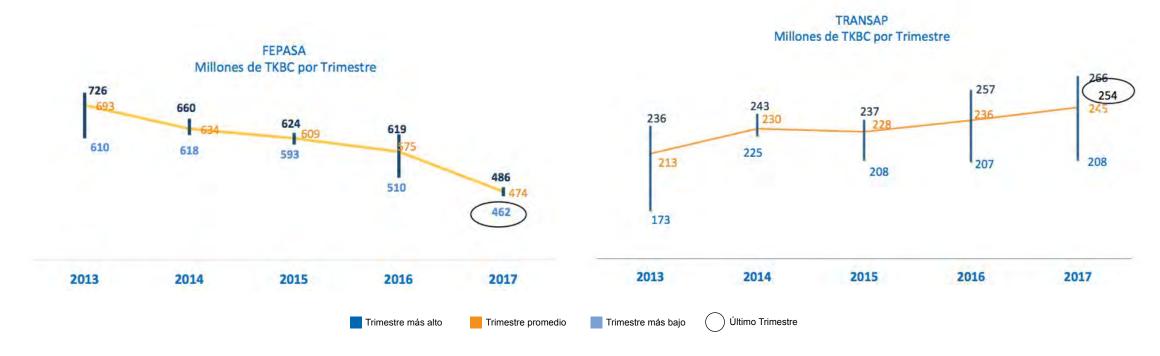
Las obras de reposición concluirán durante el año 2018 y los desembolsos asociados se estiman en un monto cercano a los USD 19 millones.

Cobros Fijos Anuales	a Porteadores año 20	17 (UF)
	Fepasa	Transap
Canon	40.224	40.000
Peaje Fijo	96.751	26.637
Líneas Clase 1 (LC1)	80.448	22.500
Líneas Clase 2 (LC2)*	16.303	4.137
Mantenimiento Patios	4.504	2.417
Totales anuales UF	141.479	69.054





# 1.2 Detalle anual y trimestral de cargas por porteador privado y por sectores económicos en millones de TKBC, 2013-2017



Memoria

**EFE 2017** 

En relación con el año anterior, excepción del sector minería, se registra una menor actividad de carga, principalmente en productos forestales (celulosa, madera aserrada y metros ruma), contenedores y sector industrial. La caída del Puente Toltén, ha reducido significativamente el transporte de los productos forestales y se ha dejado de transportar alimentos para salmones. El crecimiento en el sector Minería se origina en el transporte de concentrado de cobre desde la Estación los Lirios con destino a Ventanas, iniciado a partir de mayo de 2016.

### Millones de TKBC enero-diciembre 2013-2017

	2013	2014	2015	2016	2017	var. 17/16		
	2013	2014	2015		2017	ммтквс	%	
FEPASA	2.774	2.536	2.436	2.302	1.895	-407	-18%	
Agricola	140	115	103	99	90	-9	-9%	
Contenedor	183	125	123	123	51	-72	-58%	
Forestal	1.239	1.256	1.216	1.202	904	-298	-25%	
Industrial	554	378	334	279	206	-73	-26%	
Mineria	556	564	561	520	596	76	15%	
Quimico y Combustible	103	98	99	79	48	-31	-40%	

### Millones de TKBC enero-diciembre 2013-2017

	2017	2014	2015	2016	2017	var. 17,	7/16	
	2013	2014	2015	2016	2017	ммтквс	%	
TRANSAP	851	919	912	945	980	35	4%	
Contenedor	2	48	26	31	29	-1	-5%	
Forestal	503	524	542	554	559	5	1%	
Industrial					28	28		
Mineria	306	304	300	314	314	1	0%	
Quimico y Combustible	40	44	44	46	49	3	8%	
Quimico y Combustible	103	98	99	79	48	-31	-40%	



# 1.3 Ingresos Inmobiliarios y otros ingresos

INCRESOS INMORII LADIOS V OTROS	Al 31 DE	Al 31 DE	Variación		
INGRESOS INMOBILIARIOS Y OTROS INGRESOS OPERACIONALES	DICIEMBRE 2017 M\$	DICIEMBRE 2016 M\$	M\$	%	
Total Inmobiliarios y Otros Ingresos	7.828.294	7.618.978	209.316	2,7%	
Ingresos Inmobiliarios	6.209.632	6.372.408	(162.776)	-2,6%	
Arriendos	3.884.142	3.804.971	79.171	2%	
Paseo Estación	463.076	453.620	9.457	2%	
Arriendos	3.421.066	3.351.351	69.714	2%	
Atraviesos y Paralelismos	2.325.490	2.567.437	(241.947)	-9%	
Otros Ingresos	1.618.662	1.246.570	372.092	29,8%	







### **Ingresos Inmobiliarios:**

El segmento inmobiliario de la empresa, se deriva de la explotación comercial de sus terrenos y edificaciones, en la forma de arriendos (comerciales, de terrenos y habitacionales) y cobros por atraviesos y paralelismo en la vía férrea.

### **Otros Ingresos:**

En este grupo se registran principalmente los ingresos por cobros de energía eléctrica a porteadores, trabajos de maestranza ferroviaria a terceros y arriendos de máquinas y equipamiento, entre otros ingresos.

# 2. Ingresos por Compensación

A partir de los estados financieros terminados al 31 de diciembre de 2012, el registro de las Transferencias de Recursos que EFE recibe del Estado para cubrir una parte de sus gastos de mantenimiento y los pagos que hace el Estado de los intereses de las deudas históricas de EFE, se registran bajo el método de la renta según NIC 20. Antes de esa fecha, dichos recursos se registraban contablemente bajo el "método del capital", es decir, como aumentos de patrimonio.

La Norma Internacional de Contabilidad NIC 20, establece que bajo el método de la renta, las subvenciones se reconocen como un ingreso único o periódico que, al pasar por la cuenta de resultados en forma gradual, compensa los gastos que dieron origen a la subvención, lo que permite correlacionar de mejor forma los ingresos con los gastos y

por lo tanto, logra una mejor presentación de los resultados que genera la Empresa.

La siguiente tabla, presenta los conceptos y las compensaciones sobre gastos que se han efectuado en cada periodo:

EVOLUCION DE TRANCEEDENCIAC EICCALEC DADA CURRIR	Al 31 DE	Al 31 DE	Variación	
EVOLUCION DE TRANSFERENCIAS FISCALES PARA CUBRIR COSTOS	DICIEMBRE 2017 M\$	DICIEMBRE 2016 M\$	М\$	%
EVOLUCION DE TRANSFERENCIAS FISCALES PARA CUBRIR COSTOS	72.761.905	69.274.235	3.487.670	5%
a) Las transferencias para cubrir gastos operacionales por mantenimiento de Infraestructuras, se compensarán con los costos de mantenimiento incurridos y se presentarán en Otros Ingresos de la Operación.	23.910.122	22.732.571	1.177.551	5%
b) Las transferencias destinadas al pago de intereses de la deuda financiera de la Empresa, se registrarán en compensación de los gastos financieros. Los pagos o ahorros por la diferencias de cambio y UF de las cuotas de Capital de las deudas canceladas por el Estado, compensarán las utilidades o pérdidas por este concepto. Todo ello en el rubro Otras ganancias (pérdidas del resultado no operacional).	48.851.783	46.541.664	2.310.119	5%



# 3. Costos de Venta y Administración

#### AI 31 DE AI 31 DE Variación **DICIEMBRE** DICIEMBRE COSTOS DE VENTA Y ADMINISTRACIÓN 2016 2017 M\$ % **M\$ M\$** Total Costos de Venta y Administración 83.513.751 69.252.968 14.260.783 Personal 31.736.409 27.259.491 4.476.918 16% Costos de Ventas 40.930.282 31.656.735 9.273.547 Energía y Combustible 4.914.171 4.848.268 65.903 1% Mantenimiento Material Rodante 8.379.288 5.698.225 2.681.063 47% Mantenimiento Infraestructura 9.527.674 7.651.968 1.875.706 25% Mantenimiento SEC y Tráfico 9.190.127 8.571.898 618.229 7% Servicio de Guardias y Guarda Cruces 8.094.717 6.075.365 2.019.352 33% Costos activables por Interrupción temporal de -20% (5.244.266)(6.536.849)1.292.583 Servicios, Rancagua Express Servicios de Terceros 6.068.571 5.347.860 720.711 13% Gastos de Administración 10.336.742 510.318 5% 10.847.060 Asesorías y Servícios Externos 1.218.351 1.338.204 (119.853)-10% 16% Mercadotecnia 333.429 64.716 398.145 Consumos Básicos 1.661.558 1.518.725 142.833 9% 7% Informática y Comunicaciones 1.793.931 1.661.160 132.771 Fletes y Seguros 2.530.998 2.144.153 386.845 1.988.022 -24% **Gastos Generales** 1.607.132 (380.890)Contribuciones y otros gastos 1.636.945 1.353.049 283.896 17%

### Costos de personal:

El crecimiento en los costos de personal, se encuentra explicado por las variaciones de plantel de nuestras Filiales Tren Central y Metro Valparaíso, la primera aumentó su dotación promedio en un 52%, principalmente con ocasión del inicio de los nuevos servicios Metrotren Nos y Rancagua, por otra parte, Metro Valparaíso incrementó su dotación media en un 21,3%, principalmente maquinistas, pero por corresponder en su mayor proporción a personal part-time, el impacto en el crecimiento de los gastos no es directamente proporcional. El conjunto de las áreas corporativas y otras filiales no presentaron crecimiento en costos ni en dotación total significativas entre ambos periodos de comparación.





#### **Costos de Ventas:**

El crecimiento en los gastos de mantenimiento de material rodante se explica por el inicio de la etapa de mantenimiento de los nuevos trenes xtrapolis adquiridos para los servicios de Metro Valparaíso (8 unidades) y los asociados al proyecto Rancagua Xpress (16 unidades). Los incrementos en mantención de infraestructura de vías, SEC y guardias, se origina en el inicio de los nuevos servicios Metrotren Nos y Rancagua. En crecimiento de un 28% en los gastos en guardacruzadas, se relacionan con una necesidad de entregar mayor seguridad al personal que opera los servicios ferroviarios y al que transita por cruces no automatizados, en esta última materia, EFE ha iniciado un proyecto de automatización de barreras, lo que permitirá controlar el crecimiento de estos gastos durante el año 2018 e irlos reduciendo en la medida que se avanza en la ejecución del proyecto.

### Costos de Interrupción:

Se reconoce como inversión un conjunto de desembolsos fijos fundamentales para mantener la operación ferroviaria durante el periodo de interrupción de los servicios provistos por Tren Central, necesarios para dar espacio a la ejecución de las obras del Proyecto Rancagua Express. Esta capitalización resulta menor en la medida que se retoman los servicios y se suspenderá totalmente una vez finalizadas las obras del proyecto.







# II. Análisis de Resultados no Operacionales

DIFFERENCIAS DE CAMPIO, LIE VIOTROS DESILITADOS	Al 31 DE	Al 31 DE	Varia	ación
DIFERENCIAS DE CAMBIO, UF Y OTROS RESULTADOS NO OPERACIONALES	DICIEMBRE 2017 M\$	DICIEMBRE 2016 M\$	M\$	%
Diferencias de Cambio y UF	(17.992.692)	(30.046.185)	12.053.493	40%
Diferencias de Cambio	816.591	1.835.486	(1.018.895)	56%
Resultados por UF	(18.809.283)	(31.881.671)	13.072.388	41%
Otros resultados no operacionales (netos)	(200.441)	(1.560.207)	1.359.766	-87%

afectas a pérdidas o ganancias con impacto en resultados. Cada punto porcentual de inflación significa reconocer pérdidas por MM\$ 11.568.

#### Memoria EFE 2017



Las variaciones originadas por el crecimiento del 1,7% en el valor de la UF de los últimos nueve meses sobre el stock de deuda financiera, generaron pérdidas netas por MM\$ 13.072, cifra menor al año 2016, en que las pérdidas por este concepto fueron de MM\$ 31.882, debido a un crecimiento en el valor de la UF del 2.8%

La administración estima que existe una cobertura implícita por la indexación de las deudas de EFE que cubre directamente el Estado, debido que al vencimiento de los créditos, las deudas son canceladas directamente por el Fisco, no existiendo riesgos cambiarios reales en el

patrimonio de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado en el mediano y largo plazo.

El actual nivel de deuda en USD asciende a aproximadamente USD 9 millones, por lo que la variación de \$1 en su valor, genera MM\$ 9 de utilidad si su cotización disminuye o de pérdida si su valor aumenta.

En relación a la variación de la Unidad de Fomento, en endeudamiento financiero es de UF 46,7 millones, UF 6 millones no están



# III. Estados de Situación Financiera

	Al 31 DE	Al 31 DE	Variación	
Estados Resumidos de Situación Financiera	DICIEMBRE 2017 M\$	DICIEMBRE 2016 M\$	M\$	%
ACTIVOS	1.628.319.018	1.510.830.194	117.488.824	8%
Efectivo, equivalente y otros activos financieros	123.779.372	58.827.500	64.951.872	110%
Aportes por recibir del Estado	212.846.500	206.824.921	6.021.579	3%
Propiedad, Planta y Equipos	1.258.182.514	1.214.125.303	44.057.211	4%
Inversiones en Empresas Relacionadas	14.262.160	14.028.775	233.385	2%
Deudores comerciales y cuentas por cobrar	13.910.937	12.980.597	930.340	7%
Otros activos	5.337.535	4.043.098	1.294.437	32%
PASIVOS	1.628.319.018	1.510.830.194	117.488.824	8%
Pasivos Corrientes y no Corrientes	1.861.092.269	1.698.075.073	163.017.196	10%
Crédito Bancario, Proveedores y Bonos	1.245.900.164	1.149.738.802	96.161.362	8%
Ingresos Diferidos por aplicación de NIC 20	497.327.499	488.787.634	8.539.865	2%
Cuentas por Pagar	37.954.186	28.866.470	9.087.716	31%
Otros pasivos	79.910.420	30.682.167	49.228.253	160%
Patrimonio	(232.773.251)	(187.244.879)	(45.528.372)	24%
Capital y Reservas	1.527.704.602	1.521.418.508	6.286.094	0%
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(1.760.477.870)	(1.708.663.404)	(51.814.466)	3%
Interés Minoritario	17	17	0	0%





# Efectivo, equivalente y otros activos financieros:

Los recursos de efectivo, equivalentes de efectivo y otros activos financieros están compuestos principalmente por inversiones financieras que por medio de un contrato, son administradas por el Banco Estado y Santander Asset Management, atendiendo las "Política de Inversiones Financieras" vigente y la definición de las "Estrategias de Inversión" de EFE.

Según instruye el oficio Nro. 36 del Ministerio de Hacienda y su Política Interna de Inversiones, la empresa sólo puede invertir en Depósitos a Plazo, Fondos Mutuos de renta fija y Pactos.



# Aportes por recibir del Estado (Ley de Presupuestos y Convenios con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones:

Al 31 de diciembre de 2017, el balance refleja los compromisos del estado fijados en la Ley de Presupuesto para el año 2017, neto de las transferencias fiscales efectivas o aplicaciones en el caso de las deudas que cubre directamente el estado.



## Inmovilizado Material (Propiedades, planta y equipos y propiedades de Inversión):

La empresa realiza sus análisis de inversión en base a una metodología específica de evaluación socioeconómica de proyectos de transporte ferroviario, emitida por el Ministerio de Desarrollo Social y por el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones. Esta metodología es una guía que permite evaluar y tomar decisiones estratégicas en relación al sistema de transporte para el país.

El desarrollo de la infraestructura de EFE, se explicita en un Plan Trienal de Inversiones que se aprueba mediante un decreto del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones. A la fecha se encuentra en su etapa final la ejecución el Plan Trienal 2014 y 2016 y con fecha 26 de septiembre de 2017, quedó totalmente tramitado el Decreto Supremo N°64 del Ministerio de Transportes, que aprobó el nuevo Plan Trienal 2017-2019, por un total de MMUSD 555,7





#### **Deuda Financiera**

La gestión de la deuda se ha focalizado en disminuir la exposición al riesgo de monedas y a reducir las tasas de interés como medida para rebajar los gastos financieros que cubre regularmente el Estado.

En ese sentido, las gestiones se han materializado mediante el prepago de deudas en USD y su refinanciamiento a través de emisiones de bonos en UF a tasas significativamente inferiores a los créditos prepagados.

- En el año 2014, se contrataron créditos para el financiamiento de proyectos relacionados con aumento de frecuencias, compra de trenes y extensión de los servicios de pasajeros hasta la ciudad de Coronel.
- En junio 2015, se materializó la colocación de un bono de largo plazo a 29,5 años, con una tasa efectiva de colocación de 2,98%, con el objetivo de financiar obras del proyecto Rancagua Xpress.

• En enero 2017, mediante remate en la Bolsa de Comercio de Santiago, se colocó la totalidad de la emisión de Bonos AC por un total de UF 2.850.000, a una tasa de colocación final de 2,16%. Esta emisión cuenta con garantía 100% del Estado y su destino corresponde al financiamiento del Proyecto Servicio Rancagua Express.





# IV. Indicadores Financieros y de Actividad



### Liquidez

La cartera de instrumentos financieros y caja de EFE alcanza a MM\$ 123.779, lo que permite cubrir los compromisos de inversión de corto plazo y garantiza el cumplimiento oportuno y completo de todas las obligaciones con los trabajadores y proveedores de la empresa.

Respecto al pago de las deudas de carácter financiero, tales como Bonos, Créditos Bancarios y crédito de proveedores, éstos son remesados directamente por el Estado a los acreedores y las transferencias están comprometidas en la Ley de Presupuesto de la Nación y en convenios vigentes con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.



#### **Endeudamiento**

Es importante destacar que desde 2010, EFE no ha requerido incrementar su deuda para cubrir déficit operacional. La gestión de la deuda se ha focalizado en disminuir la exposición al riesgo de monedas, reducir las tasas de interés como medida para rebajar los gastos financieros que cubre regularmente el Estado y financiar nuevos proyectos de Inversión.

Según lo contemplado en la Ley de Presupuesto de la Nación para los años 2016 y 2017, el Estado, a través de la Tesorería General de la República ha remitido a los acreedores financieros los montos correspondientes a las cuotas de capital e intereses que vencieron durante ambos periodos.



#### Rentabilidad

EFE controla su desempeño y gestión mediante un seguimiento al Ebitda, sin incorporar los ingresos correspondientes a aportes de mantenimiento de infraestructura que realiza el Estado. Este seguimiento permite verificar el cumplimiento de los niveles de eficiencia que compromete el Grupo. Respecto a los ingresos por servicios de pasajeros, es importante destacar que estos operan bajo criterios de rentabilidad social que no se reflejan en los estados financieros, por lo que no posible presentar indicadores de rentabilidad económica.

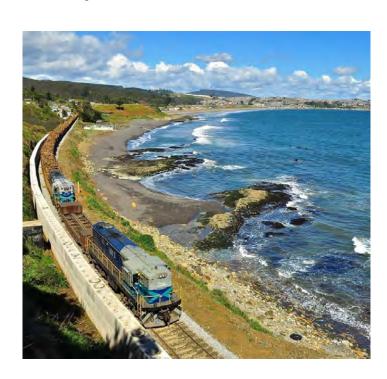




# 4

# Diferencias entre el valor libros y valores de mercado

Al 1 de enero de 2010, producto de la migración desde las normas contables locales al estándar IFRS, la empresa y sus filiales efectuaron una tasación independiente a sus principales activos inmobiliarios, de operación y material rodante. Las diferencias fueron registradas contablemente.



#### **ANALISIS DE RIESGO**

### Factores de Riesgos

Las catástrofes naturales y la acción de terceros, son factores de riesgos muy relevantes, lo cual afecta la infraestructura que permite el normal funcionamiento de los servicios de transporte de pasajeros y de carga, afectando consecuentemente los ingresos de la matriz y empresas filiales. En este sentido, la empresa cuenta con una política de seguros orientada a cubrir parte de este riesgo, principalmente los asociados a daños en la infraestructura.

No existen riesgos no controlados en el ámbito financiero por las posiciones pasivas en moneda extranjera y en UF, debido a que el Estado de Chile, cubre directamente esas obligaciones de la empresa, tal como ha sido ratificado en sucesivos oficios de la Dirección de Presupuesto del Ministerio de Hacienda.

Liderado por su Comité de Riesgos, y a partir de la construcción y análisis de nuestra cadena de valor en su proceso primario de gestión, la empresa levantó impactos positivos y negativos, junto con la identificación de los riesgos en materia de sostenibilidad, es decir, aquellos correspondientes a institucionalidad, entorno social, economía local, ciudad y medioambiente.

Siguiendo los lineamientos establecidos por el Sistema de Empresas Públicas SEP, los riesgos de sostenibilidad fueron validados por el Directorio y, posteriormente, integrados a nuestra matriz de riesgos corporativa.

De esta manera y gracias a este instrumento, todas las empresas del grupo, cuentan con estrategias de trabajo orientadas a minimizar los riesgos y disminuir sus potenciales efectos.







///

# Estados Financieros Consolidados

Al 31 de Diciembre de 2017

# Contenido

Informe de los Auditores Independientes.

Estados de Situación Financiera Consolidados

**Estados de Resultados Integrales Consolidados** 

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados

Estados de Flujos de Efectivo Consolidados

**Notas a los Estados Financieros Consolidados** 



# Deloitte.

Deloitte
Auditores y Consultores Limitada
Rosario Norte 407
Rut: 80.276.200 - 3
Las Condes, Santlago
Chile
Fono: (56) 227 297 000
Fax: (56) 223 749 177
deloittechile@deloitte.com
ywwy.deloitte.cl

#### INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Presidente y Directores de Empresa de los Ferrocarriles del Estado

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Empresa de los Ferrocarriles del Estado y filiales, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

#### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración de la Empresa es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con normas e instrucciones impartidas por la Comisión para el Mercado Financiero ("CMF") (anteriormente Superintendencia de Valores y Seguros ("SVS"). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

#### Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoria comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoria sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoria que sean apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Delottro <sup>\*\*</sup> se refiere a Delottre <sup>\*\*</sup> ouche <sup>\*\*</sup> formatsu Limited una compania privada firmitada por garantia, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en www.delottre.com/td/acercade la discripción detallada de la estruct una legal de Delottre Touche <sup>\*\*</sup> Touche <sup>\*\*</sup> Tolumbro Unido y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en inglaterra & Gales bajo el núme 1 Little New Street. London, EC4A 3TR, Reino Unido.

ro 07271800, y su domicilio registrado: Hill House,

#### Memoria EFE 2017



#### Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresa de los Ferrocarriles del Estado y filiales al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con normas e instrucciones impartidas por la Comisión para el Mercado Financiero ("CMF") descritas en Nota 2.2 a los estados financieros consolidados adjuntos.

Marzo 22, 2018 Santiago, Chile

Rut: 10.613.442-1

#### EMPRESA DE LOS FERROCARRILES DEL ESTADO Y FILIALES

### ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de Diciembre de 2017 y 2016 (Expresados en miles de pesos chilenos M\$)

Activos	Nota Nº	al 31 de diciembre 2017 M\$	al 31 de diciembre 2016 M\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	6	80.392.803	55.996.895
Otros activos financieros	7	43.386.569	2.830.605
Otros activos no financieros	8	1.907.576	600.197
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	9	11.911.031	12.980.597
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	10	92.386.635	89.452.471
Inventarios	11	172.654	118.313
Activos por impuestos	17	302.567	663.049
Otros Activos corrientes		230.459.835	162.642.127
Activos disponibles para la venta	12	148.598	183.860
Activos corrientes totales		230.608.433	162.825.987
Activos no corrientes			
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	10	121.185.325	118.070.260
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	13	14.262.160	14.028.775
Activos intangibles distintos de la plusvalía	14	2.080.680	1.779.869
Propiedades, Planta y Equipo	15	1.226.033.823	1.181.965.545
Propiedad de inversión	16	32.148.691	32.159.758
Activos no corrientes totales		1.395.710.679	1.348.004.207
Total de activos		1.626.319.112	1.510.830.194



#### EMPRESA DE LOS FERROCARRILES DEL ESTADO Y FILIALES

### ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de Diciembre de 2017 y 2016 (Expresados en miles de pesos chilenos M\$)



<b>EFE 2017</b>
120

Activos	Nota Nº	al 31 de diciembre 2017 M\$	al 31 de diciembre 2016 M\$
Pasivos y patrimonio			
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	18	20.982.678	16.146.349
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	19	35.954.280	32.548.555
Provisiones por beneficios a los empleados	20	2.418.095	1.836.434
Otros pasivos no financieros, corrientes	21	42.566.348	42.446.386
Pasivos corrientes totales		101.921.401	92.977.724
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	18	1.224.917.486	1.129.910.368
Otras provisiones	35	699.000	864.000
Pasivo por impuestos diferidos	17	1.799.868	1.851.297
Provisiones por beneficios a los empleados 1	20	3.989.467	3.289.389
Otros pasivos no financieros, no corrientes	21	525.765.141	469.182.295
Pasivos corrientes totales		1.757.170.962	1.605.097.349
Total pasivos		1.859.092.363	1.698.075.073
Patrimonio			
Capital emitido	22	410.777.044	410.777.044
Pérdidas acumuladas		(1.760.477.871)	(1.708.663.404
Otras reservas		1.116.927.559	1.110.641.464
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		(232.773.268)	(187.244.896
Participaciones no controladoras		17	17
Patrimonio total	22	(232.773.251)	(187.244.879
Total de pasivos y patrimonio		1.626.319.112	1.510.830.194

Estado de Resultados Por Función	Nota Nº	al 31 de diciembre 2017 M\$	al 31 de diciembre 2016 M\$
Estado de resultados			
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	2	70.844.991	63.381.567
Costo de ventas	3	(80.488.601)	(70.415.296)
Pérdida bruta		(9.643.610)	(7.033.729)
Ganancias que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado		2.488.454	2.230.792
Gasto de administración		(23.977.726)	(21.161.067)
Otras ganancias		45.092.346	43.629.859
Ingresos financieros	18	1.904.655	261.039
Costos financieros	35	(51.361.337)	(48.587.570)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	17	1.833.157	1.450.626
Diferencias de cambio	20	816.591	1.835.486
Resultados por unidades de reajuste	21	(18.809.282)	(31.881.671)
Ganancias (pérdidas) que surgen de la diferencia entre el valor libro anterior y el valor justo de activos financieros reclasificados medidos a valor razonable		-	-
Pérdida, antes de impuestos		(51.656.752)	(59.256.235)
•		,	,
Gasto por impuestos a las ganancias		(157.723)	(544.953)
Pérdida procedente de operaciones continuadas		(51.814.475)	(59.801.188)
Pérdida del Ejercicio		(51.814.475)	(59.801.188)

Estado de Resultados Por Función	Nota Nº	al 31 de diciembre 2017 M\$	al 31 de diciembre 2016 M\$
Pérdida del Ejercicio		(51.814.475)	(59.801.188)
Otro Resultado Integral			
Ganancias (pérdidas) por cobertura de flujo de caja, antes de impuestos		23.808	(282.387)
Ganancias (pérdidas) actuariales		(854.585)	(1.144.620)
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo		(830.777)	(1.427.007)
Resultado integral total		(52.645.252)	(61.228.195)
Ganancia (Pérdida), atribuible a			
Pérdida, atribuible a los propietarios de la controladora		(52.645.245)	(61.228.188)
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		(7)	(7)
Pérdida Integral		(52.645.252)	(61.228.195)



#### EMPRESA DE LOS FERROCARRILES DEL ESTADO Y FILIALES

# ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Por el período de doce meses al 31 de diciembre de 2017 y 2016

Al 31 de diciembre de 2017

Estado de Cambios en el Patrimonio	Nota	Capital Emitido M\$	Reservas de coberturas de flujo de caja M\$	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales M\$	Otras reservas M\$	Ganancia (pérdida) acumulada M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Total M\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2017	22	410.777.044	(542.887)	(3.276.197)	1.114.460.547	(1.708.663.403)	(187.244.896)	17	(187.244.879)
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores		-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado		410.777.044	(542.887)	(3.276.197)	1.114.460.547	(1.708.663.403)	(187.244.896)	17	(187.244.879)
Cambios en patrimonio									
Resultado Integral	22 b)	-	23.808	(854.585)	-	-	(830.777)	-	(830.777)
Ganancia (pérdida)		-	-	-	-	(51.814.468)	(51.814.468)	(7)	(51.814.475)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	22 c)	-	-	-	7.116.873	-	7.116.873	-	7.116.873
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios		-	-	-	-	-	-	7	7
Total de cambios en patrimonio		-	23.808	(854.585)	7.116.873	(51.814.468)	(45.528.372)	-	(45.528.372)
Saldo Final Período Actual 31/12/2017		410.777.044	(519.079)	(4.130.782)	1.121.577.420	(1.760.477.871)	(232.773.268)	17	(232.773.251)

Memoria EFE 2017

Al 31 de diciembre de 2016

¥	Estado de Cambios en el Patrimonio	Nota	Capital Emitido M\$	Reservas de coberturas de flujo de caja M\$	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales M\$	Otras reservas M\$	Ganancia (pérdida) acumulada M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Total M\$
	Saldo Inicial Período Actual 01/01/2016	22	410.777.044	(260.500)	(2.131.577)	1.100.778.144	(1.648.862.223)	(139.699.112)	33	(139.699.079)
	Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-		-	-	-	-	-
	Incremento (disminución) por correcciones de errores		-	-		-	-	-	-	-
	Saldo Inicial Reexpresado		410.777.044	(260.500)	(2.131.577)	1.100.778.144	(1.648.862.223)	(139.699.112)	33	(139.699.079)
	Cambios en patrimonio									
	Resultado Integral	22 b)	-	(282.387)	(1.144.620)	-	-	(1.427.007)	-	(1.427.007)
	Ganancia (pérdida)		-	-	-	-	(59.801.181)	(59.801.181)	(7)	(59.801.188)
	Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	22 c)	-	-	-	13.682.404	-	13.682.404	-	13.682.404
	Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios		-	-		-	-	-	(9)	(9)
	Total de cambios en patrimonio		-	(282.387)	(1.144.620)	13.682.404	(59.801.181)	(47.545.784)	(16)	(47.545.800)
	Saldo Final Período Actual 31/12/2016		410.777.044	(542.887)	(3.276.197)	1.114.460.548	(1.708.663.404)	(187.244.896)	17	(187.244.879)

### ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO METODO DIRECTO

Por el período de doce meses al 31 de diciembre de 2017 y 2016

Estados de flujo de efectivo Consolidado	Nota Nº	01.01.2017 31.12.2017 M\$	01.01.2016 31.12.2016 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		46.934.869	46.730.736
Otros cobros por actividades de operación		6.541.529	7.634.644
Clases de pagos		-	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(67.479.969)	(72.436.871)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(23.500.272)	(27.259.491)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		(37.503.843)	(45.330.982)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		2.239.344	598.039
Compras de propiedades, planta y equipo	15 b	(78.434.474)	(135.960.494)
Compras de activos intangibles	14	(753.730)	(603.865)
Importes procedentes de subvenciones del gobierno		72.471.056	106.557.903
Impuestos reembolsados (pagados)(27 BIS)		11.312.790	26.385.740
Dividendos recibidos (IPESA)	13	1.614.788	1.530.000
Otras entradas (salidas) de efectivo Inversiones Dep a plazo más de 90 días)		(40.555.964)	37.994.401
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(32.106.190)	36.501.724
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de patrimonio (bonos)		88.117.626	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		5.888.315	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		94.005.941	-
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		24.395.908	(8.829.258)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		24.395.908	(8.829.258)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	6	55.996.895	64.826.153
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	6	80.392.803	55.996.895

Memoria EFE 2017 123





1.	Naturaleza, actividades, entorno jurídico	126	3.18	Distribución de utilidades	156
	legal y composición del grupo		3.19	Transferencias del Estado	156
2.1	Periodo contable	129	3.20	Políticas para la determinación de la	160
2.2	Bases de preparación	129		Utilidad Líquida Distribuible	
3.1	Inversiones en coligadas y asociadas no	133	4.	Nuevos pronunciamientos contables	160
	controladas		5.	Información financiera por	162
3.2	Bases y método de consolidación	134		segmentos	
3.3	Transacciones en moneda diferente al peso	136	6.	Efectivo y equivalentes de efectivo	167
	chileno		7.	Otros activos financieros corrientes	170
3.4	Instrumentos Financieros	137	8.	Otros activos no financieros	171
3.5	Inventarios	140		Corrientes	
3.6	Activos Disponibles para la Venta	141	9.	Deudores Comerciales y Otras Cuentas	172
3.7	Propiedades, Plantas y Equipos	142		por Cobrar Corrientes	
3.8	Propiedades de Inversión	145	10.	Saldos y Transacciones con Partes	<b>175</b>
3.9	Activos Intangibles	145		Relacionadas	
3.10	Deterioro del Valor de los Activos	146	11.	Inventarios	179
3.11	Arrendamientos	148	12.	Activos disponibles para la venta	180
3.12	Pasivos Financieros Excepto Derivados	149	13.	Inversiones contabilizadas utilizando el	180
3.13	Acreedores comerciales y otras cuentas por	151		método de la participación	
	pagar		14.	Activos intangibles distintos de la	183
3.14	Provisiones	151		plusvalía	
3.15	Retribuciones a los empleados	152	15.	Propiedad, Planta y Equipos	184
3.16	Impuesto a las Ganancias	153	16.	Propiedades de Inversión	188
3.17	Reconocimiento de ingresos	154	17.	Impuestos a las ganancias	189

18.	Otros pasivos financieros corrientes y no	191
	corrientes	
19.	Cuentas por pagar comerciales y otras	198
	cuentas por pagar	
20.	Retribución a los empleados	199
21.	Otros pasivos no financieros corrientes y no	201
	corrientes	
22.	Patrimonio	202
23.	Ingresos de actividades ordinarias	204
24.	Costos de Ventas	205
25.	Gastos de administración	206
26.	Ganancias de activos financieros medidos al	207
	costo amortizado	
27.	Otras ganancias	208
28.	Ingresos y costos financieros	209
29.	Diferencias de cambio y unidades de	210
	reajuste	
30.	Medio Ambiente	211
31.	Administración del riesgo financiero	212
32.	Garantías obtenidas de terceros	<b>217</b>
33.	Sanciones	<b>217</b>
34.	Restricciones	<b>217</b>
35.	Contingencias	<b>217</b>
36.	Avales otorgados	218
37.	Hechos posteriores	219



# 1. Naturaleza, actividades, entorno jurídico legal y composición del grupo

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado (en adelante "EFE"), es una persona jurídica de derecho público, y constituye una empresa autónoma del Estado, dotada de patrimonio propio y cuyo capital pertenece en un 100% al Estado de Chile.

EFE se relaciona con el Gobierno a través del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones y está regida por el Decreto con Fuerza de Ley DFL N°1 del año 1993 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, se encuentra inscrita en el registro de valores que mantiene la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), anteriormente la Superintendencia de Valores y Seguros, bajo el número 253.

a) Objeto social y domicilio de la Empresa

EFE tiene como objeto social establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar servicios de transporte de pasajeros y de carga, a realizarse por medio de vías férreas o sistemas similares y servicios de transporte

complementarios, cualquiera que sea su modo, incluyendo todas las actividades conexas necesarias para el debido cumplimiento de esta finalidad. Asimismo, puede explotar comercialmente los bienes de que es dueña.

Este objeto social lo puede realizar directamente o por medio de contratos u otorgamiento de concesiones o mediante la constitución de sociedades anónimas, las que se deben regir por las mismas normas aplicables a las sociedades anónimas abiertas.

El domicilio de EFE es la ciudad de Santiago, calle Morandé N° 115 piso 6.

#### b) Régimen jurídico y de contratación

En todo aquello que no sea contrario a lo establecido en el DFL N°1 de 1993 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, todos los actos y contratos que realice la Empresa en el desarrollo de su giro se rigen por las normas de derecho privado.

#### c) Régimen de contabilidad y control

EFE está sujeta a las normas financieras y contables que rigen a las sociedades anónimas abiertas; sus estados de situación financiera anuales y semestrales son sometidos a auditorías y revisiones intermedias, respectivamente, por firmas auditoras de reconocido prestigio.

EFE está obligada, según el artículo décimo de la Ley 20.285, a entregar a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), la misma información a que están obligadas las sociedades anónimas abiertas de conformidad con la Ley N°18.046.

#### d) Régimen de personal

Los trabajadores de la Empresa se rigen por las normas del DFL N° 1, por las disposiciones del Código del Trabajo y por DFL N°3 de 1980 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, en consecuencia no les es aplicable ninguna norma que afecte a los trabajadores del Estado



o de sus Empresas. Para todos los efectos legales, los trabajadores de EFE se consideran trabajadores del sector privado.

#### e) Régimen patrimonial y económico-financiero

EFE posee patrimonio propio y forman parte de él los siguientes ítems:

- 1. Las vías férreas que, por disposición del Gobierno, se hayan incorporado o se incorporen a ella, todo con sus dependencias y anexos;
- 2. Los terrenos ocupados por las vías férreas y por sus dependencias y anexos;
- 3. Los edificios, instalaciones, obras de arte y demás construcciones que, por disposición del Gobierno, se destinen permanentemente al servicio de la Empresa;
- 4. El material rodante, equipo, maquinaria, herramientas, repuestos, útiles, existencias y enseres;
- 5. Las concesiones y privilegios, por todo el tiempo de su otorgamiento;

- 6. Las entradas provenientes de la explotación de sus bienes;
- 7. El producto de la venta de sus bienes;
- 8. Las sumas que anualmente consulte la Ley de Presupuesto de Entradas y Gastos de la Nación y las cantidades que se le asignen por otras Leyes y Decretos, y en general, todos los bienes muebles e inmuebles y derechos que adquiera a cualquier título.

#### f) Composición del Grupo Consolidado

EFE administra sus actividades de gestión inmobiliaria, servicios a operadores de carga, y servicio de transporte de pasajeros separadamente. Los servicios de pasajeros se operan a través de tres empresas filiales, todas sociedades anónimas, dejando en la matriz todos los aspectos vinculados al desarrollo, de la infraestructura ferroviaria y gestión de servicios a empresas operadoras de carga.





EFE posee participación mayoritaria significativa dentro de sus filiales, por lo tanto ejerce control sobre las siguientes sociedades, las que según normativa vigente, han sido consolidadas:

	Nombre Sociedad					participación		
RUT		País Origen	Moneda	Inscripción SVS Nº	31.12.2017			31.12.2016
			Funcional		Directo %	Indirecto %	Total %	Total %
96.756.3404	Inmobiliaria Nueva Vía S.A.	Chile	CLP	575	99,9997	0,0003	99,9999	99,9999
96.766.340-9	Metro Regional de Valparaíso S.A.	Chile	CLP	587	99,9998	0,0002	99,9999	99,9999
96.756.310-2	Ferrocarriles del Sur S.A.	Chile	CLP	18	99,9999	0,0001	99,9999	99,9999
96.756.320-K	Trenes Metropolitanos S.A.	Chile	CLP	19	99,9999	0,0001	99,9999	99,9999
96.769.070-8	Ferrocarril de Arica a La Paz S.A.	Chile	CLP	578	99,9995	0,0005	99,9999	99,9999
96.756.300-5	Servicio de Trenes Regionales Terra S.A.	Chile	CLP	274	99,9000	0,0999	99,9999	99,9999
96.756.330-7	Infraestructura y Tráfico Ferroviario S.A.	Chile	CLP	577	99,9000	0,0999	99,9999	99,9999

Memoria EFE 2017



La información financiera relativa a estas participaciones en Empresas del Grupo se presenta en Nota 3.2.

# 2. Bases de preparación y presentación de los estados financieros consolidados

#### 2.1 Periodo contable

Los estados financieros consolidados (en adelante, "estados financieros"), cubren los siguientes ejercicios: Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016; Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, Estados Consolidados Integrales de Resultados por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, Estados Consolidados de Flujos de Efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016. Para el ejercicio 2016 se han efectuado algunas reclasificaciones para fines comparativos.

#### 2.2 Bases de preparación

#### a) Declaración de Cumplimiento

Los presentes estados financieros consolidados de Empresa de los Ferrocarriles del Estado y Filiales por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, han sido preparados de acuerdo con las normas e instrucciones impartidas por la Comisión para el Mercado Financiero (ex SVS), las cuales comprenden la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB), con excepción de:

• La aplicación de la NIC 36 para la determinación del deterioro de activos del rubro Propiedades, Plantas y Equipos. En sustitución a dicha norma, la Comisión para el Mercado financiero, mediante oficio ordinario N°4887 de fecha 16 de febrero de 2011, autorizó a EFE y Filiales para aplicar excepcionalmente la Norma Internacional de Contabilidad del Sector Público (NICSP) N°21. En Nota 3.10, se detalla el alcance de esta norma.



#### Memoria EFE 2017



Los presentes estados financieros consolidados han sido aprobados en sesión ordinaria de Directorio realizada el 22 de Marzo de 2018.

#### a) Principio de Empresa en Marcha

Al 31 de diciembre de 2017, el Estado Consolidado de Situación Financiera de EFE muestra un patrimonio negativo por M\$ 232.773.251 (M\$ 187.244.879 en 2016) y una pérdida del ejercicio de M\$ 51.814.475 (M\$59.801.188 en 2016) no obstante, los presentes estados financieros consolidados se han formulado bajo el principio de "Empresa en Marcha", al considerar su condición de empresa pública y el acceso a recursos financieros que recibe del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones según lo contemplado cada año en la Ley de Presupuesto de la Nación. La Ley de Presupuesto para 2018 se encuentra aprobada y contempla recursos financieros para EFE por M\$ 140.758.862. Por otra parte, otro factor relevante para la validación de este principio de empresa en marcha, tiene relación con la aprobación de los recursos de los planes trienales de desarrollo de la empresa, los que incluyen inversiones que en algunos casos, consideran sobre 30 años de vida útil. Finalmente, la Administración también consideró la aplicabilidad de este principio atendiendo a que una parte importante del endeudamiento de EFE cuenta con garantía del Estado (nota 36) y es servido directamente a los acreedores por el Estado de Chile a través de la Tesorería General de la República.

### b) Uso de estimaciones y juicios

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro
- Los parámetros utilizados en el cálculo actuarial de los pasivos con los empleados
- Las vidas útiles y los valores residuales de las propiedades, plantas y equipos e intangibles

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible a la fecha de emisión de

los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificaciones (al alza o a la baja) en próximos periodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

#### c) Clasificación de activos y pasivos

En los estados de situación financiera consolidados, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, aquellos con vencimiento superior a dicho período.

En el caso que existiesen obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la empresa, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, estos se clasifican como pasivos no corrientes.

#### d) Moneda funcional y de presentación

Los presentes estados financieros consolidados y sus notas explicativas son presentados en pesos chilenos (CLP), que es la moneda funcional y de presentación de la Empresa y sus Filiales, los cuales han sido redondeados a miles de pesos (M\$), excepto cuando se indique de otra manera.

# 

#### Memoria EFE 2017



#### e) Medición de los valores razonables

Algunas de las políticas y revelaciones contables del Grupo requieren la medición de los valores razonables tanto de los activos y pasivos financieros como de los no financieros.

La administración revisa regularmente las variables observables significativas y las no observables de ser necesario, y realiza los ajustes de valorización. Si se usa información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de fijación de precios, para medir los valores razonables, la administración evalúa la evidencia obtenida de los terceros para respaldar la conclusión de que esas valorizaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo el nivel dentro de la jerarquía del valor razonable, en el cual deberían clasificarse esas valorizaciones.

Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como sigue:

Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

**Nivel 2:** datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir. precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).

Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

# 3. Políticas y Criterios contables significativos

Las políticas contables establecidas más adelante, han sido aplicadas consistentemente a todos los ejercicios presentados en estos estados financieros consolidados, y por las sociedades incluidas en la consolidación de las cuentas anuales.

# 3.1 Inversiones en coligadas y asociadas no controladas

Corresponde a aquellas entidades sobre las que la empresa ejerce influencia significativa pero no tiene control. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la empresa en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados. Si la coligada adopta ciertas políticas contables que implica reconocer temporalmente algunos efectos en otros resultados integrales, EFE también reconoce la participación que le corresponde en tales efectos contables.



# 3.2 Bases y método de consolidación

La consolidación con las filiales controladas, se ha realizado mediante la aplicación del método de "consolidación por integración global", el cual consiste en incluir en los estados financieros consolidados la totalidad de los activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo, una vez realizadas las eliminaciones por transacciones relacionadas y las utilidades o pérdidas no realizadas.

EFE aplica la política de considerar las transacciones con no controladores como transacciones con terceros externos a la empresa. Las participaciones de los no controladores representan la porción, de utilidad o pérdida y activos netos de ciertas filiales, de los que la Empresa matriz no es dueña, y son presentados en los estados de resultados consolidados y en el patrimonio, separadamente del patrimonio del propietario.



La información financiera resumida del Estado Consolidado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y de los resultados integrales Consolidados por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, de las filiales consolidadas con EFE es la siguiente:

#### (1) Información de los Estados de Situación financiera:

	% Participación	Al 31 de diciembre de 2017						
Nombre Sociedad		Activos Corrientes M\$	Activos no Corrientes M\$	Total Activos M\$	Pasivos Corrientes M\$	Pasivos no Corrientes M\$	Patrimonio M\$	
Inmobiliaria Nueva Vía S.A.	99,9994795	862.499	28.661.757	29.524.256	348.205	1.945.547	27.230.504	
Metro Regional de Valparaíso S.A.	99,9999562	10.297.539	109.934.711	120.232.250	12.635.096	50.058.946	57.538.208	
Ferrocarriles del Sur S.A.	99,9997305	5.945.568	47.313.276	53.258.844	3.959.066	52.851.988	(3.552.210)	
Trenes Metropolitanos S.A.	99,9999271	2.063.665	60.674.987	62.738.652	14.462.465	52.673.301	(4.397.114)	
Ferrocarril de Arica a La Paz S.A.	99,9000000	687.187	97.381	784.568	674.508	-	110.060	
Servicio de Trenes Regionales Terra S.A.	99,9997832	-	26	26	1.378	8.466.906	(8.468.258)	
Infraestructura y Tráfico Ferroviario S.A.	99,9000000	-	252	252	11.332	68.243	(79.323)	

	% Participación	Al 31 de diciembre de 2016						
Nombre Sociedad		Activos Corrientes M\$	Activos no Corrientes M\$	Total Activos M\$	Pasivos Corrientes M\$	Pasivos no Corrientes M\$	Patrimonio M\$	
Inmobiliaria Nueva Vía S.A.	99,9994795	1.557.179	27.553.800	29.110.979	306.718	2.010.138	26.794.123	
Metro Regional de Valparaíso S.A.	99,9999562	9.825.286	113.071.073	122.896.359	10.917.117	51.047.495	60.931.747	
Ferrocarriles del Sur S.A.	99,9997305	6.101.704	47.984.080	54.085.784	4.542.351	50.523.711	(980.278)	
Trenes Metropolitanos S.A.	99,9999271	1.426.379	27.889.266	29.315.645	9.156.137	20.218.982	(59.474)	
Ferrocarril de Arica a La Paz S.A.	99,9000000	1.223.677	84.110	1.307.787	1.197.727	-	110.060	
Servicio de Trenes Regionales Terra S.A.	99,9997832	51	26	77	683	8.458.472	(8.459.078)	
Infraestructura y Tráfico Ferroviario S.A.	99,9000000	-	139	139	13.903	60.445	(74.209)	







# 3.3 Transacciones en moneda diferente al peso chileno

### a) Transacciones y saldos en moneda extranjera y en unidades de reajustes (UF)

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias que resulten de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados. Las transacciones expresadas en UF, se convierten al valor de la UF al cierre de cada periodo contable.

#### b) Bases de conversión

Los activos y pasivos mantenidos en dólares estadounidenses (USD) y Unidades de Fomento (UF) han sido convertidos a pesos chilenos, considerando los tipos de cambio observados a la fecha de cierre de cada periodo, de acuerdo a lo siguiente:

Fecha	USD	UF	EURO
31 de diciembre de 2017	614,75	26.798,14	739,15
31 de diciembre de 2016	669,47	26.347,98	705,60

## **3.4 Instrumentos Financieros**

El Ministerio de Hacienda, en su oficio circular Nro. 36 de 2006, autorizó a ciertas empresas del sector público (incluida EFE), a participar en el mercado de capitales, ya sea a través de inversiones en depósitos a plazo, pactos de retrocompra y cuotas de fondos mutuos. Autorizó además, a efectos de que las empresas puedan tener cobertura de riesgos de activos, pasivos o flujos subyacentes, a realizar operaciones en el mercado de derivados, tales como futuros, forwards, opciones y swap. Sin perjuicio de ello, por presentar EFE un déficit operacional y tener una parte importante de su deuda garantizada por el Estado de Chile, la Dirección de Presupuesto (DIPRES), no autoriza a la Empresa a tomar seguros de cambio para protegerse de las variaciones de las deudas financieras existentes, por ser, como se indica, el Estado quien cubre esos pagos y por lo tanto asume directamente esos costos y riesgos.



# **3.4.1 Activos Financieros, excepto derivados**

EFE tiene activos financieros no derivados tales como activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, activos financieros mantenidos hasta el vencimiento y partidas por cobrar y activos disponibles para la venta.

La empresa clasifica sus activos financieros, excluidas las inversiones contabilizadas por el método de participación y las mantenidas para la venta, en tres categorías:

## Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a Empresas relacionadas

Este grupo de cuentas corresponden a aquellos activos financieros por cobrar con pagos fijos y determinables que no tienen cotización en el mercado activo y son reconocidos inicialmente por el importe de la factura.

Se establece una pérdida por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la empresa no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar. El cálculo de la provisión, se determina aplicando un factor de morosidad según el comportamiento histórico de las cuentas, a excepción de las cuentas por cobrar empresa relacionada, las que se analizan caso a caso.

### Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados

Incluye activos financieros que han sido designados como tales en el momento de su reconocimiento inicial, gestionados y evaluados según el criterio de valor razonable. Los instrumentos financieros para negociación corresponden a valores adquiridos con la intención de generar ganancias por la fluctuación de precios en el corto plazo o a través de márgenes en intermediación, o que están incluidos en un portafolio en el que existe un patrón de toma de utilidades de corto plazo.



### Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en resultados, continuación

Los activos disponibles para la venta, se encuentran valorizados a su valor razonable de acuerdo con los precios de mercado a la fecha de cierre. Las utilidades o pérdidas provenientes de los ajustes para su valorización a valor razonable, como asimismo los resultados por las actividades de negociación, se registran directamente en resultados en el momento que ocurren.

### Instrumentos financieros mantenidos hasta el vencimiento

Los instrumentos financieros mantenidos hasta el vencimiento, son aquellos que la empresa y sus filiales tienen la intención y capacidad de conservar hasta su vencimiento.

# **3.4.2 Efectivo y equivalentes de efectivo**

Bajo este rubro del estado de situación financiera consolidado se registra el efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias, depósitos a plazo y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja y que no tienen riesgo de cambios de su valor. El vencimiento de las inversiones que se incluyen

en este rubro vence en un plazo máximo de 90 días. Los recursos financieros transferidos a EFE por el Estado, son controlados en fondos diferenciados, a fin de destinarlos exclusivamente a los fines para los que fueron recibidos.



# 3.4.3 Instrumentos derivados y operaciones de cobertura de flujos de caja

Los derivados, corresponden fundamentalmente a operaciones contratadas por la asociada Inmobiliaria Paseo Estación S.A., con el fin de protegerse de las variaciones del tipo de cambio. Estas coberturas se registran a su valor razonable en el rubro otros activos u otros pasivos financieros, según corresponda. Los cambios en el valor razonable se registran en otros resultados integrales con el nombre de "Coberturas de Flujos de Caja". Según lo establece la NIC 39, párrafo 88, las operaciones registradas bajo este concepto cumplen los requisitos de ser altamente

probables (debido a que protegen el valor de los flujos de entrada por los créditos efectivamente contraídos), flujos de entrada que se encuentran expuestos a variaciones del tipo de cambio.

En cuanto al tratamiento de las diferencias de cambio por las obligaciones financieras servidas directamente por el Estado, son registrados directamente en los resultados del ejercicio.





## 3.5 Inventarios

Los Inventarios se valorizan al menor valor entre el costo de adquisición y el valor neto realizable. El método de costeo utilizado es el precio medio ponderado e incluye los desembolsos incurridos en su adquisición y traslado.

No se visualizan índices de deterioro para este grupo de activos.

# **3.6 Activos Disponibles para la Venta**

Los terrenos prescindibles para la actividad ferroviaria que se espera sean vendidos en un plazo igual o menor a doce meses, se valorizan al menor valor resultante entre el costo y el valor neto realizable. El valor neto realizable, es el precio estimado de venta de un activo en el curso normal de la operación menos los costos estimados para terminar su producción y los necesarios para llevar a cabo la venta.

EFE ha realizado licitaciones públicas por la venta de algunas de las propiedades disponibles para la venta, no existiendo postores a los mínimos ofrecidos. Pese a

ello, la Empresa mantiene su intención de vender estas propiedades en un plazo no mayor a doce meses a partir de los presentes estados financieros consolidados.

Si por alguna circunstancia la Empresa cambia su decisión de venta, estos activos son clasificados inmediatamente como propiedades de inversión, la diferencia de valor que genere esta reclasificación, será registrada en el Estado de Resultados Integrales.





# 3.7 Propiedades, Plantas y Equipos

#### a) Reconocimiento inicial

La empresa aplica el modelo de costo en la valorización de sus propiedades, plantas y equipos. Para ello, con posterioridad de su reconocimiento como activo, los componentes de propiedades, plantas y equipos se contabilizan por su costo menos la depreciación acumulada, de acuerdo a NIC 16.

A continuación, se presenta el tratamiento para registrar el costo de los activos:

- Los gastos financieros devengados durante el periodo de construcción que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos.
- Los gastos de personal relacionados directamente con las obras en curso.

- Los costos inevitables de mantener servicios durante el periodo de construcción, estos se capitalizan cuando los costos están incurridos y son de carácter temporal y son fundamentales para dejar los activos en condiciones de funcionamiento.
- Los costos de interrupción temporal de servicios

Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el período de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.



#### b) Costos posteriores

- Los costos de ampliación, modernización o mejora que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un alargamiento de la vida útil de los bienes se capitalizan como mayor costo de los correspondientes bienes.
- Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumentan la vida útil del bien, o su capacidad económica, se registran como mayor valor de los respectivos bienes, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.
- Los costos de rehabilitación y preservación de las vías, que se rigen por el concepto de mantención de estándar de servicio, se capitalizan cuando las actividades realizadas aumentan la vida útil del bien.
- Los gastos por mantenimiento mayor del material rodante, que considera entre otros conceptos la inspección y el reemplazo de partes y piezas son capitalizados como un activo independiente del bien principal, siempre y cuando cumplan con las condiciones establecidas para su reconocimiento en NIC 16, el costo de las partes remplazadas se da de baja del bien principal.
- Los gastos de reparaciones, conservación y mantenimiento se imputan a resultados del ejercicio en que se producen, cabe mencionar que algunos elementos

de propiedades, plantas y equipos de EFE requieren revisiones periódicas, en este sentido, los elementos objeto de sustitución son reconocidos separadamente del resto del activo y con un nivel de desagregación que permita amortizarlos en el periodo que medie entre la actual y hasta la siguiente revisión.







### c) Depreciación

• Las propiedades, plantas y equipos, netos en su caso del valor residual de los mismos, se deprecian distribuyendo linealmente el costo de los diferentes elementos que lo componen entre los años de vida útil estimada, que constituyen el período en el que la empresa espera utilizarlos. Los métodos de depreciación, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada ejercicio y se ajustan si es necesario. Los terrenos tienen vida útil indefinida por lo cual no se deprecian.

A continuación se presentan los principales años de vida útil utilizados para la depreciación de los activos nuevos que se incorporan a la empresa:

### Intervalo de años de vida útil estimada

Terrenos	Indefinido
Comunicaciones	30
Edificios y construcciones	2-60
Equipo tractor y rodante (1)	5-30
Infraestructura de la vía	30-100
Líneas de contacto	20-36
Máquinas y herramientas	10-20
Señalizaciones	7-30
Subestaciones	2-50
Superestructuras de la vía	7-50
Muebles y enseres	5-6



- (1) Para el material rodante en uso, se aplica una vida útil que es amortizada linealmente, el mantenimiento mayor del material es activado como un componente separado y amortizado en un plazo que se extiende hasta el siguiente mantenimiento mayor.
- Las ganancias o pérdidas que surgen en ventas o retiros de bienes de propiedades, plantas y equipos se reconocen como resultados del ejercicio y se calculan como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

# 3.8 Propiedades de Inversión

Las propiedades de inversión incluyen fundamentalmente terrenos y construcciones que se mantienen con el propósito de obtener plusvalía y/o rentas por arrendamiento. La empresa aplica el modelo de costo en la valorización de sus propiedades de inversión. Posteriormente al reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se valorizan al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro que hayan experimentado.

En el año de transición a las NIIF (año 2009), la empresa revalorizó sus propiedades de inversión, considerando este monto como costo atribuido, haciendo uso de la exención según lo establecido en NIIF 1 "Adopción por primera vez". Cualquier ganancia ó pérdida por la venta de una propiedad de inversión se reconoce en resultado.

# **3.9 Activos Intangibles**

Corresponden fundamentalmente a licencias computacionales y se valorizan según el modelo del costo. Con posterioridad a su reconocimiento, los activos intangibles se contabilizan por su costo menos su amortización acumulada y las pérdidas por deterioro de valor que, en su caso, hayan experimentado. Este grupo de activos se amortiza linealmente durante la vida útil estimada de 5 años. Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada ejercicio financiero y se ajustan si es necesario.



## 3.10 Deterioro del Valor de los Activos

### a) No Financiero

Bajo NIC 36 "Deterioro de Activos", una Sociedad calcula como deterioro de sus activos la diferencia entre el valor realizable y el valor libros, si es que el valor libros resulta superior al primero. Para establecer el valor realizable se debe optar por el mayor valor entre el valor razonable y el valor de uso.

NIC 36, no establece criterios de valoración para los flujos de efectivo que reciben las entidades públicas, toda vez que los mismos corresponden a las características de empresas cuya finalidad principal es obtener beneficios económicos, pero no a las de las entidades cuya finalidad principal es prestar servicios públicos bajo un criterio de rentabilidad social. Por lo anterior, no resulta posible para EFE aplicar las normas de deterioro considerando los criterios establecidos en la NIC 36.

Mediante oficio 4887 del 16/02/2011 la SVS autorizó a Empresa de los Ferrocarriles del Estado y Filiales a aplicar excepcionalmente la Norma Internacional de Contabilidad del Sector Público (NICSP) N° 21, en sustitución de la Norma Internacional de Contabilidad NIC36, para determinar el deterioro de sus activos.

Esta norma define el valor en uso de un activo no generador de efectivo como el valor presente de un activo manteniendo su servicio potencial. El valor presente de un activo manteniendo su servicio potencial se determina usando el métodos de costo de reposición depreciado o el enfoque del costo de rehabilitación. Producto de la entrada a NIIF durante el año 2010, los principales activos de la empresa y sus filiales han sido registrados a costo de reposición depreciado, no generándose en consecuencia un valor de deterioro para sus activos inmovilizados.

No obstante, cuando bajo circunstancias específicas determinados activos no mantengan su servicio potencial, la pérdida de valor debe reconocerse directamente en resultados.



### b) Financiero

Para determinar la necesidad de realizar un ajuste por deterioro en los activos financieros, se sigue el siguiente procedimiento:

- En el caso de los préstamos y cuentas por cobrar, la empresa tiene definida una política para el registro de estimaciones por deterioro en función del porcentaje de recuperabilidad de los saldos por cobrar, que se aplica con carácter general, excepto en aquellos casos en que exista alguna particularidad que hace aconsejable el análisis específico de la cobrabilidad.
- En el caso de los instrumentos financieros, la empresa tiene la política de evaluar si hay evidencia de deterioro de valor, considerando aquellos indicios relacionados con dificultades financieras del emisor, impagos e incumplimientos de contrato.





## 3.11 Arrendamientos

## Cuando la Empresa es el arrendatario -Arrendamiento Operativo

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y beneficios derivados del uso del bien se han clasificado como arrendamientos operativos. Los pagos por concepto de arrendamiento operativo se cargan en el estado de resultados sobre una base lineal durante el ejercicio de arrendamiento.

## Cuando la Empresa es el arrendador - Arriendo Operativo

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento operativo, el valor actual de los pagos por arrendamiento se reconoce como una cuenta por cobrar. Los ingresos por arrendamiento operativo se reconocen durante el ejercicio del arrendamiento sobre una base lineal durante el ejercicio del arrendamiento. Los activos arrendados a terceros bajo contratos de arrendamiento operativo se incluyen dentro del rubro de propiedad, planta y equipos o en propiedades de inversión, según corresponda.

## Cuando la Empresa es el arrendador - Arriendo Financiero

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento financiero, el valor actual de los pagos por arrendamiento se reconoce como una cuenta por cobrar. Los ingresos por arrendamiento financiero se reconocen durante el ejercicio del arrendamiento sobre una base lineal durante el ejercicio del arrendamiento. Los activos arrendados a terceros bajo contratos de arrendamiento financiero se incluyen dentro del rubro de propiedad, planta y equipos o en propiedades de inversión.



# **3.12 Pasivos Financieros Excepto Derivados**

#### Préstamos bancarios

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras corresponden a los préstamos solicitados a la banca nacional e internacional, los que en gran parte de los casos cuentan con aval del Estado. Se reconocen inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, se valorizan por su costo amortizado. Cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva consiste en estimar los flujos de efectivo a pagar a lo largo de la vida de la deuda, teniendo en cuenta todas las condiciones contractuales de ésta.

Los créditos que se han suscrito con fines de inversión y cuyas amortizaciones serán cubiertas con transferencias financieras del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones se registran según lo indicado en los párrafos anteriores, no obstante, se ha reconocido un activo equivalente que refleja el derecho a percibir esos fondos durante el año siguiente, según compromete cada ley anual de presupuesto de la Nación. Los créditos suscritos con la garantía de estos convenios con el MTT, no generan a EFE gastos de intereses ni de reajustes.

La administración estima que ha podido documentar el criterio de coberturas de transacciones esperadas para instrumentos no derivados para las obligaciones financieras servidas directamente por el Estado de Chile, lo que significaba que las diferencias cambiarias podrían ser registradas en otros resultados integrales. Con fecha 29 de febrero de 2012, a efectos de validar con la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el ejercicio de esta opción establecida por NIC 39, EFE presentó una solicitud sobre esta materia a fin de ratificar este criterio. Lo que



Memoria



Memoria EFE 2017

150

no fue acogido por la SVS. EFE encargó un estudio a una empresa auditora independiente orientado a encontrar una forma diferente a la señalada que permita que los estados financieros consolidados de la empresa reflejen la realidad económica y financiera respecto al pago íntegro de las deudas que hace el Estado en su rol de garante de los créditos vigentes. Sobre esta materia, la empresa se encuentra aplicando a partir del ejercicio anual 2012 el método de la renta establecido en NIC 20, reconociendo la existencia de una cobertura explícita de los créditos cubiertos con garantía estatal contenidos en la ley de presupuesto anual de la Nación, compensando los efectos cambiarios de reajuste de estas deudas.

### Otros Pasivos Financieros

Los pasivos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, que inicialmente se registran por el efectivo recibido, neto de los costos incurridos en la transacción, se valorizan posteriormente a su costo amortizado, utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

La deuda fija es aquella que a lo largo de su vida paga cupones de interés establecidos desde el inicio de la operación, ya sea explícita o implícitamente.



# 3.13 Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

## **3.14 Provisiones**

Las obligaciones existentes a la fecha de los estados financieros consolidados, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales de probable materialización para EFE, cuyo monto y momento de pago son inciertos, se registran en el estado de situación financiera como provisiones por el valor actual del monto más probable que se estima que la Empresa tendrá que desembolsar para pagar la obligación.

Los criterios utilizados por EFE para establecer provisiones son los siguientes:

- (a) Se tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita) como resultado de un suceso pasado;
- (b) Es probable que la Empresa tenga que desprenderse de recursos, que incorporen beneficios económicos para cancelar tal obligación; y

(c) Puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación.

EFE no reconoce provisiones si no se han cumplido las tres condiciones indicadas.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible en la fecha de la emisión de los estados financieros, sobre las consecuencias del suceso y son reestimadas en cada cierre contable posterior, incluyendo, de ser necesario, la opinión de expertos independientes, tales como asesores legales y consultores.



## **3.15 Retribuciones a los empleados**

### Vacaciones del personal

EFE reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y se registra según la situación de vacaciones pendientes de cada trabajador y sus remuneraciones respectivas. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

### • Indemnización por años de servicio

EFE contabiliza pasivos por futuras indemnizaciones por cese de servicios de sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal. Si este beneficio se encuentra pactado, la obligación se trata, de acuerdo con la NIC 19, de la misma manera que los planes de beneficios definidos y es valorizada de acuerdo a un cálculo actuarial. Los planes de beneficios definidos establecen el monto del beneficio que recibirá un empleado al momento estimado de su retiro de la Empresa, el que usualmente depende de uno o más factores, tales como: edad del empleado, rotación del personal, años de servicio y nivel de compensación, entre otros.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera es el valor presente de la obligación del beneficio definido más/menos los ajustes por ganancias o pérdidas actuariales no reconocidas y los costos por servicios pasados. El valor presente de la obligación de beneficio definido se determina descontando los flujos de salida de efectivo estimados usando las tasas de interés promedio de mercado para instrumentos BCP (Bonos del Banco Central de Chile en Pesos), relacionadas con la misma moneda en la que los beneficios serán pagados y en los términos en que será pagada la indemnización por años de servicio hasta su vencimiento. Los cambios en dichas provisiones originadas por diferencias actuariales se imputan en resultados integrales, las otras variaciones se reconocen en resultado en el ejercicio en que se incurren.

### Otras retribuciones a los empleados

La Empresa entrega a sus trabajadores un beneficio consistente en permisos remunerados por enfermedad, cubriendo de esta manera el diferencial no cubierto por el uso de licencias médicas. Estos valores son reconocidos en el estado de resultados cuando se producen.





# **3.16 Impuesto a las Ganancias**

El 14 de julio de 2016, fue promulgada la circular 49 del SII, la cual entre otros aspectos, define el régimen tributario que por defecto se aplica a las empresas que no tienen dueños que deban tributar con impuestos finales (Global complementario) es decir el régimen de tributación general.

EFE sólo tendrá que pagar el 25% de impuesto de primera categoría (IDPC) por las rentas propias, ya que las rentas de sus filiales tendrán el impuesto pagado a nivel de la generación. Sus filiales, deben tributar con el sistema de utilización parcial de crédito, es decir, el Semi Integrado, definido la Letra B) del art. 14 de la Ley de la Renta, dado que para ellos EFE es una persona jurídica y además las filiales son Sociedades Anónimas.

### **Impuestos Diferidos**

El impuesto diferido se mide empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporarias en el ejercicio en el que se reversen, usando tasas fiscales que por defecto les aplican a la fecha de reporte, tal como se indica a continuación:

Año	Parcialmente Integrado
2014	21%
2015	22,5%
2016	24%
2017	25,5%
2018	27%

Con excepción de INVIA, la empresa matriz y sus filiales no han contabilizado impuestos diferidos, debido a que las diferencias existentes entre la base contable y tributaria son de carácter permanente, al mantener en el tiempo su situación de pérdida tributaria.



# **3.17 Reconocimiento de ingresos**



Memoria EFE 2017

### Venta de pasajes

La venta de pasajes que al cierre de cada ejercicio no haya sido utilizada por los usuarios, se presentará como ingresos percibidos por adelantado y se registrará en resultados en la medida que los usuarios utilicen el servicio de transporte.

Los subsidios especiales relacionados con Ingresos, ya sea a la tarifa escolar o al servicio, se reconocerán como ingresos de la operación sobre una base sistemática y devengada, utilizando el Método de la Renta, establecido por NIC 20, es decir, con abono al resultado del periodo, siempre y cuando exista una razonable seguridad de que la empresa cumplirá las condiciones asociadas a ella y que, por lo tanto, la recibirá en la forma predeterminada.

# Servicios por uso de infraestructura a porteadores de carga

En lo que se refiere a los ingresos por servicios prestados a empresas de trasporte de carga y otras ventas, estas se registrarán en resultados sobre base devengada.

# Cobros por derechos de atravieso y paralelismo

Los ingresos por estos servicios, que habitualmente abarcan por sobre un periodo mensual, se activan y difieren en el periodo de prestación efectiva del servicio.

### **Otros ingresos por ventas**

Los ingresos procedentes de la venta de bienes, serán reconocidos como tales cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones: Se ha transferido al comprador los riesgos y ventajas derivados de la propiedad de los bienes; no se conserva ninguna implicación en la gestión de los bienes vendidos; el importe de los ingresos puede medirse con fiabilidad; es probable recibir los beneficios económicos de la venta; y los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción pueden ser medidos con fiabilidad.



## 3.18 Distribución de utilidades

La distribución de utilidades de la Empresa se encuentra normada en el artículo Nro. 31 de la Ley Orgánica de la Empresa de Los Ferrocarriles del Estado (DFL N°1 de 1993), la que indica que las utilidades anuales que obtenga la Empresa se traspasarán a rentas generales de la Nación, salvo que su Directorio, con el voto favorable de no menos de cinco de sus siete miembros, acuerde retener todo o parte de ellas como reserva de capital. El señalado acuerdo está sujeto a la autorización previa y escrita del Ministerio de Hacienda. Por otra parte, la misma Ley indica que la Empresa está sujeta a las normas que afectan a las sociedades anónimas abiertas, en cuyo caso, las utilidades a distribuir se calcularán después de absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

## 3.19 Transferencias del Estado

## Aplicación NIC 20

Para contabilizar las subvenciones oficiales la NIC 20 establece 2 métodos el método del capital, en el que las subvenciones no se reconocerán en el resultado del ejercicio, y el método de la renta, que reconoce las subvenciones en el resultado de uno o más ejercicios. En el caso de EFE se ha adoptado el método de la renta el cual se aplica en función de los rubros indicados en la Ley de Presupuestos de la Nación.

Se debe hacer particular mención a la compensación de los gastos de mantenimiento de Infraestructura que transfiere el

Estado, los cuales deben compensarse solo hasta el monto efectivamente entregado en el ejercicio por el Fisco.

En lo que se refiere a los aportes destinados al pago de amortizaciones de pasivos financieros, estos son imputados como otras aportaciones de los propietarios en el patrimonio de EFE. Ya que corresponden a extinción de pasivos financieros históricos, cuyos efectos se encuentran formando parte del patrimonio de EFE.



## • Provenientes de la Ley de Presupuestos de la Nación

Se reciben aportes del Estado para ejecutar el Plan Trienal de Inversiones aprobados para EFE por el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, además, se reciben aportes especiales para financiar otras operaciones que pueden o no estar contempladas inicialmente en la Ley de Presupuestos que aprueba la transferencia de recursos desde el Estado a la Empresa y aportes para mantenimiento de infraestructura. Estos aportes se reconocen inicialmente como un activo financiero a valor razonable y un abono a pasivos no financieros.

El pasivo no financiero se amortiza con efectos en los resultados o llevados a patrimonio, sobre una base sistemática y en función del devengo de los gastos que dieron origen a esos aportes. Con el fin de correlacionar de buena manera los ingresos con los gastos de la Empresa, las compensaciones señaladas no se presentan netas

de los gastos, sino que en un ítem separado de ingresos operacionales o no operacionales, según sea la naturaleza del gasto subvencionado.

Por otra parte, en virtud del artículo 4 de la Ley 19.170, EFE recibe recursos para solventar los desembolsos relacionados con beneficios remunerativos de ex trabajadores de la Empresa, los que se presentan netos en el estado de resultados, en atención a que esta obligación legal la asume el Estado de Chile, y materializa su cumplimiento mediante la transferencia a EFE de los recursos necesarios para cumplir esta obligación, hasta su extinción total, situación que ocurre al fallecer los beneficiarios.



## • Provenientes del Subsidio Nacional al Transporte Público Remunerado de Pasajeros

El Estado, en virtud de la Ley 20.378 de 2009, y luego de suscribir un convenio, entrega un subsidio mensual a las Empresas de servicio de transporte público de pasajeros que otorgan una tarifa liberada o rebajada a estudiantes. Este subsidio está destinado a compensar esas rebajas de tarifa a los estudiantes y es reembolsada mensualmente en la medida de la efectiva, correcta y adecuada prestación de los servicios de transporte. El monto de estas compensaciones es reconocido como ingresos de la operación sobre base devengada.

El 20 de mayo de 2010 se firmó un convenio con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, mediante el cual la Sociedad se compromete a rebajar las tarifas de transporte a los usuarios del servicio Biotren y el Servicio Victoria-Temuco, la diferencia en los ingresos que se

produzca por la disminución de las tarifas será reintegrada por dicho Ministerio. Este beneficio se comenzó a otorgar a contar del mes de mayo de 2010 para Biotren y junio de 2012 para el Servicio Victoria-Temuco.

El 06 de mayo de 2011 se firmó un convenio con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, mediante el cual dicha entidad se compromete a subsidiar el servicio Corto Laja con el propósito de mejorar la accesibilidad de los habitantes de los sectores usuarios de este servicio, a localidades con mayor nivel de desarrollo. Este beneficio se comenzó a recibir a contar de agosto de 2011. Por otra parte, existe un subsidio por el ramal Talca-Constitución, el cual fue actualizado en mayo de 2016.



## • Provenientes de la Ley Espejo del Transantiago

Las empresas del grupo EFE han suscrito con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, convenios destinados a financiar inversiones con recursos de esta Ley según el siguiente detalle:

- (a) Mejoramiento estaciones Paine, Buin, Rancagua, San Fernando por \$ 2.379 millones.
- (b) Compra de 4 nuevos trenes para Trenes Metropolitanos por un monto de UF 493.684
- (c) Convenio Merval, para compra de 8 trenes. Por un monto de UF 919.544,958.
- (d) Extensión a Coronel. Por un monto de UF 1.753.990. Convenio suscrito con fecha 22 de Noviembre de 2013. Las obras concluyeron en 2016.
- (e) Ingeniería Básica y de Detalle y trenes Alameda Malloco. Por un monto de UF 2.510.457.
- f) Convenio Fondo Aportes Regionales para Metro de Valparaíso. Por un monto de MM 4.463. (Mayo 2017).
- (g) Convenio Antilhue Valdivia. Por un monto de MM 210. (Enero 2017).

Además, existe un subsidio a los servicios Victoria-Temuco, en línea con los recursos compensatorios de la Ley Espejo del Transantiago, los que se reconocen contablemente por el método de la renta establecido en NIC 20.





# 3.20 Políticas para la determinación de la Utilidad Líquida Distribuible.

A través de carta del 6 de diciembre de 2010, la Empresa informó a la CMF ( ex SVS), que ha adoptado la política de controlar separadamente los ajustes derivados de la primera aplicación NIIF del resto de las utilidades retenidas, no considerando estos valores cuando en un año se generen utilidades líquidas a distribuir luego de rebajar las pérdidas acumuladas. En consecuencia no se aplicarán ajustes al ítem "Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la Controladora", por efecto de variaciones en el valor razonable de activos y pasivos, cuando estas no estén realizadas.

La decisión anterior fue tomada por el Directorio de Empresa de los Ferrocarriles del Estado en su octava sesión extraordinaria celebrada con fecha 26 de Noviembre de 2010.

### Memoria EFE 2017



# 4. Nuevos pronunciamientos contables

a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas (enmiendas a NIC 12)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Iniciativa de Revelación (enmiendas a NIC 7)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Mejoras anuales ciclo 2014-2016 (enmiendas a NIIF 12)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

## b) Normas e Interpretaciones que han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
NIIF 15, Ingresos procedentes de contratos con clientes	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
NIIF 16, Arrendamientos	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019
NIIF 17, Contratos de Seguros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Venta o Aportación de activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto (enmiendas a NIIF 10 y NIC 28)	Fecha de vigencia aplazada indefinidamente
Clasificación y medición de transacciones de pagos basados en acciones (enmiendas a NIIF 2)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Aplicación NIIF 9 "Instrumentos Financieros" con NIIF 4 "Contratos de Seguro" (enmiendas a NIIF 4)	Enfoque de superposición efectivo cuando se aplica por primera vez la NIIF 9. Enfoque de aplazamiento efectivo para períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018, y sólo están disponibles durante tres años después de esa fecha.
Transferencias de propiedades de Inversión (enmiendas a NIC 40)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Mejoras anuales ciclo 2014-2016 (enmiendas a NIIF 1 y NIC 28)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
Nuevas Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 22 Operaciones en moneda extranjera y consideración anticipada	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
CINIIF 23 Incertidumbre sobre tratamiento de impuesto a las ganancias	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019

La administración está evaluando el impacto de la aplicación de NIIF 9, NIIF 15, NIIF 16, CINIIF 22, sin embargo, no es posible proporcionar una estimación razonable de los efectos que estas normas tendrán hasta que la administración realice una revisión detallada.



# 5. Información financiera por segmentos

EFE revela la información por segmentos de acuerdo con lo indicado en la NIIF 8, que establece las normas para informar respecto de los segmentos operativos y revelaciones asociadas. Los segmentos operativos son definidos como componentes de una entidad para los cuales existe información financiera separada que es regularmente utilizada por el principal tomador de decisiones para decidir respecto a la asignación de recursos y controlar y evaluar el desempeño.

EFE gestiona y mide el desempeño de sus operaciones por segmento de negocio, siendo éstos coincidentes con la organización societaria vigente. En tal sentido, los segmentos están referidos a tres actividades: Infraestructura de la vía (EFE), servicios de pasajeros (Metro Valparaíso, Tren Central, Fesur) y negocio inmobiliario (INVIA).

La información presentada a continuación se basa en la información financiera de las sociedades que se han integrado en el proceso de consolidación y que como se indicó en el párrafo anterior, representan los distintos segmentos de la actividad ferroviaria, operando en diversas zonas geográficas del país. Los activos y pasivos resumidos de las filiales que operan los negocios de pasajeros (Fesur, Metro Valparaíso y Tren Central), e inmobiliarios (INVIA), pueden leerse en nota 3.2.

Este nuevo modelo de negocios refleja la búsqueda constante de modernizar los procesos de EFE, tanto en su marco institucional, como en la entrega de servicios y en la gestión administrativa y comercial, lo que permite maximizar el uso operativo de la infraestructura y la tecnología ferroviaria, fomentando el desarrollo de servicios de transporte con una rentabilidad social positiva.



### a) Servicios EFE:

Los Servicios de EFE, se refieren principalmente a la provisión de infraestructura ferroviaria para la operación del transporte de carga y de pasajeros, los primeros a empresas independientes de la compañía y los segundos, a las filiales de pasajeros de EFE.

### b) Servicios de Pasajeros METRO VALPARAISO :

Metro Regional de Valparaíso, S.A., es la empresa de transporte ferroviario de pasajeros de la V Región y opera en las comunas de Valparaíso, Viña del Mar, Quilpué, Villa Alemana y Limache. Merval brinda un servicio de transporte público eficiente, seguro y ambientalmente sustentable. Durante 2017, estos servicios movilizaron a 19,47 millones de pasajeros, aproximadamente, 19,66 millones en el ejercicio 2016.





### Memoria EFE 2017



### c) Servicios de pasajeros TREN CENTRAL:

Trenes Metropolitanos S.A. (Tren Central), es la empresa que atiende el mercado de transporte suburbano, a través de sus servicios "Metrotren" y "Terrasur" entre las ciudades de Santiago a Chillán y estaciones intermedias. Además, provee servicios de pasajeros entre las ciudades de Talca y Constitución (Buscarril). Tren Central ofrece un transporte urbano y suburbano moderno, de alta calidad, seguro e integrado con el sistema de transporte público en la Región Metropolitana y regiones aledañas. Durante 2017, estos servicios movilizaron a 9,1 millones de pasajeros, aproximadamente, 0,66 pasajeros en el mismo ejercicio del año 2016. El aumento se explica por el aumento de los pasajeros del trayecto Metrotren Nos y Rancagua, producto del inicio de las operaciones de Metro tren Nos y Metro Tren Rancagua.

### d) Servicio de Pasajeros FESUR:

La empresa Ferrocarriles del Sur S.A. (Fesur), presta servicios en la VIII y IX regiones, conectando a Lomas Coloradas, Talcahuano, Hualqui y otras con la ciudad de Concepción y tiene la responsabilidad de administrar el transporte ferroviario de pasajeros en la Región del Biobío y la Araucanía. Sus servicios son Biotren, Victoria Temuco y Corto Laja. La misión de Fesur es entregar un buen servicio de transporte a los usuarios del modo ferroviario, teniendo en cuenta la seguridad, rapidez y comodidad de los usuarios. Durante 2017, estos servicios movilizaron a 4,81 millones de pasajeros, aproximadamente, 4,25 millones de pasajeros en 2016.

	Segmento	Segn	nento Servicios de pas	ajeros	Segmento	Total
	Inmobiliario INVIA	FESUR	Tren Central	Metro Valparaíso	Inmobiliario INVIA	
Por el período terminado al 31 de diciembre 2017	Territorio Nacional	VIII Región y IX	Santiago Chillán	V Región	Territorio Nacional	
	M\$	Región M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de las actividades ordinarias procedentes de clientes externos	36.884.398	8.545.828	9.434.332	14.935.459	1.044.974	70.844.991
2. Ingresos de las actividades ordinarias entre segmentos						-
3. Partidas significativas de costos de explotación	(47.771.461)	(9.419.476)	(9.868.438)	(13.279.899)	(149.327)	(80.488.601)
a. Gastos en personal	(10.072.802)	(4.872.907)	(3.582.678)	(763.257)	-	(19.291.644)
b. Energía y combustibles	(393.578)	(898.529)	(1.802.295)	(1.816.245)	(3.524)	(4.914.171)
c. Mantenimiento material rodante e infraestructura	(5.708.202)	(2.216.476)	(891.475)	(3.829.130)	(17.414)	(12.662.697)
d. Otros gastos de explotación	(31.596.879)	(1.431.564)	(3.591.990)	(6.871.267)	(128.389)	(43.620.089)
4. Gasto de administración	(13.349.121)	(1.559.204)	(3.408.461)	(4.923.161)	(737.779)	(23.977.726)
5. Otras ganancias (pérdidas)	45.131.547	(114.542)	(5.020)	36.191	44.170	45.092.346
6. Ganancias (pérdidas) Activo Financiero	2.488.454	-	-	-	-	2.488.454
7. Resultado financiero, neto segmento	(49.169.399)	(24.538)	(490.779)	(162.471)	390.505	(49.456.682)
a. Ingresos financieros	1.424.363	24.929	-	64.482	390.881	1.904.655
b. Gastos financieros	(50.593.762)	(49.467)	(490.779)	(226.953)	(376)	(51.361.337)
8. Diferencia de cambio	815.376	-	711	461	43	816.591
9. Unidad de reajuste	(18.810.696)	-	15	(119)	1.518	(18.809.282)
10. Participación de la entidad en el resultado de asociadas	1.833.157	-	-	-	-	1.833.157
a. Participación Inversión en asociadas	1.833.157	-	-	-	-	1.833.157
b. Participación Inversión en otras asociadas	-	-	-	-	-	-
11. Gasto sobre impuesto a la renta	-	-	-	-	(157.723)	(157.723)
Resultado Neto	(41.947.745)	(2.571.932)	(4.337.640)	(3.393.539)	436.381	(51.814.475)



	Segmento	Segmento Servicios de pasajeros			Segmento	Total	
	Inmobiliario INVIA	FESUR	Tren Central	Metro Valparaíso	Inmobiliario INVIA		
Por el período terminado al 31 de diciembre 2016	Territorio Nacional	VIII Región y IX	Santiago Chillán	V Región	Territorio Nacional		
	M\$	Región M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Ingresos de las actividades ordinarias procedentes de clientes externos	35.847.259	8.008.982	4.519.941	14.028.801	976.584	63.381.567	
2. Ingresos de las actividades ordinarias entre segmentos							
3. Partidas significativas de costos de explotación	(43.762.597)	(8.416.780)	(4.513.315)	(13.611.251)	(111.353)	(70.415.296)	
a. Gastos en personal	(7.091.182)	(4.384.422)	(3.673.012)	(1.859.016)	-	(17.007.632)	
b. Energía y combustibles	(1.002.814)	(945.757)	(961.387)	(1.937.314)	(996)	(4.848.268)	
c. Mantenimiento material rodante e infraestructura	(4.618.183)	(1.759.339)	2.846.362	(3.276.562)	(5.622)	(6.813.344)	
d. Otros gastos de explotación	(31.050.418)	(1.327.262)	(2.725.278)	(6.538.359)	(104.735)	(41.746.052)	
4. Gasto de administración	(12.441.304)	(1.653.896)	(2.701.872)	(3.629.753)	(734.242)	(21.161.067)	
5. Otras ganancias (pérdidas)	44.081.433	(567.907)	(103.251)	123.634	95.950	43.629.859	
6. Ganancias (pérdidas) Activo Financiero	2.230.792	-	-	-	-	2.230.792	
7. Resultado financiero, neto segmento	(48.401.843)	(45.344)	(108.308)	(228.694)	457.658	(48.326.531)	
a. Ingresos financieros	(202.332)	877	-	4.160	458.334	261.039	
b. Gastos financieros	(48.199.511)	(46.221)	(108.308)	(232.854)	(676)	(48.587.570)	
8. Diferencia de cambio	1.835.147	(1.149)	822	79	587	1.835.486	
9. Unidad de reajuste	(32.323.886)	-	-	438.212	4.003	(31.881.671)	
10. Participación de la entidad en el resultado de asociadas	1.450.626	-	-	-	-	1.450.626	
a. Participación Inversión en asociadas	1.450.626	-	-	-	-	1.450.626	
b. Participación Inversión en otras asociadas	-	-	-	-	-	-	
11. Gasto sobre impuesto a la renta	-	-	-	-	(544.953)	(544.953)	
Resultado Neto	(51.484.373)	(2.676.094)	(2.905.983)	(2.878.972)	144.234	(59.801.188)	

# 6. Efectivo y equivalentes de efectivo

Los planes Trienales de Desarrollo, determinan las inversiones de la empresa y las formas de financiamiento requeridos para ejecutar esas inversiones. Anualmente la "Ley de Presupuestos" contempla los recursos de caja que el Estado transferirá a EFE, para el desarrollo de su Plan Trienal, lo que complementa otras fuentes de financiamiento, como emisión de deuda y aportes recibidos en filiales de la Ley Espejo del Transantiago, para ciertos proyectos específicos. Casi la totalidad del efectivo, equivalentes de efectivo y otros activos financieros corrientes, corresponden a recursos cuyo uso está restringido a los ítems antes descritos.

El Ministerio de Hacienda, restringe los tipos de instrumentos financieros en los cuales EFE puede invertir a depósitos a plazo, fondos mutuos y pactos.

La composición de los saldos del efectivo y equivalentes al efectivo al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

Efectivo y equivalentes al efectivo	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Caja y Bancos (a)	11.108.234	45.660.717
Depósitos a plazo (b)	69.228.776	9.434.426
Cuotas de fondos mutuos ( c )	55.793	901.752
Totales	80.392.803	55.996.895

a) Caja y Bancos: El saldo corresponde a los dineros mantenidos en caja y en cuentas corrientes bancarias. Con fecha 31 de diciembre de 2016, se recibió aporte del Estado contemplado en la Ley de presupuesto 2016 ascendente a M\$ 29.076.445. Dichos montos fueron invertidos con fecha 2 de enero de 2017.





b) Depósitos a plazo: El saldo corresponde a instrumentos financieros emitidos por bancos comerciales y su detalle al 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

Las tasas presentadas para los depósitos a plazo corresponden a la tasa ganada durante los días de permanencia del depósito sobre la base devengada a la fecha de cierre

Días al vencimiento	Moneda	Tasa %	Capital Moneda local M\$	Intereses Devengados M\$	Reajustes M\$	Saldo al 31 dic. 2017 M\$
0 - 30	\$	0,57%	27.054.791	129.866	-	27.184.657
	US\$	2,19%	112.789	2.466	(4.930)	110.325
Sub Total			27.167.580	132.332	(4.930)	27.294.982
30 - 60	\$	0,40%	19.501.790	40.397	-	19.542.187
	UF	0,22%	14.245.910	17.759	159.207	14.422.876
Sub Total			33.747.700	58.156	159.207	33.965.063
60 - 90	\$	0,30%	7.217.110	19.569	-	7.236.679
	UF	0,60%	724.870	2.041	5.141	732.052
Sub Total			7.941.980	21.610	5.141	7.968.731
Total			68.857.260	212.098	159.418	69.228.776





Días al vencimiento	Moneda	Tasa %	Capital Moneda local M\$	Intereses Devengados M\$	Reajustes M\$	Saldo al 31 dic 2016 M\$
0-30	\$	1,52%	4.269.673	7.140	-	4.276.813
	EUR	0,01%	178.174	15	(17.680)	160.509
	US\$	0,70%	119.952	2.682	(4.514)	118.120
	UF	UF+1,33%	1.842.923	12.305	11.596	1.866.824
Sub Total			6.410.722	22.142	(10.598)	6.422.266
30 - 60	\$	0,34%	1.434.932	3.812	-	1.438.744
	UF	UF+1,45%	12.805	92	211	13.108
Sub Total			1.447.737	3.904	211	1.451.852
60 - 90	\$	2,97%	1.218.937	1.252	-	1.220.189
	EUR	0,01%	344.916	3	(4.800)	340.119
Sub Total			1.563.853	1.255	(4.800)	1.560.308
Total			9.422.312	27.301	(15.187)	9.434.426

c) El siguiente es el detalle de las cuotas de fondos mutuos, los cuales se mantienen en instrumentos de intermediación financiera de renta fija:

Institución	Moneda	Número de Cuotas	Valor Cuota \$	31.12.2017 M\$
Santander	\$	51.915,59	1.074,69	55.793
Total				55.793

Institución	Moneda	Número de Cuotas	Valor Cuota \$	31.12.2016 M\$
Santander	\$	479.059,70	1.882,34	901.752
Total				901.752





# 7. Otros activos financieros corrientes

Corresponden a depósitos a plazo con vencimientos superiores a 90 días. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, estos activos ascienden a M\$ 43.386.569 y M\$ 2.830.605, respectivamente.

El siguiente cuadro muestra el detalle de los depósitos a plazo a más de 90 días vigentes al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016:

### Al 31 de diciembre de 2017:

Días al vencimiento	Moneda	Tasa %	Capital Moneda local M\$	Intereses Devengados M\$	Reajustes M\$	Saldo al 31.12.2017 M\$
>90	\$	0,43%	26.398.265	75.319	-	26.473.584
	UF	0,25%	16.419.308	37.515	114.871	16.571.694
	EUR	0,01%	329.357	28	11.906	341.291
Total			43.146.930	112.862	126.777	43.386.569

### Al 31 de diciembre de 2016:

Días al vencimiento	Moneda	Tasa %	Capital Moneda local M\$	Intereses Devengados M\$	Reajustes M\$	Saldo al 31.12.2016 M\$
> - 90	\$	0,49%	1.937.806	6.432	-	1.944.238
	UF	0,06%	882.396	2.858	1.113	886.367
Total			2.820.202	9.290	1.113	2.830.605



# 8. Otros activos no financieros Corrientes:

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016, es la siguiente:

	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Pagos y gastos anticipados	1.484.781	188.722
Cuentas por cobrar por activación de pólizas por siniestros	356.397	356.397
Otros	66.398	55.078
Totales	1.907.576	600.197



# 9. Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es la siguiente:

	Moneda		31.12.2017			31.12.2016	
Conceptos	o Unidad Reajuste	Valor Bruto M\$	Deterioro de valor M\$	Valor Neto M\$	Valor Bruto M\$	Deterioro de valor M\$	Valor Neto M\$
Cuentas por cobrar a Empresa Portuaria Arica (1)	Pesos	-	-	-	191.045	-	191.045
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Pesos	1.026.589	-	1.026.589	791.023	-	791.023
Transap S.A.	Pesos	173.769	-	173.769	151.756	-	151.756
Pamela Andrea Villalobos	Pesos	24.125	-	24.125	362.602	-	362.602
Entel	Pesos	17.857	-	17.857	20.399	-	20.399
Codelco	Pesos	7.160	-	7.160	20.830	-	20.830
Administradora de Fondos de Transantiago S.A.	Pesos	169.632	-	169.632	-	-	-
CMET S.A.C.I	Pesos	48.704	-	48.704	43.879	-	43.879
Cemento Bicentenario	Pesos	-	-	-	4.690	-	4.690
NRG Inversiones	Pesos	83.426	-	83.426	83.426	-	83.426
Seremi Región de los Ríos (MOP)	Pesos	150.688	-	150.688	-	-	-
Vidaurre	Pesos	846.487	-	846.487	-	-	-
Gobierno Regional del Maule	Pesos	-	-	-	90.351	-	90.351
Servicio Metropolitano	Pesos	191.916	-	191.916	428.503	-	428.503
VTR global Com S.A.	Pesos	4.277	-	4.277	37.274	-	37.274
Impuestos por Recuperar (2)	Pesos	4.605.360	-	4.605.360	7.293.745	-	7.293.745
Deudores principalmente arriendos propiedades	Pesos	5.117.133	(556.092)	4.561.041	3.819.230	(358.156)	3.461.074
Totales		12.467.123	(556.092)	11.911.031	13.338.753	(358.156)	12.980.597





Previo al castigo de las provisiones por deterioro, se requiere contar con las aprobaciones de los Ministerios de Hacienda y de Transportes y Telecomunicaciones. EFE no otorga crédito a sus clientes, por lo cual no se han constituido garantías, salvo garantías por arriendos. Los riesgos de crédito se describen en nota 31.

### (1) Cuentas por Cobrar a Empresa Portuaria de Arica

Por iniciativa estatal, fue iniciada en el año 1996, la rehabilitación, operación y mantenimiento de la vía férrea del Ferrocarril Arica La Paz, tarea que fue encomendada a la Empresa Portuaria de Arica. Los recursos necesarios para esta tarea fueron transferidos a EFE, quien los entregaba a la Empresa Portuaria Arica como un fondo por rendir. El mandato con Empresa Portuaria Arica, se mantuvo vigente hasta el 31/08/2012. El saldo pendiente al 31 de diciembre de 2016 fue liquidado mediante un acuerdo de compensación, cobrado en el cuarto trimestre de 2017.

### (2) Impuestos por recuperar

Los impuestos por recuperar clasificados en este rubro, corresponden al valor del Impuesto al Valor Agregado recuperable por compras de activo fijo, lo que se concreta con fecha 17 de noviembre de 2017, se ha recibido la devolución del 100% de este monto, mediante una solicitud de devolución presentada al SII, en virtud del artículo 27 bis de la Ley del IVA.

El detalle de la antigüedad de las cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es el siguiente:

2017 Concepto	1 A 90 días M\$	91 A 180 días M\$	181 A 365 días M\$	>365 días M\$	Total general M\$
Ferrocarril del Pacífico S.A.	1.026.589	-	-	-	1.026.589
Transap S.A.	173.769	-	-	-	173.769
Pamela Andrea Villalobos	24.125	-	-	-	24.125
Entel	17.857	-	-	-	17.857
Codelco	7.160	-	-	-	7.160
Administradora de Fondos de Transantiago S.A.	169.632	-	-	-	169.632
CMET S.A.C.I	48.704	-	-	-	48.704
NRG Inversiones	83.426	-	-	-	83.426
Seremi Región de los Ríos (MOP)	150.688	-	-	-	150.688
Vidaurre	846.487	-	-	-	846.487
Servicio Metropolitano	191.916	-	-	-	191.916
VTR global Com S.A.	4.277	-	-	-	4.277
Impuestos por Recuperar (2)	4.605.360	-	-	-	4.605.360
Deudores principalmente arriendos propiedades	4.494.166	45.566	176.367	401.034	5.117.133
Total general	11.844.156	45.566	176.367	401.034	12.467.123
Estimación pérdidas por deterioro	-	(22.783)	(132.275)	(401.034)	(556.092)
Total	11.844.156	22.783	44.092	-	11.911.031



2016 Concepto	1 A 90 días M\$	91 A 180 días M\$	181 A 365 días M\$	>365 días M\$	Total general M\$
Cuentas por cobrar a Empresa Portuaria Arica	191.045	-	-	-	191.045
Ferrocarril del Pacífico S.A.	791.023	-	-	-	791.023
Transap S.A.	151.756	-	-	-	151.756
Serviu del Bio-Bio	362.602	-	-	-	362.602
Entel	20.399	-	-	-	20.399
Codelco	20.830	-	-	-	20.830
CMET S.A.C.I	43.879	-	-	-	43.879
Cemento Bicentenario	4.690	-	-	-	4.690
NRG Inversiones	83.426	-	-	-	83.426
Gobierno Regional del Maule	90.351	-	-	-	90.351
Servicio Metropolitano	428.503	-	-	-	428.503
VTR global Com S.A.	37.274	-	-	-	37.274
Impuestos por Recuperar (2)	7.293.745	-	-	-	7.293.745
Deudores principalmente arriendos propiedades	3.431.558	41.984	34.095	311.593	3.819.230
Total general	12.951.081	41.984	34.095	311.593	13.338.753
Estimación pérdidas por deterioro	-	(20.992)	(25.571)	(311.593)	(358.156)
Total	12.951.081	20.992	8.524	-	12.980.597

## El detalle de los montos provisionados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es el siguiente:

	Deterioro
Saldo inicial al 31/12/2015	(258.776)
Variación Anual	(99.380)
Saldo final al 31/12/2016	(358.156)
Variación Anual	(197.936)
Saldo final al 31/12/2017	(556.092)

# **10. Saldos y Transacciones con Partes Relacionadas**

a) Las siguientes partidas corresponden a las cuentas por cobrar a partes relacionadas al 31 de diciembre 2017 y 31 de diciembre de 2016:

### CORRIENTE

Sociedad	Rut	País Origen	Naturaleza de la Relación	Origen de la transacción	Moneda	31.12.2017 M\$	31.12.2106 M\$
Inmobiliaria Paseo Estación S.A.	96.547.010-7	Chile	Coligada (4)	Dividendos	Pesos	415.368	446.926
Estado de Chile		Chile	Propietario (1)	Transferencias	Pesos	88.298.889	85.550.217
Ministerio de Transportes		Chile	Em. Del Estado (3)	Tarifa escolar	Pesos	310.092	250.884
Ministerio de Transportes (Biotren)		Chile	Em. Del Estado (2)	Subsidio Coronel	Pesos	1.753.038	1.650.591
Ministerio de Transportes (Metro Valparaiso)		Chile	Em. Del Estado (2)	8 Automotores	Pesos	936.717	881.323
Ministerio de Transportes (Tren Central)		Chile	Em. Del Estado (2)	4 Automotores	Pesos	672.531	672.530
				Total Corriente		92.386.635	89.452.471

### **NO CORRIENTE**

Sociedad	Rut	País Origen	Naturaleza de la Relación	Origen de la transacción	Moneda	31.12.2017 M\$	31.12.2106 M\$
Estado de Chile		Chile	Propietario (1)	Transferencias	Pesos	52.459.974	48.667.500
Ministerio de Transportes		Chile	Em. Del Estado (2)	Subsidio Coronel	Pesos	37.741.090	38.816.341
Ministerio de Transportes		Chile	Em. Del Estado (2)	8 Automotores	Pesos	20.344.880	20.924.105
Ministerio de Transportes		Chile	Em. Del Estado (2)	4 automotores	Pesos	10.639.381	9.662.314
				Total Corriente		121.185.325	118.070.260



(1) Las cuentas por cobrar al Estado de Chile representan los saldos de los aportes fiscales comprometidos por el Estado para el 2017. Al 31 de diciembre de 2017, las transacciones (transferencias efectivas) y los valores correspondientes al mismo año son los siguientes:

	Ley Presupu	Ley Presupuesto 2017		Saldo 2016	
Transferencia 2017 - Ley de Presupuestos	Comprometido 2017 M\$	Recibido 2017 M\$	Por recibir Ley 2018 M\$	M\$	
Fondos para Indemnizaciones	264.515	264.515	65.320	264.515	
Mantenimiento Infraestructura	24.582.520	24.582.520	28.474.578	21.339.041	
Rehabilitación y mantención Ferrocarril Arica - La Paz	-	-	2.052.000	2.200.000	
Servicio de la Deuda (Amortizaciones)	12.663.111	12.661.922	7.698.939	13.270.090	
Intereses de la Deuda	48.040.071	48.457.500	50.008.052	48.476.571	
Total Corriente	85.550.217	85.966.457	88.298.889	85.550.217	

Transferencia 2017 - Ley de Presupuestos	Comprometido 2016 M\$	Recibido 2016 M\$	Por recibir Ley 2018 M\$	Saldo 2016 M\$
Inversiones Planes Trienales	48.667.500	48.001.529	52.459.974	48.667.500
Total Corriente	48.667.500	48.001.529	52.459.974	48.667.500

- (2) Las cuentas por cobrar al Ministerio de Transportes representan los aportes fiscales comprometidos por ese Ministerio por un total de 20 cuotas anuales para los siguientes proyectos:
- Extensión Ferroviaria Bío-Bío Coronel UF 1.753.990,235
- Adquisición Material Rodante e Infraestructura Asociada Merval UF 919.544,958
- Adquisición Material Rodante Adicional Rancagua Express UF 493.684,283

Los valores correspondientes a los aportes fiscales para mantenimiento Infraestructura e intereses de la deuda, compensan, por aplicación del método de la renta de NIC 20, los desembolsos para mantenimiento y la amortización de los intereses de la deuda, los que son presentados como "Ingresos por compensación" en el rubro "Ingresos por venta de servicios y otros" Nota 23 y en otros ganancias no operacionales (Nota de 27), del estado de resultados integrales consolidados, respectivamente.

- (3) Se incluye en este saldo la compensación que realiza el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT) por los menores pagos que realiza el público, producto de la rebaja de la tarifa a usuarios que realiza el Metro Valparaíso.
- (4) Estas cuentas por cobrar corresponden a los dividendos asignados a EFE, en junta ordinaria de accionistas de Inmobiliaria Paseo Estación S.A.
- b) El personal de la Empresa se distribuye como sigue:

Dotación del Personal Informción Consolidada	31.12.2017	31.12.2016
Gerentes y Ejecutivos principales	54	58
Profesionales y Técnicos	566	498
Otros Trabajadores	993	973
Totales	1.613	1.529



### c) Remuneraciones del Directorio

El DFLN° 24, relacionado con las remuneraciones del Directorio, establece honorarios por asistencia de 6 UTM mensuales, con un tope mensual de 12 UTM y una remuneración fija mensual de 7 UTM.

Los valores pagados a los Directores de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado, durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, son las siguientes:

Remuneraciones pagadas al Directorio	31.12.2017 M\$		31.12.2016 M\$
Presidente, Viceprresidente y Directores	Incorporación		
Presidente, viceprresidente y Directores	incorporacion		
Germán Correa Díaz - Presidente	01-07-16	20.644	10.250
David Guzmán Silva -Vicepresidente	14-05-14	9.760	10.250
Magdalena Frei Larraechea	14-05-14	10.322	9.980
Oscar Peluchonneau Contreras	14-05-14	10.040	10.250
Pablo Lagos Puccio	14-05-14	10.318	10.250
Marcela Guzmán Salazar	01-11-16	10.322	854
Pedro Pérez Marchant ( Representante de los trabajadores)	01-09-10	10.322	10.250
Ex-Directores	Término		
Jorge Inostroza Sánchez -Presidente	01-07-16	-	10.250
José Miguel Cruz González	14-05-14	8.819	10.250
Luis Horacio Rojas Mancilla	24-06-16	-	5.124



- Con Fecha 30 de septiembre de 2016, Don Jorge Inostroza Sanchez presentó su renuncia al cargo de Presidente de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado.
- Con Fecha 24 de junio de 2016, don Luis Horacio Rojas Mansilla presentó su renuncia al cargo de Director de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado.
- Con Fecha 20 de octubre de 2017, don José Miguel Cruz González presentó su renuncia al cargo de Director de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado.

### d) Remuneraciones de la alta Dirección

Las remuneraciones pagadas por el grupo a la Alta Dirección, son las siguientes:

Remuneraciones Alta Dirección Informción Consolidada	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Remuneraciones	2.603.990	2.757.205
Otros Beneficios	244.416	327.244
Total	2.848.406	3.084.449

## 11. Inventarios

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es la siguiente:

Inventarios	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Tarjetas PVC (Metroval)	95.450	36.848
Repuestos para equipos electromecánicos	74.299	78.562
Repuestos para Informática Interna	2.169	2.903
Repuestos Gerencia Comercial	736	-
Total	172.654	118.313

Los inventarios corresponden a las tarjetas sin contacto de PVC (Metroval) que son vendidas a los usuarios de Metro Regional Valparaíso, siendo de rápida rotación y no se visualizan índices de deterioro, sólo aquellas que eventualmente pudiesen presentar problemas técnicos, las que son repuestas por el proveedor. También forman parte de este rubro los repuestos para equipos computacionales y electromecánicos, especialmente del sistema de peajes (torniquetes).



# 12. Activos disponibles para la venta

Los activos inmobiliarios agrupados en esta nota, principalmente terrenos de propiedad de la filial INVIA, fueron clasificados como disponibles para la venta de acuerdo a NIIF 5, es decir, se consideran sólo aquellos bienes para los que existe un plan concreto de ventas y cuya ejecución se espera no supere los doce meses, otros activos inmobiliarios fueron clasificadas como propiedades de inversión (ver nota 16).

El siguiente es el detalle de las propiedades disponibles para la venta al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016:

Activos Disponibles para la Venta	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Curicó	139.512	174.774
Tomé	9.086	9.086
Totales	148.598	183.860



# 13. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

Para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, el detalle de las empresas asociadas, así como el resumen de su información financiera es el siguiente:

a) Inmobiliaria Paseo Estación S.A.- IPESA, (RUT 96.547.010-7)

El objeto social de IPESA, es la realización de actividades relacionadas con comercio e industria y otras actividades, como adquirir, enajenar, dar y tomar en arrendamiento o subarrendamiento bienes muebles, construir en ellos y realizar negocios de tipo inmobiliario. Participa en el patrimonio de Plaza Estación S.A., Administradora de Comercio Ltda. y Terminal San Borja S.A.

EFE tiene influencia significativa en esta coligada, debido a que posee un Director que participa en los procesos de fijación de políticas, entre los que se incluyen las decisiones sobre dividendos y otras distribuciones. Con esta coligada existen transacciones significativas.

Al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016, la participación de EFE en esta coligada corresponde al 17% de su patrimonio, el 83% restante pertenece a Parque Arauco S.A.

Al cierre de estos estados financieros consolidados, el valor patrimonial proporcional en esta inversión es de M\$ 14.226.502 (M\$ 13.993.118 al 31.12.2016). La participación que corresponde a la Empresa en las utilidades del ejercicio fue de M\$ 1.833.157 (M\$ 1.450.626 al 31.12.2017).

Se han recibido dividendos por esta inversión en 2017 por un monto ascendente a M\$ 1.614.788 (M\$ 1.530.000 en 2016).

El objeto social de DIBSA, es la explotación comercial del inmueble denominado Maestranza Central San Bernardo, mediante el desarrollo o construcción de proyectos inmobiliarios, su administración, explotación o venta manteniéndose la inversión en M\$ 35.657

La participación de EFE en esta inversión corresponde al 35% de su patrimonio. Actualmente DIBSA no está realizando operaciones.

c) Transporte Suburbano de Pasajeros S.A. – TRANSUB, (RUT 96.850.680-3)

La sociedad tiene por objeto atender servicios de transporte suburbano de pasajeros y la explotación de sus bienes en actividades o servicios complementarios. Esta sociedad se constituyó en 1998 junto a Metro S.A. y desde esa fecha no ha desarrollado actividades comerciales.

EFE participa en un 33,33% del patrimonio de esta empresa, la que presenta patrimonio negativo por M\$ 31.936 al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017, no se han efectuado transacciones de compra o venta de inversiones en empresas relacionadas contabilizadas utilizando el método de la participación.

EFE 2017

Memoria

## d) Resumen de Información financiera de Empresas asociadas

31.12.2017	% de Participación	Activos Corrientes M\$	Activos no Corrientes M\$	Pasivos Corrientes M\$	Pasivos no Corrientes M\$	Patrimonio	Ingresos Ordinarios M\$	Gastos Ordinarios M\$	Resultado M\$	Inversiones	Resultado Valor Proporcional M\$
DIBSA	35,00	19.723	90.811	8.656	-	101.878	-	-	-	35.657	-
IPESA	17,00	11.938.574	107.214.688	9.616.617	25.851.336	83.685.309	15.689.645	(4.906.368)	10.783.277	14.226.502	1.833.157
TRANSUB	33,33	3.983	-	-	35.919	(31.936)	-	-	-	-	-
Total										14.262.160	1.833.157

31.12.2016	% de Participación	Activos Corrientes M\$	Activos no Corrientes M\$	Pasivos Corrientes M\$	Pasivos no Corrientes M\$	Patrimonio	Ingresos Ordinarios M\$	Gastos Ordinarios M\$	Resultado M\$	Inversiones	Resultado Valor Proporcional M\$
DIBSA	35,00	19.723	90.811	8.656	-	101.878	-	-	-	35.657	-
IPESA	17,00	12.833.540	101.930.870	5.510.939	26.941.014	82.312.457	15.324.443	(6.791.383)	8.533.060	13.993.118	1.450.626
TRANSUB	33,33	3.983	-	-	35.919	(31.936)	-	-	-	-	-
Total										14.028.775	1.450.626



# 14. Activos intangibles distintos de la plusvalía

Las licencias computacionales corresponden a licencias por uso de software, principalmente a licencias del sistema SAP y sistema de venta de pasajes largo recorrido, para las cuales se ha definido una vida útil finita, por lo tanto, la administración ha adoptado el criterio de amortizarlas linealmente en un plazo de 5 años. El mismo criterio se ha adoptado para las marcas.

a) La composición de los activos intangibles para los periodos terminados el 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 es la siguiente:

	Saldo	s al 31 de diciembre	de 2017	Saldos al 31 de diciembre de 2016				
Concepto	Valor Costo M\$	Amortización acumulada M\$	Por recibir Ley 2018 M\$	Comprometido 2017 M\$	Recibido 2017 M\$	Por recibir Ley 2018 M\$		
Marcas	205.153	(204.920)	233	205.153	(204.829)	324		
Licencias Computacionales	4.260.385	(2.179.938)	2.080.447	3.506.655	(1.727.110)	1.779.545		
Totales	4.465.538	(2.384.858)	2.080.680	3.711.808	(1.931.939)	1.779.869		

b) Los movimientos ocurridos en el ejercicio entre el 1 de enero de 2017 y el 31 de diciembre de 2017 son los siguientes:

Movimientos	Marcas M\$	Licencias Computacionales M\$	Valor Libros M\$
Saldos al 31 de diciembre de 2015	1.887	1.584.274	1.586.161
Adiciones y bajas	-	603.865	603.865
Amortización	(1.563)	(408.594)	(410.157)
Saldos al 31 de diciembre de 2016	324	1.779.545	1.779.869
Adiciones y bajas	-	753.730	753.730
Amortización	(91)	(452.828)	(452.919)
Saldos al 31 de diciembre de 2017	233	2.080.447	2.080.680





# 15. Propiedad, Planta y Equipos

A continuación se presenta el detalle y los movimientos de las propiedades, plantas y equipos al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016:

a) Detalle de propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016:

	Sald	os al
Clases de Propiedades, Planta y Equipos, Neto	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Propiedades, Planta y Equipos, Neto	1.226.033.823	1.181.965.545
Obras en Curso	45.302.512	311.346.470
Terrenos	110.819.544	110.980.131
Edificios	110.087.805	47.781.117
Obras Civiles de Infraestructura Ferroviaria	665.967.196	472.058.234
Equipos de Señales, Eléctricos, Subestaciones y Comunicaciones	132.331.185	107.049.674
Material Rodante	148.556.518	119.830.034
Maquinarias y Herramientas	2.579.169	1.608.198
Materiales y Repuestos	6.021.469	6.816.058
Otros	4.368.425	4.495.629



	Sald	os al
Clases de Propiedades, Planta y Equipos, Bruto	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Propiedades, Planta y Equipos, Bruto	1.464.090.930	1.388.492.058
Obras en Curso	45.302.512	311.346.470
Terrenos	110.819.544	110.980.131
Edificios	124.119.127	59.134.523
Obras Civiles de Infraestructura Ferroviaria	773.196.116	564.775.679
Equipos de Señales, Eléctricos, Subestaciones y Comunicaciones	187.913.079	155.363.009
Material Rodante	205.838.542	170.594.328
Maquinarias y Herramientas	3.823.605	2.707.349
Materiales y Repuestos	6.021.469	6.816.058
Otros	7.056.936	6.774.511

	Saldo	os al
Clases de Propiedades, Planta y Equipos, Depreciación Acumulada	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Total Propiedades, Planta y Equipos, Depreciación Acumulada	(238.057.107)	(206.526.513)
Edificios	(14.031.322)	(11.353.406)
Obras Civiles de Infraestructura Ferroviaria	(107.228.920)	(92.717.445)
Equipos de Señales, Eléctricos, Subestaciones y Comunicaciones	(55.581.894)	(48.313.335)
Material Rodante	(57.282.024)	(50.764.294)
Maquinarias y Herramientas	(1.244.436)	(1.099.151)
Otros	(2.688.511)	(2.278.882)





b) A continuación se presentan los movimientos de propiedades, planta y equipos a valores netos, brutos y depreciación acumulada: Los movimientos por el período 2017 de las partidas que integran el rubro propiedades planta y equipo son los siguientes:

	Movimientos	Obras en Curso	Terrenos	Edificios	Obras Civiles de Infraestructura Ferroviaria	Equipos de Señales, Elec., SEE.EE., y Comunicaciones	Material Rodante	Maquinarias y Herramientas	Materiales y Repuestos	Otros	Propiedades, Planta y Equipos, Neto
Salde	Neto al 01 de Enero de 2017	311.346.470	110.980.131	47.781.117	472.058.234	107.049.674	119.830.034	1.608.198	6.816.058	4.495.629	1.181.965.545
	Adiciones	77.353.576		90.196		21.404	512.850	122.241	2.158	332.049	78.434.474
	Transferencias	(342.520.729)		64.906.466	209.363.755	32.700.180	34.746.631	994.015	(158.963)	(31.355)	-
Movimientos	Bajas	(876.805)	(160.587)	(12.058)	(943.318)	(171.514)	(15.267)		(637.784)	(18.269)	(2.835.602)
lovimi	Gasto por depreciación			(2.688.152)	(14.624.311)	(7.319.437)	(6.524.439)	(145.285)		(409.927)	(31.711.551)
2	Depreciación Acumulada ( Bajas )			10.236	112.836	50.878	6.709			298	180.957
	Total movimientos	(266.043.958)	(160.587)	62.306.688	193.908.962	25.281.511	28.726.484	970.971	(794.589)	(127.204)	44.068.278
Sald	o Neto al 01 de Enero de 2017	45.302.512	110.819.544	110.087.805	665.967.196	132.331.185	148.556.518	2.579.169	6.021.469	4.368.425	1.226.033.823

Memoria EFE 2017



Los movimientos por el período 2016 de las partidas que integran el rubro propiedades planta y equipo son los siguientes:

	Movimientos	Obras en Curso	Terrenos	Edificios	Obras Civiles de Infraestructura Ferroviaria	Equipos de Señales, Elec., SEE.EE., y Comunicaciones	Material Rodante	Maquinarias y Herramientas	Materiales y Repuestos	Otros	Propiedades, Planta y Equipos, Neto
Salde	Neto al 01 de Enero de 2016	289.389.356	111.057.580	38.379.821	417.416.267	89.118.848	119.427.916	1.400.890	10.341.638	4.090.259	1.080.622.575
	Adiciones	133.153.633		156.458	38.930	12.716	1.701.811	232.804		664.142	135.960.494
	Transferencias	(109.255.018)		11.110.422	69.687.711	23.979.129	4.345.592	39.654		92.510	0
entos	Bajas	(1.941.501)	(77.449)	(68.083)	(1.441.020)	(157.417)			(3.525.580)	(10.614)	(7.221.664)
Movimientos	Deterioro automotores ( Trenes Metropólitano )						(120.000)				(120.000)
	Gasto por depreciación			(1.813.139)	(13.888.687)	(5.931.022)	(5.525.285)	(65.150)		(350.916)	(27.574.199)
	Depreciación Acumulada ( Bajas )			15.638	245.033	27.420				10.248	298.339
	Total movimientos	21.957.114	(77.449)	9.401.296	54.641.967	17.930.826	402.118	207.308	(3.525.580)	405.370	101.342.970
Sald	o Neto al 31 de Diciembre de 2016	311.346.470	110.980.131	47.781.117	472.058.234	107.049.674	119.830.034	1.608.198	6.816.058	4.495.629	1.181.965.545

- c) EFE no tiene planes ni obligaciones de desmantelamiento de bienes, por lo tanto no existen provisiones constituidas por este concepto.
- d) La empresa no tiene automotores que estén totalmente depreciados y que se encuentren todavía en uso.
- e) Al 31 de diciembre de 2017, las principales obras en curso que desarrolla la Empresa con cargo a los planes trienales 2011-2013, 2014-2016 y 2017-2019 son las siguientes: Rehabilitación y mantenimiento mayor de la vía M\$5.656.962, rehabilitación de sistemas SEC (Señalizaciones, electrificación y comunicaciones) M\$ 1.634.254, reparación Puentes M\$ 14.341.763, Inversiones Proyecto Rancagua Express M\$ 1.007.743, Proyecto Batuco M\$ 5.939.024, Proyecto Alameda Melipilla M\$ 9.245.260, Proyecto Merval M\$ 6.195.379 y otras inversiones menores por M\$ 1.156.012. Este último se divide en los siguientes sub proyectos: reposición infraestructura por daño temporal M\$ 2.538.217, mejoramiento sistema energía M\$ 470.332, construcción y mejoramiento de estaciones M\$ 315.369, adquisición equipos ferroviarios menores M\$ 1.206.790, reposición Subestación Eléctrica Villa Alemana M\$1.559.005 y otros M\$105.665.



# 16. Propiedades de Inversión

EFE ha clasificado en este rubro un grupo de terrenos de propiedad de sus filiales Inmobiliaria Nueva Vía S.A. (144 propiedades en diferentes regiones del país) y Metro Valparaíso S.A., para las cuales no existe intención de venta en el mediano plazo. Estas propiedades, principalmente terrenos, son mantenidos con el fin de obtener plusvalía y son registradas al costo.

Los totales por comuna en que se ubican estas propiedades son los siguientes:





Comuna	31.12.2017	31.12.2016
Comuna	M\$	M\$
Estación Central	23.920.670	23.920.670
San Bernardo	2.049.611	2.049.611
Coquimbo	333.197	333.197
Freire	245.560	245.560
Los Ángeles	240.145	240.145
Concepción	464.587	464.587
San Antonio	125.366	125.366
Padre Hurtado	117.470	117.470
Llanquihue	107.526	107.526
Collipulli	103.109	103.109
O'Higgins	117.553	117.553
Maule	1.072.177	1.072.177
Biobío	36.232	36.232
Araucanía	576.112	576.112
Los Lagos	331.867	331.867
Metropolitana	168.007	168.007
Los Ríos	35.315	35.315
Viña del Mar	697.618	697.618
Limache	58.018	58.018
Villa Alemana	113.874	113.874
Quilpue	182.844	182.844
Puerto Montt Faja Vía	19.487	19.487
Parral	75.123	75.123
Chillán	553.507	556.925
Otras	141.473	149.122
Valparaíso	262.243	262.243
Total propiedades de Inversión	32.148.691	32.159.758

EFE incluye bajo propiedades de inversión, algunos terrenos y edificios que generan ingresos derivados de las rentas y gastos directos de operaciones según el siguiente detalle:

Ingresos y Gastos por propiedades de inversión	2017 M\$	2016 M\$
Total importe de ingresos por arriendo	617.946	550.299
Total importe gastos directos operacionales	(239.712)	(243.001)

# 17. Impuestos a las ganancias

## • Información general

En el desarrollo normal de sus operaciones, EFE está sujeta a regulación y fiscalización por parte del Servicio de Impuestos Internos, producto de esto pueden surgir diferencias en la aplicación de criterios en la determinación de los impuestos.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, Inmobiliaria Nueva Vía S.A. ha constituido provisión por impuesto a la renta de primera categoría ascendente a M\$ 144.000 y M\$ 132.000, respectivamente.

La composición del gasto por impuesto a la renta es la siguiente:

Concepto	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Gasto por impuesto corriente	144.000	132.000
Gasto por Impuesto AT anterior	65.152	147.030
Gasto por impuesto diferido	(51.429)	265.923
Totales	157.723	544.953





## Activos por impuestos corrientes

EFE registra M\$ 302.567 y M\$ 663.049 al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, en activos por impuestos corrientes por concepto de Crédito por Gastos de Capacitación, Pagos Provisionales Mensuales y por utilidades absorbidas.

## Activos y pasivos por impuestos diferidos

La Empresa registra M\$ 1.799.868 y M\$ 1.851.297 al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 respectivamente, en pasivos no corrientes por impuestos diferidos, los que se originan por diferencias temporales de la filial Inmobiliaria Nueva Vía S.A., derivado de los ajustes por retasación de sus terrenos, registrados en propiedades de inversión. EFE y sus otras filiales, no registran impuestos diferidos asociados a las pérdidas tributarias, debido que a la fecha no existen evidencias disponibles que permitan asegurar la utilización de estos beneficios Tributarios.



	АСТ	IVO	Pas	sivo	Ne	to
Diferencias temporarias	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Provisión vacaciones	2.589	2.536	-	-	2.589	2.536
Provisión incobrables	12.750	12.750	-	-	12.750	12.750
Otras Provisiones	4.225	1.671	-	-	4.225	1.671
Provisión tasaciones existencias y propiedades de inversión	-	-	(1.819.432)	(1.868.254)	(1.819.432)	(1.868.254)
Totales	19.564	16.957	(1.819.432)	(1.868.254)	(1.799.868)	(1.851.297)

# 18. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

Para los periodos terminados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, se ha incluido en este rubro el conjunto de créditos bancarios y obligaciones con el público, los cuales se han ajustado utilizando el método de la tasa efectiva:

### Al 31 de diciembre de 2017

		Venci	miento	Total Corriente		Vencimiento		Total No Corriente	
Naturaleza	Moneda	hasta 90 días M\$	90 días a 1 año M\$	M\$	1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	más de 5 años M\$	M\$	
Deuda Bancaria	US\$	-	3.552.715	3.552.715	-	-	-	-	
Deuda Bancaria	UF	-	3.064.585	3.064.585	6.506.767	7.150.289	53.776.064	67.433.120	
Deuda Bancaria	\$	-	5.888.315	5.888.315	-	-	-	-	
Bonos	UF	654.063	7.823.000	8.477.063	21.806.537	26.280.068	1.109.397.761	1.157.484.366	
Totales		654.063	20.328.615	20.982.678	28.313.304	33.430.357	1.163.173.825	1.224.917.486	

#### Al 31 de diciembre de 2016

		Venci	miento	Total		Total		
Naturaleza	Moneda	hasta 90 días M\$	90 días a 1 año M\$	Corriente M\$	1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	más de 5 años M\$	No Corriente M\$
Deuda Bancaria	US\$	-	5.352.324	5.352.324	3.854.898	-	-	3.854.898
Deuda Bancaria	UF	-	2.878.361	2.878.361	6.114.254	6.702.427	56.469.647	69.286.328
Bonos	UF	641.595	7.274.069	7.915.664	19.059.737	25.762.491	1.011.946.914	1.056.769.142
Totales		641.595	15.504.754	16.146.349	29.028.889	32.464.918	1.068.416.561	1.129.910.368





#### Detalle de colocación de los últimos bonos locales emitidos:

Series	Monto UF	Fecha de Colocación	Plazo años	Tasa Nominal	Tasa de Colocación
V	7.800.000	06.12.2012	21	3,7%	3,69%
Х	1.895.000	09.04.2013	26	3,7%	3,54%
Z	2.900.000	20.12.2013	29,5	3,6%	3,23%
AB	3.000.000	24.06.2015	29,5	3,6%	3,19%
AC (1)	2.850.000	04.01.2017	29,5	3,0%	2,15%

(1) Con fecha 19 de enero de 2017, mediante remate en la Bolsa de Comercio de Santiago, se colocó la totalidad de la emisión de Bonos Serie AC de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado, inscrita con fecha 4 de enero de 2017 en el registro de la Comisión para el Mercado Financiero bajo el N° 852, por lo cantidad de UF 2.850.000, a una tasa de colocación final de 2,15% anual. La referida emisión de Bonos Serié AC contempla garantía del Estado de Chile. Y los fondos se destinarán al financiamiento del proyecto Rancagua Express.





El detalle del rubro otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se presentan a continuación:

a) Préstamos bancarios de largo Plazo y su porción corto plazo al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

						Corriente No Corriente					rriente	
Al 31 de diciembre de	e 2017					Venci	/encimiento Total Vencimiento Corriente		Vencimiento			Total No Corriente
Time de evádite	Banco o Institución	Moneda	Saldo	Tasas		Hasta 90 días	90 días a 1 año	Corriente	1 a 3 años	3 a 5 años	más de 5 años	Corriente
Tipo de crédito	Financiera	мопеца	Capital Moneda	Efectiva	Nominal	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Créditos a tasa Fija USD			5.758.134			-	3.552.715	3.552.715	-	-	-	-
O-E	BNP Paribas	US\$	5.758.134	4,29%	4,29%	-	3.552.715	3.552.715	-	-	-	-
Créditos a tasa Fija UF			2.629.664				3.064.585	3.064.585	6.506.767	7.150.289	53.776.064	67.433.120
	BCO CHILE SINDICADO	UF	1.181.619	4,8016%	4,50%	-	1.373.323	1.373.323	2.917.015	3.207.665	24.179.683	30.304.363
		UF	1.448.045	4,7387%	4,50%	-	1.691.262	1.691.262	3.589.752	3.942.624	29.596.381	37.128.757
Créditos en \$			5.888.315				5.888.315	5.888.315				
	BANCO SCOTIABANK	\$	2.950.000	TAB 3 M + 0,37%			2.950.000	2.950.000				
	BANCO DE CHILE	\$	2.938.315	TAB 3 M + 0,25%			2.938.315	2.938.315				
Bonos	UF	641.595	7.274.069	7.915.664	19.059.737	25.762.491	1.011.946.914	1.056.769.142	1.056.769.142	1.056.769.142	1.056.769.142	1.056.769.142
				Total crédito bancarios		-	12.505.615	12.505.615	6.506.767	7.150.289	53.776.064	67.433.120





	L
Memoria EFE 2017	
EFE 2017	

Al 31 de diciembre de	2016					Vencimiento Total Vencimiento Corriente						Vencimiento		
	Banco o	Manada	Saldo	Tasas		Hasta 90 días	90 días a 1 año	Corriente	1 a 3 años	3 a 5 años	más de 5 años	Corriente		
Tipo de crédito	Institución Financiera	Moneda	Capital Moneda	Efectiva	Nominal	м\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$		
Créditos a tasa Fija USD			23.531.721			-	5.352.324	5.352.324	3.854.898	-	-	3.854.898		
O-E	BNP Paribas	US\$	17.274.402	4,29%	4,29%	-	3.885.082	3.885.082	3.854.898	-	-	3.854.898		
O-E	SOCIETE GENERALE	US\$	6.257.319	6,605%	6,605%	-	1.467.242	1.467.242	-	-	-	-		
Créditos a tasa Fija UF			2.840.731				2.878.361	2.878.361	6.114.254	6.702.427	56.469.644	69.286.325		
	BCO CHILE SINDICADO	UF	1.276.147	4,8016%	4,50%	-	1.289.457	1.289.457	2.740.177	3.005.724	25.387.369	31.133.270		
		UF	1.564.584	4,7387%	4,50%	-	1.588.904	1.588.904	3.374.077	3.696.703	31.082.275	38.153.055		
				Total crédito bancarios		-	8.230.685	8.230.685	9.969.152	6.702.427	56.469.644	73.141.223		

Corriente

No Corriente

b) El detalle de las Obligaciones con el Público (Bonos), de largo Plazo y su porción corto plazo al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

								Corriente		No Corriente			
Al 31 de diciem	bre de 2017						Venci	imiento	Total		Vencimiento		Total No
Clases	Moneda	Tipo Amortización	Tasa efectiva	Tasa nominal	Valor nominal	Vencimiento	Hasta 90 días	90 días a 1 año	Corriente al 31.12.2017	1 a 3 años	3 a 5 años	5 años y más	Corriente al 31.12.2017
		Amortización	electiva				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Bono Serie D	UF	Semestral	6,70%	6,75%	700.000	2014	-	-	-	-	-	-	-
Bono Serie F	UF	Semestral	6,16%	6,00%	670.000	2019	313.847	1.201.151	1.514.998	1.517.092	-	-	1.517.092
Bono Serie G	UF	Semestral	6,37%	6,50%	1.280.000	2025	-	1.910.522	1.910.522	3.816.542	3.809.886	6.648.587	14.275.015
Bono Serie H	UF	Al vencimiento	6,44%	6,50%	660.000	2027	340.216	26.225	366.441	3.606.665	3.603.956	8.995.555	16.206.176
Bono Serie I	UF	Al vencimiento	7,26%	6,80%	350.000	2028	-	164.696	164.696	904.457	2.434.635	5.185.228	8.524.320
Bono Serie J	UF	Al vencimiento	6,53%	6,00%	340.000	2029	-	538.719	538.719	1.616.157	538.719	6.368.660	8.523.536
Bono Serie K	UF	Al vencimiento	5,94%	6,40%	720.000	2030	-	43.569	43.569	95.062	106.699	20.177.431	20.379.192
Bono Serie L	UF	Al vencimiento	5,52%	5,50%	765.000	2031	-	1.112.440	1.112.440	3.337.321	1.112.440	15.173.337	19.623.098
Bono Serie M	UF	Al vencimiento	5,29%	6,00%	815.000	2030	-	73.737	73.737	159.380	176.686	23.358.502	23.694.568
Bono Serie N	UF	Al vencimiento	5,05%	5,70%	2.000.000	2033	-	162.220	162.220	349.440	385.639	57.268.738	58.003.817
Bono Serie O	UF	Al vencimiento	5,03%	5,70%	1.860.000	2033	-	153.173	153.173	329.851	363.872	53.660.180	54.353.903
Bono Serie P	UF	Al vencimiento	4,54%	5,70%	2.400.000	2033	-	361.776	361.776	773.567	845.395	72.387.997	74.006.959
Bono Serie Q	UF	Al vencimiento	4,81%	5,70%	2.750.000	2034	-	301.700	301.700	647.629	711.422	80.248.819	81.607.870
Bono Serie R	UF	Al vencimiento	3,74%	5,20%	3.500.000	2034	-	726.170	726.170	1.534.766	1.651.619	109.113.496	112.299.881
Bono Serie S	UF	Al vencimiento	3,10%	4,00%	2.600.000	2035	-	368.382	368.382	771.337	819.846	76.638.073	78.229.256
Bono Serie T	UF	Al vencimiento	3,90%	4,40%	2.400.000	2036	-	161.278	161.278	341.649	368.787	68.940.196	69.650.632
Bono Serie V	UF	Al vencimiento	3,69%	3,70%	7.800.000	2037	-	11.659	11.659	24.624	26.474	210.564.560	210.615.658
Bono Serie X	UF	Al vencimiento	3,58%	3,70%	1.895.000	2039	-	29.556	29.556	993.264	8.286.624	43.004.097	52.283.985
Bono Serie Z	UF	Al vencimiento	3,19%	3,60%	2.900.000	2043	-	141.343	141.343	296.375	315.610	83.015.115	83.627.100
Bono Serie AB	UF	Al vencimiento	2,98%	3,00%	3.000.000	2044	-	8.542	8.542	17.854	18.933	80.892.393	80.929.180
Bono Serie AC	UF	Al vencimiento	2,15%	2,95%	2.850.000	2046	-	326.142	326.142	673.505	702.826	87.756.797	89.133.128
Totales							654.063	7.823.000	8.477.063	21.806.537	26.280.068	1.109.397.761	1.157.484.366

Memoria EFE 2017



								Corriente	Corriente				
Al 31 de diciemb	ore de 2016						Venci	miento	Total		Vencimiento		Total No
Clases	Moneda	Tipo	Tasa	Tasa nominal	Valor nominal	Vencimiento	Hasta 90 días	90 días a 1 año	Corriente al 31.12.2017	1 a 3 años	3 a 5 años	5 años y más	31.12.2016
		Amortización	efectiva				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Bono Serie D	UF	Semestral	6,70%	6,75%	700.000	2014	-	-	-	-	-	-	-
Bono Serie F	UF	Semestral	6,16%	6,00%	670.000	2019	307.987	1.179.623	1.487.610	2.223.862	757.294	-	2.981.156
Bono Serie G	UF	Semestral	6,37%	6,50%	1.280.000	2025	-	1.879.787	1.879.787	3.755.412	3.749.260	8.408.977	15.913.649
Bono Serie H	UF	Al vencimiento	6,44%	6,50%	660.000	2027	333.608	26.456	360.064	2.133.638	3.544.789	10.615.799	16.294.226
Bono Serie I	UF	Al vencimiento	7,26%	6,80%	350.000	2028	-	162.883	162.883	57.826	2.469.026	6.016.204	8.543.056
Bono Serie J	UF	Al vencimiento	6,53%	6,00%	340.000	2029	-	529.669	529.669	1.589.008	529.669	6.237.309	8.355.986
Bono Serie K	UF	Al vencimiento	5,94%	6,40%	720.000	2030	-	40.434	40.434	88.221	99.021	19.892.454	20.079.696
Bono Serie L	UF	Al vencimiento	5,52%	5,50%	765.000	2031	-	1.093.753	1.093.753	3.281.260	1.093.753	14.916.511	19.291.524
Bono Serie M	UF	Al vencimiento	5,29%	6,00%	815.000	2030	-	68.856	68.856	148.831	164.991	23.055.218	23.369.040
Bono Serie N	UF	Al vencimiento	5,05%	5,70%	2.000.000	2033	-	151.825	151.825	327.048	360.927	56.500.979	57.188.954
Bono Serie O	UF	Al vencimiento	5,03%	5,70%	1.860.000	2033	-	143.387	143.387	308.777	340.624	52.942.056	53.591.457
Bono Serie P	UF	Al vencimiento	4,54%	5,70%	2.400.000	2033	-	340.253	340.253	727.545	795.100	71.596.831	73.119.476
Bono Serie Q	UF	Al vencimiento	4,81%	5,70%	2.750.000	2034	-	283.020	283.020	607.531	667.375	79.258.733	80.533.639
Bono Serie R	UF	Al vencimiento	3,74%	5,20%	3.500.000	2034	-	688.251	688.251	1.454.625	1.565.376	108.107.419	111.127.420
Bono Serie S	UF	Al vencimiento	3,10%	4,00%	2.600.000	2035	-	351.315	351.315	735.602	781.864	75.759.875	77.277.341
Bono Serie T	UF	Al vencimiento	3,90%	4,40%	2.400.000	2036	-	152.623	152.623	323.314	348.996	67.966.886	68.639.196
Bono Serie V	UF	Al vencimiento	3,69%	3,70%	7.800.000	2037	-	11.055	11.055	23.349	25.103	207.040.707	207.089.159
Bono Serie X	UF	Al vencimiento	3,58%	3,70%	1.895.000	2039	-	28.056	28.056	974.464	8.150.542	42.309.761	51.434.767
Bono Serie Z	UF	Al vencimiento	2,98%	3,00%	2.900.000	2043	-	134.667	134.667	282.377	300.704	81.778.205	82.361.286
Bono Serie AB	UF	Al vencimiento	2,15%	2,95%	2.900.000	2043	-	8.156	8.156	17.047	18.077	79.542.990	79.578.114
Totales							641.595	7.274.069	7.915.664	19.059.737	25.762.491	1.011.946.914	1.056.769.142

La Entidad Deudora de todas las series es la Empresa de los Ferrocarriles del Estado, todas las series cuentan con un 100% de garantía del Estado.





c) La siguiente tabla detalla los cambios en los pasivos que se originan de actividades de financiamiento de EFE y Filiales, incluyendo aquellos cambios que representan flujos de efectivo y cambios que no representan flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2017. Los pasivos que se originan de actividades de financiamiento son aquellos cuyos flujos serán clasificados como flujos de efectivo de actividades de financiamiento.

	Saldo al 1/1/2017	Flujos de efe	ctivo de fina	nciamiento	Cambios que i	Saldo al		
Pasivos que se originan de actividades de financiamiento	(1) M\$	Provenientes M\$	Utilizados M\$	Total M\$	Pagos directos por el estado M\$	Diferencias de cambio M\$	Otros cambios (2) M\$	31/12/2017 (1) M\$
Préstamos bancarios	81.371.911	5.888.315		5.888.315	(10.179.136)	(11.098)	2.868.743	79.938.735
Obligaciones con el público garantizadas Bonos	1.064.684.806	88.117.626	-	88.117.626	(51.269.022)	19.229.527	45.198.492	1.165.961.429
Totales	1.146.056.717	94.005.941	-	94.005.941	(61.448.158)	19.218.429	48.067.235	1.245.900.164

(1) Saldo correspondiente a la porción corriente y no corriente

(2) Corresponde al devengamiento de intereses





# 19. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

La composición de este rubro para el periodo terminado al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, es el siguiente:

Las cuentas por compras y prestaciones de servicios que tiene EFE, son pagadas a 30 días una vez que se completan todos los procedimientos de autorización y control realizados por los administradores de contratos.





A	31.12.2017	31.12.2016
Proveedores	M\$	M\$
Mantención,Vias ,Sec y otras	31.288.923	24.054.982
CONSORCIO TECDRA S.A.	1.475.945	3.682.085
COMSA PROYECTO ZONA NORTE S.A.	690.572	855.607
ICIL ICAFAL S.A. ZONA SUR	345.210	711.483
SEGUROS GENERALES SURAMERICANA S.A.	247.409	-
COMSA DE CHILE S.A.	151.803	151.803
SISTEMAS SEC S.A.	-	634.687
ENEL DISTRIBUCION CHILE S.A.	216.573	4.021
GETINSA-PAYMA S.L.AGENCIA CHILE	58.897	-
UNIVERSIDAD DE CHILE	57.868	-
ICAR SEGURIDAD LIMITADA	128.748	425.609
TECNICAS MODULARES E INDUST. CHILE	145.823	416.517
SIEMENS S.A.	274.121	94.200
ECISA SICE SPA	118.043	44.980
ICIL ICAFAL S.A.	97.844	285.840
MAM PROMOCIONES LTDA	33.291	-
MARIO MILTON GUZMAN LEON Y CIA. LTD	20.479	-
HIDROLECTRICA MALLARAUCO S.A.	-	105.474
TERRAINVET CONSULOTRES INMOBILIARIO	18.453	
ADECCO EST. SA	-	76.464
BESALCO S.A.	-	70.000
GEODATA SPA AGENCIA EN CHILE	-	58.430
ALSTOM CHILE S.A. neto con anticipo	317.041	462.195
MAM PROMOCIONES LTDA	-	71.076
CONSULTORES EN INGENIERIA TRANSP. L	-	39.328
QBE CHILE SEGUROS GENERALE S.A.	38.085	
EMPRESA DE SERVICIOS TRANSITORIOS	-	34.738
INFANTE Y OSSA LTDA	-	50.819
SYNAPSIS SPA	39.153	39.809
MAURICIO LEVY JOFRÉ	100.000	100.000
ARCHIVERT S.A.	89.999	-
PROMADE GER. PROY. E ING LTDA.	-	43.657
IDRA SISTEMAS CHILE S.A.	-	34.751
Totales	35.954.280	32.548.555

## 20. Retribución a los empleados

- a) EFE presenta en el rubro "Provisiones corrientes por beneficios a los empleados", una provisión por las vacaciones devengadas del personal por un monto de M\$ 2.418.095 y M\$1.836.434, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, respectivamente.
- b) La provisión por Indemnizaciones por años de Servicio se presenta en "Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados", por un monto de M\$3.989.467 y M\$3.289.389, al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, respectivamente.

Las bases actuariales y demográficas consideradas para la determinación del valor razonable de las obligaciones por beneficios a los empleados, son las siguientes:

- La tasa de descuento utilizada queda determinada a través de un vector que utiliza de referencia las tasas de los BCP
   (Bonos del Banco Central de Chile emitidos en pesos) para 2, 5, 10 y 15 años, más un spread de un punto porcentual.
- Para el cálculo de los incrementos salariales se utiliza una tabla de incrementos según la proyección de inflación que trimestralmente establece el Banco Central de Chile, a través del "Informe de Política Monetaria".
- Las tasas de egresos y rotación del personal quedan determinadas a través de una tabla, según edad y antigüedad laboral en EFE, construida con base en datos históricos de la Empresa.
- Se utiliza la tabla de mortalidad M-95, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero según Circular N° 1476 del año 2000.
- Otros supuestos actuariales significativos: edades de jubilación por género, 65 años para hombres y 60 años para mujeres.



HIPÓTESIS UTILIZADAS EN LA DETERMINACIÓN DE LAS PROVISIONES	31 de diciembre 2017	31 de diciembre 2016
Tasa de Interés de descuento	5%	5%
Tabla de Mortalidad M-95 (margen de mortalidad sobre tabla)	50%	50%
Tasa de Rotación Empleados	11%	11%
Tasa de Incremento real Remuneraciones	2%	2%

Los movimientos para la provisión por indemnización por años de servicio al 31 de diciembre de 2017 y 2016 son los siguientes:



Imdemnización por años de servicio	31 de diciembre 2017 M\$	31 de diciembre 2016 M\$
Valor Actual de las obligaciones al inicio del Ejercicio	3.289.389	4.763.374
Costo del servicio del período actual ( Service Cost)	294.043	497.176
Costo por intereses (interest Cost)	148.680	209.112
Beneficios pagados en el período actual	(597.230)	(3.324.893)
Ganancias actuariales	854.585	1.144.620
Total Obligación al final del período	3.989.467	3.289.389

El modelo de cálculo de la indemnización por años de servicio a los empleados ha sido realizado por un actuario externo calificado. El modelo utiliza variables y estimaciones de mercado de acuerdo a la metodología establecida por la NIC 19 para la determinación de esta provisión.

# 21. Otros pasivos no financieros corrientes y no corrientes

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

Series	RUT	País origen	Naturaleza de la relación	Origen de la transacción	Moneda	31.12.2017 M\$	31.12.2016 M\$
Inmobiliaria Paseo Estación S.A. (1)	96.547.010-7	Chile	Coligada	Arriendo diferido	CLP	193.291	459.267
Ingresos Anticipados (2)				Pasajes- IVA		583.674	323.299
Ingresos diferidos ejercicio 2014 NIC 20 (4)						37.330.552	37.330.552
Aportes Ministerio de Transportes (3)						1.750.185	3.306.870
Otros pasivos no financieros						2.708.646	1.026.398
Total pasivos no financieros corrientes						42.566.348	42.446.386
inmobiliaria Paseo Estación S.A. (1)	96.547.010-7	Chile	Coligada	Arriendo diferido	CLP	9.090.590	9.185.348
Ingresos diferidos arriendos, Atravieso y paralelismo						2.828.198	2.725.563
Ingresos diferidos ejercicio 2014 NIC 20 (4)						432.485.759	375.883.520
Ingresos diferidos Ministerio de Transportes Fesub Coronel (5)						38.688.755	43.751.015
Ingresos diferidos Ministerio de Transportes Merval Automotores (5)						20.344.880	20.924.105
Ingresos diferidos Ministerio de Transportes Trenes metropolitanos Automotores (5)						10.560.512	10.898.442
Otros pasivos no financieros						11.766.447	5.814.302
Total pasivos no financieros no corrientes						525.765.141	469.182.295

<sup>(1)</sup> Se ha incluido en este rubro, tanto en el pasivo corriente como en el no corriente, el valor de los ingresos diferidos por arriendo de inmuebles a la sociedad coligada Inmobiliaria Paseo Estación S.A., con una vigencia hasta el 31 de diciembre de 2037. Inmobiliaria Paseo Estación pagó anticipadamente la totalidad de las rentas de arrendamiento. Al 31 de diciembre de 2017, queda pendiente la amortización mensual a resultados de 243 cuotas iguales y sucesivas de UF 1.452,57 c/u. Al 31 de diciembre de 2017 se ha reconocido en los ingresos del periodo un total de 12 cuotas, por un total de UF 17.430,84.



- (2) Los valores incluidos en esta línea corresponden a cargas de pasajes en tarjetas de transporte, no utilizadas por los usuarios al cierre del periodo y arriendos cobrados por anticipado de contratos con Empresas de telefonía celular.
- Al 31 de diciembre de 2014 se registró bajo este rubro el saldo de un aporte de M\$4.238.066 recibido, desde el Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones en el marco de la ejecución de los proyectos de inversión denominados "Mejoramiento del Servicio Corto Laja, Estaciones y Baños" y "Construcción de Obras para Aumento de Frecuencias del servicio Fesur" y al mejoramiento de las estaciones Paine, Buin, San Francisco de Mostazal y Rancagua. Estos aportes constituyen un Fondo por Rendir a favor del Ministerio de Transportes, el cual disminuye a medida que se realizan y entregan las rendiciones mensuales correspondientes. Durante marzo de 2016 el Ministerio de transportes transfirió a la filial Trenes metropolitanos M\$ 3.532.783, por concepto del proyecto Alameda Melipilla. Lo que ya fue rendido por la filial.
- (4) Estos valores corresponden a los ingresos diferidos por amortizar, cuyo origen representa las transferencias del Estado aprobadas para ser transferidas a EFE durante el año 2015, como a los saldos no amortizados por transferencias del año 2014 y anteriores, principalmente aquellas destinadas al financiamiento de Inversiones en Inmovilizado Material.
- (5) Estos valores corresponden a los ingresos diferidos por amortizar, cuyo origen representa las transferencias del Ministerio de Transporte aprobadas para ser transferidas a EFE por el proyecto Bio-Bio Coronel y la adquisición de trenes de Metro Valparaíso y Tren Central.



## 22. Patrimonio

### a) Capital

EFE es una persona jurídica de derecho público, por lo que su capital no está constituido por acciones. El capital social asciende a M\$410.777.044.

La gestión de capital, (entendido como patrimonio neto según define el Marco Conceptual de las NIIF, en su párrafo 102), tiene como objeto principal asegurar el establecimiento, mantenimiento y explotación de los servicios de transporte de

pasajeros y carga a realizarse por medio de vías férreas o sistemas similares y servicios de transporte complementarios, cualquiera sea su modo, incluyendo todas las actividades conexas necesarias para el debido cumplimiento de esta finalidad. (Ver nota 1. a).

El patrimonio neto de EFE, compuesto principalmente por terrenos, vías férreas, material rodante y otros recursos descritos en detalle en nota del régimen patrimonial y económico

financiero (ver nota 1.e), se ve anualmente modificado por los resultados operacionales de la actividad ferroviaria y hasta 2010, por las pérdidas financieras generadas por el devengo de los intereses que genera su nivel de deuda. Cuando se reconoce el compromiso del Estado a cancelar el capital de las deudas originadas en el señalado déficit histórico, el patrimonio se incrementa en el valor de dicho monto, tendiendo a recuperar el patrimonio negativo de la Empresa.

Como se mencionó en nota Transferencias del Estado 3,19 (a), las transferencias del Estado se registran bajo el método de la renta sugerido por NIC 20 y por lo tanto estos aportes compensan pérdidas registradas en el Estado de Resultado Integral.

No existen covenants financieros que impongan restricciones al mantenimiento de una determinada estructura de capital.

Las variaciones en los componentes del Patrimonio Neto de la Empresa, se originan principalmente por los resultados del periodo y por el reconocimiento de las deudas que hace el Estado de las deudas históricas de EFE, todo lo cual es clasificado en Otras Reservas. Estas variaciones y aportaciones se presentan en los "Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado".

## b) Reservas de cobertura de flujos

El saldo al 31 de diciembre de 2017, de la reserva de cobertura de flujos de caja asciende a M\$ (519.079), conformado por un saldo inicial de M\$(542.887) y un movimiento del ejercicio de M\$23.808, provenientes de un derivado tomado por la asociada Inmobiliaria Paseo Estación.

## c) Incremento por otras aportaciones de los propietarios

Al cierre del ejercicio 2017, se procedió a aumentar el patrimonio de EFE en M\$ 7.116.873 (M\$ 13.682.404 en 2016), por concepto de pago directo por parte del Estado de amortizaciones de cuotas de bonos y préstamos. Ver nota Transferencias del Estado 3.19.



# 23. Ingresos de actividades ordinarias

El detalle de los ingresos al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

Nombre Sociedad	2017 M\$	2016 M\$
Pasajeros	28.057.882	21.451.362
Metro Regional de Valparaiso S.A.	13.955.064	13.492.740
Ferrocarriles Suburbanos de Concepción S.A.	4.934.835	4.285.679
Trenes Metropolitanos S.A.	9.167.983	3.672.943
Operadores	11.048.693	11.578.656
FEPASA	7.442.899	8.105.409
TRANSAP	3.605.794	3.473.247
Inmobiliarios	6.226.395	6.372.408
Atraviesos y paralelismos	2.325.490	2.567.437
Arriendos y Otros Inmobiliarios	3.900.905	3.804.971
Ventas de Servicios y Otros	25.512.021	23.979.141
Ajuste NIC 20 Compensa Gastos de Mantenimiento (1)	23.910.122	22.732.571
Otras ventas de servicios	1.601.899	1.246.570
Totales	70.844.991	63.381.567



## 24. Costos de Ventas

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el siguiente cuadro corresponde al detalle de los principales costos de venta de la empresa:

Conceptos	2017 M\$	2016 M\$
Personal	19.291.645	17.007.632
Energía y Combustible	4.914.171	4.848.268
Mantenimiento Material Rodante	8.379.288	5.698.225
Mantenimiento Infraestructura	9.527.674	7.651.968
Costos Activables por Interrupción temporal de Servicio Rx.	(5.244.266)	(6.536.849)
Mantenimiento SEC y Tráfico	9.190.127	8.571.898
Servicio de Guardia y Guarda Cruces	8.094.717	6.075.365
Servicios de Terceros	6.068.571	5.347.860
Sub Total	60.221.927	48.664.367
Depreciación (1)	20.266.674	21.750.929
Total	80.488.601	70.415.296

- (1) Se reconoce como una inversión en el proyecto Rancagua Express un conjunto de desembolsos fijos que han sido fundamentales para mantener durante el periodo de interrupción de los servicios ferroviarios de Tren Central S.A. para dar espacio a la ejecución de las obras. La capitalización de dichos desembolsos se mantendrá hasta el término y puesta en marcha del proyecto.
- (2) El gasto por Depreciación, se ha rebajado en M\$ 9.207.086 y M\$ 4.531.559, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, respectivamente, como amortización del ingreso diferido generado por aplicación de NIC 20.



# 25. Gastos de administración

El siguiente cuadro corresponde al detalle de los gastos de administración al 31 de diciembre de 2017 y 2016:

Conceptos	2017 M\$	2016 M\$
Personal	12.444.764	10.251.859
Asesorías y Servícios Externos	1.218.351	1.338.204
Mercadotecnia	398.145	333.429
Consumos Básicos	1.661.558	1.518.725
Informática y Comunicaciones	1.793.931	1.661.160
Fletes y Seguros	2.530.998	2.144.153
Gastos Generales	1.607.132	1.988.022
Serv. Adm. e Impuestos	1.636.945	1.353.049
Sub Total	23.291.824	20.588.601
Depreciación y Amortización Administración	685.902	572.466
Total	23.977.726	21.161.067



# 26. Ganancias de activos financieros medidos al costo amortizado

En este rubro se presentan los intereses ganados por las inversiones en depósitos a plazo que se realizan como parte de las operaciones financieras normales.

Ganancias de activos financieros medidos al costo amortizado	2017 M\$	2016 M\$
Intereses ganados por depósitos a plazo	2.488.454	2.230.792
Totales	2.488.454	2.230.792



# 27. Otras ganancias

El siguiente cuadro corresponde al detalle de otras ganancias (pérdidas) al 31 de diciembre de 2017 y 2016:

Otras ganancias (pérdidas)	2017 M\$	2016 M\$
Resultado en venta de Terrenos y Activos Fijos	778.464	623.699
Ingresos por Venta de Materiales Obsoletos	400.101	352.904
Costo Venta de Materiales	(498.617)	(64.707)
Juicios y Litigios	(147.395)	(332.373)
Indemnización Extraordinaria a extrabajadores	(103.033)	(173.626)
Costo Master Plan Grupo EFE, reestructuración	(134.113)	(240.491)
Provisión de valuación de IVA remanente (1)	(3.780.657)	(3.084.235)
Otros Ingresos (Egresos)	(274.187)	7.024
Compensación Gastos Financieros por aplicación NIC 20 (2)	48.851.783	46.541.664
Totales	45.092.346	43.629.859



<sup>(1)</sup> Corresponde a una provisión de valuación del remanente del crédito fiscal IVA, del cual no se visualiza una recuperación en el mediano plazo.

<sup>(2)</sup> Corresponde a la compensación de los gastos financieros que transfiere el Estado a través de Ley Anual de Presupuestos. Las diferencias con la nota 29 corresponden a diferencias de cambio entre la fecha de devengo y pago. Dichas diferencias han sido reflejadas en nota 29 de diferencias de cambio.

# 28. Ingresos y costos financieros

El detalle de los ingresos y costos financieros al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

Resultado Financiero Neto	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos por intereses y reajustes	1.904.655	261.039
Intereses por préstamos de instituciones bancarias y bonos (1)	(51.361.337)	(48.587.570)
Totales	(49.456.682)	(48.326.531)





<sup>(1)</sup> El Estado es quien cubre directamente estos costos, por lo tanto se relaciona con lo indicado en la nota 27. La compensación de dichos gastos se hace de acuerdo a la aplicación de la NIC 20.

# 29. Diferencias de cambio y unidades de reajuste

El detalle de las diferencias de cambio y unidades de reajuste al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

Diferencia de cambio y Resultado por unidad de reajuste	2017 M\$	2016 M\$
Diferencia de cambio	816.591	1.835.486
Resultado por unidad de reajuste	(18.809.280)	(31.881.671)
Totales	(17.992.689)	(30.046.185)



Las diferencias de cambio y de unidades de reajuste de las deudas servidas directamente por el Estado de Chile, constituyen una cobertura explicita que anula en términos reales los efectos del tipo de cambio y la variación de la UF. en el patrimonio de EFE. Esto ocurre en la medida que las remesas que hace la Tesorería General de la República se paguen directamente a los acreedores financieros.

## **30. Medio Ambiente**

EFE y sus filiales, como empresa líder en el transporte ferroviario y propietaria de la infraestructura para el transporte de carga y pasajeros, reconoce y asume su responsabilidad ambiental, compatibilizando las exigencias propias de sus actividades económicas e industriales con el cuidado al Medio Ambiente, a través de una estrategia de negocio que incorpora la variable ambiental en forma preventiva e integral a las actividades de la empresa.

EFE cumple con la legislación vigente, minimizando el impacto ambiental, protegiendo eficazmente la salud de sus trabajadores, realizando el trabajo con seguridad y calidad, satisfaciendo los requerimientos y necesidades de sus clientes y comunidades.

La empresa sabe que no puede cumplir con esta visión si no cuenta con el apoyo de sus clientes, proveedores, contratistas y subcontratistas, y por ello ha realizado una importante labor para integrarlos e incentivarlos a cumplir con las normas medioambientales y los compromisos asumidos por nuestra Empresa.

EFE, comprometida con la protección del medio ambiente, está trabajando en la implementación de un Sistema de Gestión Ambiental (SGA), basado en cuatro etapas: Manejo Ambiental, Capacitación Ambiental, Comunicación y Difusión y Auditoria. En términos generales se tienen contemplados una serie de proyectos y actividades en el marco de las cuatro etapas del programa SGA.



## 31. Administración del riesgo financiero

EFE es una persona jurídica de derecho público y se constituye como una empresa autónoma del Estado con patrimonio propio. Como consecuencia de ello, tiene la responsabilidad de administrar sus propios recursos patrimoniales y generar estrategias financieras que le permitan cumplir con su objeto social.

El sistema ferroviario en Chile se desarrolla en un ambiente con fuerte competencia de la industria del transporte por carreteras, tanto de carga como de pasajeros, además, EFE posee una infraestructura ferroviaria cuyo desarrollo y mantención supera los ingresos del servicio ferroviario, generando un déficit de recursos financieros. Este déficit, sólo podía ser financiado mediante endeudamiento directo en el sistema financiero nacional e internacional, o a partir del año 2011, mediante transferencias del Estado, lo que ha permitido solventar aquellos gastos operacionales de mantenimiento de infraestructura que no pueden ser cubiertos con recursos propios, evitando de este modo gestionar financiamiento para cubrir gastos operacionales. Por otra parte, las inversiones que requiere acometer la empresa para cubrir su objetivo social, son presentadas al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, a efectos de obtener el financiamiento necesario o bien mediante endeudamiento con garantía estatal.

La situación expuesta, compromete a la administración a un relevante esfuerzo de gestión en todos sus ámbitos, siendo clave la administración eficaz de los recursos financieros de la empresa.







Los principales instrumentos financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 son los siguientes:

	Diciembre 2017 M\$	Diciembre 2016 M\$	Criterio
Activos Corriente			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	80.392.803	55.996.895	NIVEL I
Otros Activos Financieros	43.386.569	2.830.605	NIVEL I
Deudores Comerciales y Otras Cuentas Por Cobrar	11.911.031	12.980.597	NIVEL I
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	92.386.635	89.452.471	NIVEL I
Activos No Corriente			NIVEL I
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	121.185.325	118.070.260	NIVEL I
Pasivos Corriente			
Otros Pasivos Financieros	20.982.678	16.146.349	NIVEL I
Cuentas Comerciales y Otras Cuentas Por Pagar	35.954.280	32.548.555	NIVEL I
Pasivos No Corriente			
Otros Pasivos Financieros	1.224.917.486	1.129.910.368	NIVEL I



### Memoria EFE 2017



## (1) Riesgo de mercado

Este riesgo se relaciona con las incertidumbres asociadas a las variables de tipo de cambio y tasa de interés que afectan los activos y pasivos de la Empresa:

#### a) Riesgo tipo de cambio y de unidades de reajuste

La empresa desarrolla sus operaciones en Chile, y en consecuencia no está expuesta directamente a la variación del tipo de cambio por actividades relacionadas con sus operaciones comerciales de compra o venta de activos y servicios. Sin embargo, mantiene compromisos financieros denominados en USD y UF, los cuales están expuestos a "riesgos contables de moneda". Las variaciones de USD y UF, están cubiertas directamente por el Estado de Chile.

Al 31 de diciembre de 2017, el efecto de las diferencias de cambio en el estado de resultados integrales consolidado es de 816 millones de pesos de utilidad. Considerando que la deuda en USD asciende a USD \$ 5,8 millones, el efecto de una variación de \$1 en el valor del tipo de cambio dólar es de \$ 5,8 millones de utilidad o pérdida según el sentido de esa variación, asumiendo constante el nivel de deuda y otras variables que marginalmente pudieran incidir en la estructura de costos de la empresa.

Al 31 de diciembre de 2017, la Empresa posee deudas y otros pasivos denominadas en unidades de fomento por UF 46.716.578, de este total, UF 3 millones corresponden a deudas suscritas en el 2014 para financiar los proyectos de extensión a Coronel y compra de trenes, para sus filiales y UF 3 millones corresponden a la colocación del Bono AB de septiembre de 2015. Estos créditos sindicados serán pagados con fondos provenientes de la Ley Espejo del Transantiago, y para los cuales el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones ha comprometido su pago íntegro. El resultado por unidades de reajuste (solamente UF), reconocido en los estados consolidados de resultados al 31 de diciembre de 2017 asciende a \$18.809 millones de pérdida. Una variación de la UF de 1% respecto a su valor al 31 de diciembre de 2017, esto es \$269,66, considerando constante la base neta de deuda en UF y otras variables que marginalmente pudieran incidir en la estructura de costos e ingresos de la Empresa, arrojaría una ganancia o pérdida de aproximadamente \$ 11.568 millones, según el sentido de esa variación.

EFE ha contratado la adquisición de material rodante para el proyecto Rancagua Express. Los montos de este contrato están expresados en Euros.

### b) Riesgo en Tasa de interés

Al 31 de diciembre de 2017, las obligaciones con bancos e instituciones financieras, crédito de proveedores y obligaciones con el público por emisión de bonos ascienden a MM USD 1.887, un 93,62 % de estos créditos han sido contratados a una tasa fija. Al 31 de diciembre de 2017, EFE no ha contratado swap de tasas de interés.

### Riesgo de liquidez o financiamiento

No existe riesgo de liquidez relacionado con la capacidad de cumplir las obligaciones financieras en el corto plazo, debido a que estas necesidades de flujo de caja son cubiertas por los aportes del Estado, definidos en la Ley de presupuesto anual del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

La cartera de instrumentos financieros y caja de EFE alcanza al 31 de diciembre de 2017 a MM\$123.779, lo que sumado a los recursos contemplados en la Ley de Presupuesto pendientes de transferencia, permitiría cubrir, en régimen, tanto los compromisos de inversión como de operación de la Empresa, y considera el pago oportuno y completo de las obligaciones con los trabajadores y proveedores de EFE y sus Filiales.

No obstante lo señalado, dado el inicio del nuevo servicio Metrotren Nos, EFE requerirá contar con recursos financieros adicionales que permitan solventar el déficit entre los ingresos y los costos fijos del nuevo servicio, lo que se genera por el desfase en la entrega de algunas obras del proyecto, afectando la gradualidad programada de los ingresos. Este requerimiento surge debido a que los recursos en caja de la operación no son fungibles con los recursos en caja destinados a la inversión. La Empresa identificó este riesgo y obtuvo, con fecha 18 de octubre de 2017, una autorización del Ministerio de Hacienda para contratar endeudamiento interno de corto plazo hasta un monto de MM\$ 7.657. Esto permite solventar el déficit de caja operacional estimado para el año 2017.



## Riesgo de crédito

El riesgo de crédito, identificado como el riesgo de pérdida financiera que podría ocasionar un incumplimiento de pago de un cliente o contraparte en un instrumento financiero, se produce principalmente en las cuentas por cobrar a clientes comerciales y otras cuentas por cobrar, EFE ha creado una unidad responsable de gestionar la cobranza de cuentas, lo que minimiza el riesgo de tener que castigar partidas de cuentas a cobrar. Es política de EFE hacer una pérdida por deterioro de valor de todas las cuentas vencidas con base en factores de morosidad histórica.

A continuación se presentan los principales activos financieros con riesgos de crédito al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016:

	2017 M\$	2016 M\$
Activo Corriente		
Cuentas por Cobrar EPA	-	191.045
Cuentas por cobrar a Clientes Porteadores de Carga	1.200.358	942.779
Otros Deudores Comerciales (1)	4.561.041	3.461.074
Otras Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	415.368	446.926
Totales	6.176.767	5.041.824

(1) Sobre estos activos, los saldos provisionados por deterioro de cuentas asciende a M\$ 556.092 al 31 de diciembre de 2017 y M\$ 358.156 al 31 de diciembre de 2016, respectivamente.



# **32. Garantías obtenidas de terceros**

La empresa ha obtenido garantías de terceros, principalmente por contratos de Provisión de Infraestructura Ferroviaria (CPIF), Zona Centro y Zona Norte.

## 33. Sanciones

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017, la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) no ha aplicado sanciones a la Empresa de los Ferrocarriles del Estado, a sus filiales ni a los Directores y Ejecutivos del Grupo de Empresas. Tampoco se han aplicado sanciones de otras autoridades administrativas.

## 34. Restricciones

No existen restricciones a la gestión o límite a indicadores financieros originados por contratos y convenios con acreedores, con requisitos contractuales, las que son verificadas por los administradores de contratos.

## **35. Contingencias**

### **Juicios**

Existen juicios civiles interpuestos en contra de la empresa, de los cuales, no todos fueron revelados, debido a que la Administración estima obtener un resultado favorable, por lo cual se están realizando las acciones que permitan resolverlos en tal sentido.

EFE ha constituido provisiones para responder a posibles contingencias derivadas de algunos de los juicios indicados relacionados con multas, accidentes y juicios laborales. Por un monto ascendente a M\$ 699.000 al 31 de diciembre de 2017 y M\$ 864.000 al 31 de diciembre de 2016 los cuales se presentan en provisiones de largo plazo.



## **36.** Avales otorgados

- Por Ley No 19.170 del 03 de octubre de 1994, se autorizó al Presidente de la República para otorgar la garantía del Estado hasta por un monto máximo de UF 7.000.000, con la cual se emitieron Bonos Serie D, E, F, G, H, I, J, K, L y M.
- 2. En el año 2003 se otorgó la garantía del Estado sobre la cual se emitieron los Bonos Series "N" y "O" hasta por un monto de UF 3.860.000.
- El año 2004 se autorizó la garantía del Estado para la emisión hasta por un monto máximo de UF 5.150.000, sobre la cual se efectuó la colocación de los Bonos Serie "P" por UF 2.400.000 al 23 de marzo de 2004 y los Bonos Serie "Q" por UF 2.750.000, cuya colocación se efectuó el 18 de junio de 2004.
- 4. En el año 2005 se autorizó la garantía del Estado hasta por un monto de UF 3.500.000, sobre la cual se efectuó la colocación de Bonos Serie "R" con fecha 08 de abril de 2005 y además, la Serie "S" por un monto de UF 2.600.000 en septiembre de 2005.
- El año 2006 se autorizó la garantía del Estado por un monto de UF 2.400.000 sobre la cual se colocó el Bono Serie "T" con 5. fecha de 10 de mayo de 2006.
- 6. El año 2012 se autorizó la garantía del Estado por un monto de UF 7.800.000 sobre la cual se colocó el Bono Serie "V" con fecha de 06 de diciembre de 2012.
- 7. El año 2013 se autorizó la garantía del Estado por un monto de UF 1.850.000 sobre la cual se colocó el Bono Serie "X" con fecha de 9 de abril de 2013. Además, se autorizó la garantía del Estado por un monto de UF 2.900.000 sobre la cual se colocó el bono serie "Z" con fecha 20 de diciembre de 2013.
- El año 2015 se autorizó la garantía del Estado por un monto de UF 3.000.000 sobre la cual se colocó el Bono Serie "AB" 8. con fecha de 24 de junio de 2015.
- 9. El año 2016 se autorizó la garantía del Estado por un monto de UF 2.850.000 sobre la cual se colocó el Bono Serie "AC" con fecha de 19 de enero de 2017.





# **Hechos posteriores**

(1) Con fecha 28 de febrero de 2018, el Consejo del Sistema de Empresas Públicas (SEP), según costa en Oficio N° 25, designó como Directora de la Empresa a la señora Patricia Galilea Aranda, desde el 6 de febrero hasta el 30 de abril de 2018.

No existen otros hechos posteriores surgidos entre el 1 de enero de 2018 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, que afecten en forma significativa las cifras en ellos contenidas o la interpretación de los estados financieros a esa fecha.

Reinaldo Neira Molina Contador General Marisa Kausel Contador Gerente General



